



中國中鐵股份有限公司  
CHINA RAILWAY GROUP LIMITED

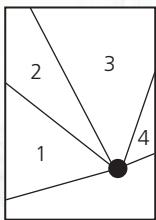
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
股份代號：390

# 2023 年度報告



永遠的開路先鋒

一帶一路十週年



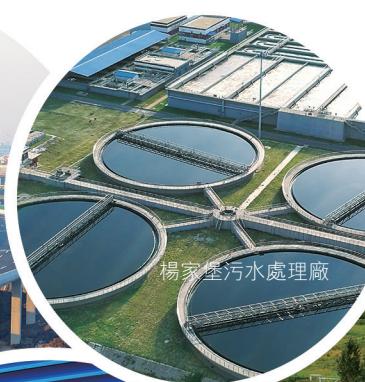
封面圖例

1. 成都市火車南站斜拉橋
2. 南昌至贛州鐵路萬安隧道
3. 成雅高鐵
4. 盾構機組裝調試

金沙灣生態公園

# 目錄

公司簡介	3
財務摘要	4
董事長報告書	6
股本變動及股東情況	8
業務概覽	14
管理層討論與分析	30
董事、監事及高級管理人員簡歷	42
董事會報告	53
企業管治報告	68
獨立核數師報告	89
財務報表	94
重要事項	269
環境與社會責任	301
詞彙及技術術語表	306
公司信息	307



# 年報速覽



## 新簽訂單



同比增長 2.2% ↑



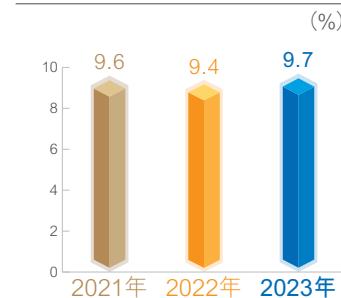
## 收入



同比增長 9.4% ↑



## 毛利率



同比增長 0.3 個百分點 ↑



## 息稅折舊攤銷前利潤



同比增長 11.0% ↑



## 淨利潤



同比增長 7.6% ↑



## 本公司擁有人應佔淨利潤



同比增長 7.1% ↑



## 基本每股收益



同比增長 8.0% ↑



## 每股股息 (含稅)



同比增長 5.0% ↑



## 資產負債率



較年初增加 1.1 個百分點 ↑

## 公司簡介

本公司於2007年9月12日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國成立為股份有限公司。本公司先後於2007年12月3日和2007年12月7日，以先A後H的方式完成了在上海證券交易所以及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板兩地上市。

按工程承包總收入來計算，本集團是中國和亞洲最大的多功能綜合型建築集團之一，在2023年《財富》500強中排名第39位。本集團提供全套建設相關服務，包括基建建設、勘察設計與諮詢服務及工程設備和零部件製造，同時拓展至房地產開發及礦產資源開發等其它業務。

本集團在鐵路、公路、市政、城市軌道交通等基礎設施建設領域具有顯著的優勢，尤其在橋樑、隧道、電氣化鐵路設計和建設以及橋樑鋼結構、道岔設計和製造等專業領域位居中國領先地位，達到國際先進水平。此外，本集團在全國各省均有業務，在國際上也開拓了廣闊的市場。

本公司將秉承「勇於跨越、追求卓越」的企業精神，致力於公司的持續發展，創造更燦爛、更美好的明天。



雲南玉楚高速公路阿姑特大橋

# 財務摘要

## 合併損益表摘要

	2023年	截至12月31日止年度					2023年 比2022年 之變動 (%)
		2022年	2021年	2020年	2019年		
		人民幣百萬元					
<b>收入</b>							
基礎設施建設	<b>1,133,077</b>	1,019,730	953,038	876,310	762,084	11.1	
勘察設計與諮詢服務	<b>19,269</b>	19,795	18,607	17,321	17,031	-2.7	
工程設備與零部件製造	<b>35,978</b>	38,863	33,176	29,793	24,322	-7.4	
房地產開發	<b>51,563</b>	54,082	51,300	49,763	43,662	-4.7	
其他業務	<b>109,785</b>	111,538	101,942	74,183	70,402	-1.6	
分部間抵銷及調整	<b>(86,260)</b>	(89,659)	(84,791)	(72,638)	(66,658)		
<b>合計</b>	<b>1,263,412</b>	1,154,349	1,073,272	974,732	850,843	9.4	
<b>毛利</b>	<b>122,686</b>	108,890	103,386	90,189	79,864	12.7	
所得稅前利潤	<b>47,581</b>	44,692	39,636	35,612	33,187	6.5	
<b>年內利潤</b>	<b>37,637</b>	34,967	30,470	27,250	25,379	7.6	
<b>本公司擁有人應佔年內利潤</b>	<b>33,483</b>	31,273	27,618	25,188	23,678	7.1	
<b>每股盈利(人民幣元)</b>							
– 基本	<b>1.294</b>	1.198	1.037	0.963	0.950	8.0	
– 稀釋	<b>1.292</b>	1.198	1.037	0.963	0.950	7.8	

## 財務摘要

## 合併資產負債表摘要

	2023年	2022年	2021年	2020年	2019年	2023年 比2022年 之變動	
						人民幣百萬元	(%)
<b>資產</b>							
流動資產	<b>1,005,695</b>	898,566	801,012	742,107	709,770	11.9	
非流動資產	<b>823,595</b>	714,569	560,672	457,870	346,271	15.3	
<b>資產總額</b>	<b>1,829,290</b>	1,613,135	1,361,684	1,199,977	1,056,041	13.4	
<b>負債</b>							
流動負債	<b>1,010,641</b>	873,375	787,860	705,145	676,034	15.7	
非流動負債	<b>358,895</b>	316,891	215,666	181,786	134,679	13.3	
<b>負債總額</b>	<b>1,369,536</b>	1,190,266	1,003,526	886,931	810,713	15.1	
<b>權益總額</b>	<b>459,754</b>	422,869	358,158	313,046	245,328	8.7	
<b>權益及負債總額</b>	<b>1,829,290</b>	1,613,135	1,361,684	1,199,977	1,056,041	13.4	

## 董事長報告書



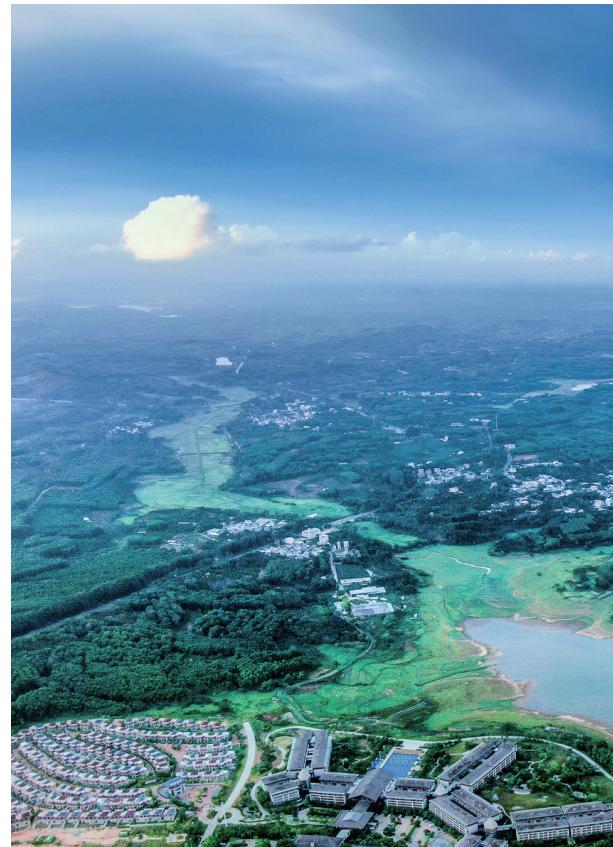
### 陳雲

董事長、執行董事、黨委書記

2023年是全面貫徹黨的二十大精神的開局之年，是中國中鐵發展承上啟下、繼往開來的關鍵一年。回望過去的一年，我們深入貫徹落實習近平總書記關於新時代新征程中央企業新使命新定位的重要批示精神，切實發揮在建設現代化產業體系、構建新發展格局中的科技創新、產業控制、安全支撐作用，「高品質中鐵」建設邁出了堅實的步伐。

一年來，我們胸懷「國之大者」積極作為，深度融入京津冀協同發展、長江經濟帶發展、東北振興等區域重大戰略，助力高品質共建「一帶一路」，在抗震抗洪搶險救援、鄉村振興、援疆援藏等大戰大考中衝鋒在前、勇挑重擔，充分彰顯中國中鐵的使命擔當。

一年來，我們堅持發展品質優先，聚焦效益提升和價值創造，狠抓「有利潤的收入、有現金流的利潤」，營業收入、淨利潤、淨資產收益率、營業現金比率等主要經濟指標均完成預期目標，公司經濟運行穩中有進、穩中向好，企業發展底板更穩、成色更足。



## 董事長報告書

一年來，我們緊跟新時代國企改革步伐，以提高核心競爭力和增強核心功能為重點，全面啟動改革深化提升行動，統籌推進各領域深化改革，踐行創新驅動發展戰略，強化科技自立自強，積極謀劃戰略性新興產業和未來產業佈局，完善科技創新體系，加速集聚創新要素，推進科研成果轉化，改革創新實現新突破。

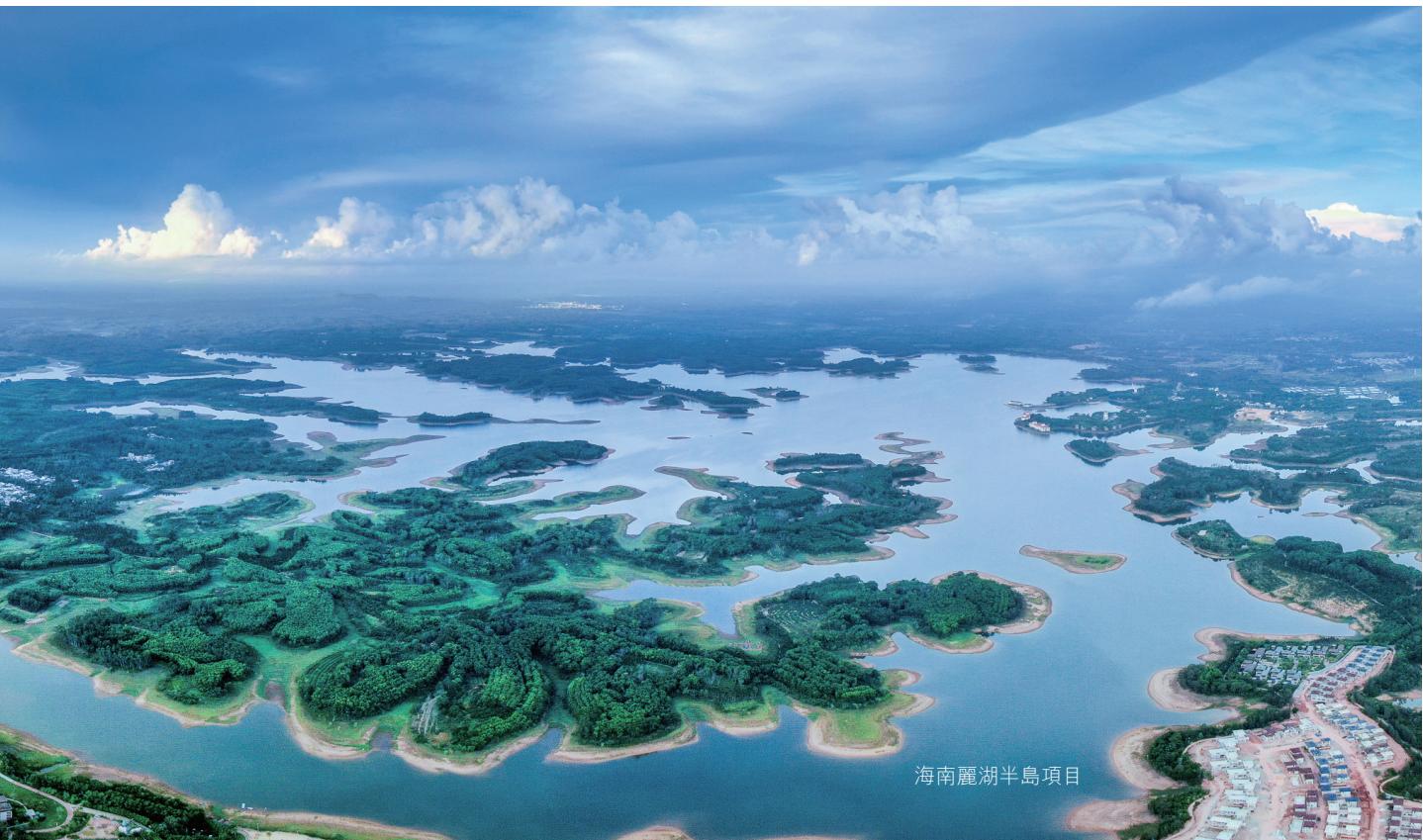
一年來，我們精彩亮相2023年中國品牌發展國際論壇和中國品牌博覽會，中國中鐵品牌價值首次躋身「中央企業品牌建設能力TOP30排行榜」，獲評全國企業文化最佳實踐企業，連續18年上榜《財富》世界500強，在ENR全球最大250家承包商中位居第二，連續10年獲評中央企業年度經營業績考核A級，第5次獲評國資委黨建責任制考核A級，連續15年獲評上海證券交易所上市公司考核A類（優秀），創優創譽水準位居建築央企前列。

胸懷夢想的遠征，從來不懼風雨兼程；穿越驚濤駭浪的航船，更顯中流擊水之定力。2024年是新中國成立75周年，是實現「十四五」規劃目標任務的關鍵一年，我們將更加緊密地團結在以習近平同志為核心的黨中央周圍，忠誠擁護「兩個確立」，堅決做到「兩個維護」，大力弘揚「開路先鋒」精神，勇立潮頭、破浪前行，全力以赴完成年度各項目標任務，以高品質發展服務國家經濟穩增長，為全面建設社會主義現代化國家作出新的更大貢獻！

在此，謹向支援中國中鐵改革發展的廣大股東，向關心公司成長壯大的社會各界，向與公司命運與共的全體員工，表示衷心的感謝！

陳雲  
董事長

中國•北京  
2024年3月28日



# 股本變動及股東情況

## I. 股本變動情況

### 1. 股份變動情況

#### (1) 股份變動情況

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變動。

#### (2) 股份變動情況說明

不適用

#### (3) 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響

不適用

#### (4) 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

不適用

### 2. 限售股份變動情況

不適用

## II. 證券發行與上市情況

### 1. 截至報告期內證券發行情況

不適用

### 2. 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

不適用

### 3. 現存的內部職工股情況

不適用

## 股本變動及股東情況

## III. 股東和實際控制人情況

## 1. 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	504,093
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	491,216
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0

## 2. 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

## 前十名股東持股情況

序號	股東名稱	報告期內增減	期末持股數量	持股比例 (%)	持有有限售 條件股份數量		質押或凍結情況	
					股份狀態	數量	股東性質	
1	中鐵工	0	11,623,119,890	46.96	0	無	0	國有法人
2	HKSCC Nominees Limited	611,795	4,010,204,717	16.20	0	無	0	其他
3	中國證券金融股份有限公司	0	619,264,325	2.50	0	無	0	國有法人
4	香港中央結算有限公司	-5,727,301	542,302,470	2.19	0	無	0	其他
5	國新發展投資管理有限公司	69,697,357	456,747,488	1.85	0	無	0	國有法人
6	中央匯金資產管理有限責任公司	0	230,435,700	0.93	0	無	0	國有法人
7	中國長城資產管理股份有限公司	-38,241,200	138,562,835	0.56	0	無	0	國有法人
8	博時基金－農業銀行－ 博時中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
8	易方達基金－農業銀行－ 易方達中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
8	大成基金－農業銀行－ 大成中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
8	嘉實基金－農業銀行－ 嘉實中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
8	廣發基金－農業銀行－ 廣發中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
8	中歐基金－農業銀行－ 中歐中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他

## 股本變動及股東情況

序號	股東名稱	報告期內增減	期末持股數量	持股比例 (%)	持有有限售 條件股份數量	質押或凍結情況	
						股份狀態	數量
8	華夏基金－農業銀行－ 華夏中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0 其他
8	銀華基金－農業銀行－ 銀華中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0 其他
8	南方基金－農業銀行－ 南方中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0 其他

上述股東關聯關係或一致行動的說明  
第一大股東中鐵工與上述其他股東之間不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。公司未知上述其他股東是否存在關聯關係或一致行動關係。

### 前十名無限售條件股東持股情況

序號	股東名稱	持有無限售條件 股份的數量		股份種類及數量	
		股份種類	數量	種類	數量
1	中鐵工	11,458,725,890	人民幣普通股	11,458,725,890	
		164,394,000	境外上市外資股		164,394,000
2	HKSCC Nominees Limited	4,010,204,717	境外上市外資股		4,010,204,717
3	中國證券金融股份有限公司	619,264,325	人民幣普通股		619,264,325
4	香港中央結算有限公司	542,302,470	人民幣普通股		542,302,470
5	國新發展投資管理有限公司	456,747,488	人民幣普通股		456,747,488
6	中央匯金資產管理有限責任公司	230,435,700	人民幣普通股		230,435,700
7	中國長城資產管理股份有限公司	138,562,835	人民幣普通股		138,562,835
8	博時基金－農業銀行－ 博時中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股		131,135,600
8	易方達基金－農業銀行－ 易方達中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股		131,135,600
8	大成基金－農業銀行－ 大成中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股		131,135,600
8	嘉實基金－農業銀行－ 嘉實中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股		131,135,600

## 股本變動及股東情況

序號	股東名稱	持有無限售條件	股份種類及數量	
		股份的數量	種類	數量
8	廣發基金－農業銀行－ 廣發中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
8	中歐基金－農業銀行－ 中歐中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
8	華夏基金－農業銀行－ 華夏中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
8	銀華基金－農業銀行－ 銀華中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
8	南方基金－農業銀行－ 南方中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
前十名股東中回購專戶情況說明				無
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明				無
上述股東關聯關係或一致行動的說明		第一大股東中鐵工與上述其他股東之間不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。公司未知上述其他股東是否存在關聯關係或一致行動關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明				無

附註1： HKSCC Nominees Limited (香港中央結算(代理人)有限公司)持有的H股乃代表多個客戶持有，並已扣除中鐵工持有本公司的H股股份數量。

附註2： 香港中央結算有限公司持有的A股股份為代表多個客戶持有。

附註3： 表中所示數字來自於2023年12月31日之股東名冊。

### 3. 前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

不適用

### 4. 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

不適用

## 股本變動及股東情況

### IV. 控股股東及實際控制人情況

#### 1. 控股股東情況

##### (1) 法人

名稱	中國鐵路工程集團有限公司
單位負責人或法定代表人	陳雲
成立日期	1990年3月7日
主要經營業務	建築工程，相關工程技術研究、勘察、設計、服務與專用設備製造，房地產開發經營。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	無
其他情況說明	無

##### (2) 自然人

不適用

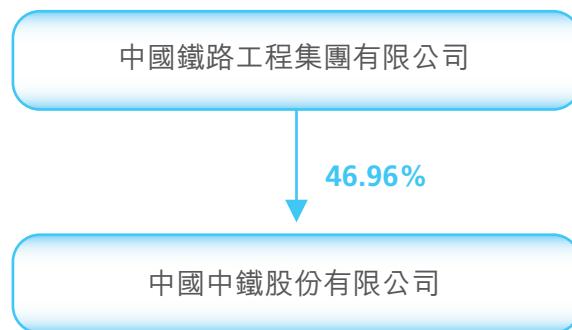
##### (3) 公司不存在控股股東情況的特別說明

不適用

##### (4) 報告期內控股股東變更的情況說明

不適用

##### (5) 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



#### 2. 實際控制人情況

##### (1) 法人

公司實際控制人－國資委，為國務院直屬正部級特設機構，根據第十屆全國人民代表大會第一次會議批准的國務院機構改革方案和《國務院關於機構設置的通知》設置。國務院授權國資委代表國家履行出資人職責。國資委的監管範圍是中央所屬企業(不含金融類企業)的國有資產。目前，國資委持有中鐵工90%的股權，全國社會保障基金理事會持有中鐵工10%的股權。

##### (2) 自然人

不適用

## 股本變動及股東情況

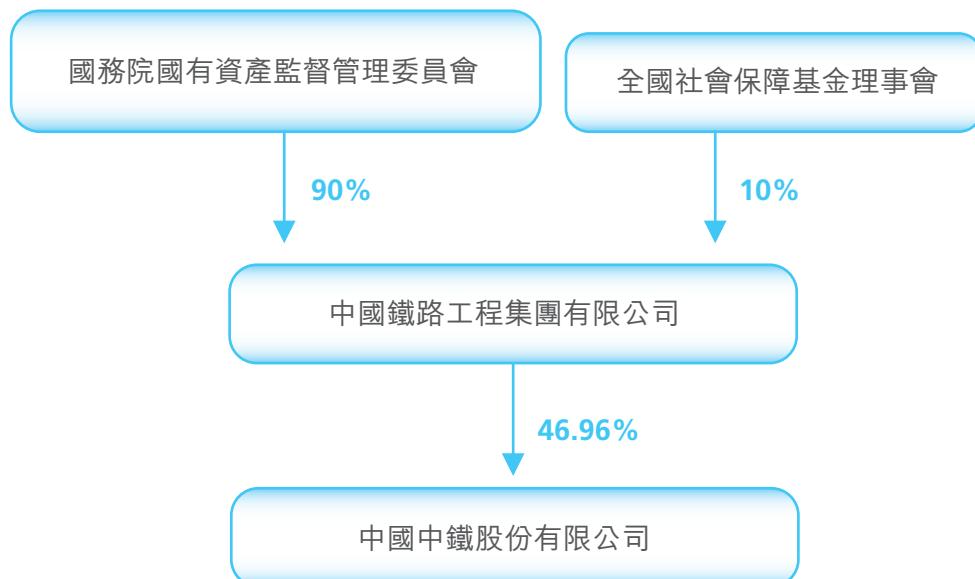
## (3) 公司不存在實際控制人情況的特別說明

不適用

## (4) 報告期實際控制人變更情況說明

不適用

## (5) 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



## (6) 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

不適用

## V. 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

不適用

## VI. 其他持股在百分之十以上的法人股東

截至報告期末，除HKSCC Nominees Limited(香港中央結算(代理人)有限公司)外，公司無其他持股在百分之十以上的法人股東。

## VII. 股份限制減持情況說明

不適用

## VIII. 股份回購在報告期的具體實施情況

不適用

# 業務概覽

本集團是全球最大的多功能綜合型建設集團之一，能夠為客戶提供全套工程和工業產品及相關服務。本集團在工程建造、設計諮詢、裝備製造等領域處於行業領先地位，並延伸產業鏈條，擴展增值服務，開展了特色地產、金融物貿、資源利用、資產經營和建築科技創新與應用等相關多元業務。經過多年的實踐和發展，本集團各業務之間形成了緊密的上下游關係，逐步形成了本集團縱向「建築業一體化」，橫向「主業突出、相關多元」的產品產業佈局。

## I. 行業發展概況

### 1. 工程建造

#### (1) 國內方面

2023年，我國經濟回升向好，高品質發展扎實推進。基礎設施建設在擴大有效投資、調動民間投資積極性方面仍繼續發揮有效作用。年內我國加快構建現代化基礎設施體系，圍繞國民經濟重點領域和薄弱環節，適度超前開展基礎設施投資，加強交通、能源、水利等重大基礎設施建設，系統佈局新型基礎設施，現代化綜合立體交通運輸體系、新型能源體系、國家水網等持續完善，為推動經濟高品質發展提供有力支撐。根據國家統計局發佈資料，我國全年完成固定資產投資(不含農戶)503,036億元(人民幣，下同)，同比增長3.0%。其中基礎設施投資(不含電力、熱力、燃氣及水生產和供應業)同比增長5.9%；交通固定資產投資超3.9萬億元，同比增長2.6%；建築業增加值8.6萬億元，同比增長7.1%，建築業增加值佔GDP比重為6.8%，國民經濟支柱產業地位持續穩固。鐵路方面，完成固定資產投資7,645億元，同比增長7.5%，投產新線3,637公里(其中高鐵2,776公里)，截至2023年末全國鐵路營業里程達到15.9萬公里(其中高鐵4.5萬公里)；公路方面，新建改擴建高速公路7,000公里；新增和改善航道1,000公里，運輸航空機場達到259座。此外，中國城市軌道交通協會發佈報告顯示，2023年全國共有27個城市新增了54段城軌新線、新段或延長線，累積新增里程884.55公里；截至年末，全國運營軌道交通的城市共有59個，運營里程累計達11,232.65公里。隨著專項用於國家重大戰略實施和重點領域安全能力建設的超長期特別國債連續發行、新型工業化城鎮化協同推動、現代化都市圈不斷升級等一系列舉措實施，基礎設施建設將繼續為國民經濟增長提供重要支撐。

#### (2) 國際方面

2023年，世界經濟復甦乏力，地緣政治衝突加劇，保護主義、單邊主義上升，外部環境對我國發展的不利影響持續加大。年內我國成功舉辦中國－中亞峰會、第三屆「一帶一路」國際合作高峰論壇等活動，為促進世界和平與發展作出了重要貢獻。基礎設施互聯互通作為「一帶一路」建設的優先領域，在維護全球供應鏈穩定、促進各共建國經貿往來方面發揮著重要作用，根據商務部統計資料顯示，全年我國對外承包工程完成營業額11,338.8億元人民幣，增長8.8%(折合1,609.1億美元，增長3.8%)；新簽合同額18,639.2億元人民幣，增長9.5%(折合2,645.1億美元，增長4.5%)。我國企業在「一帶一路」共建國家承包工程完成營業額9,305.2億元人民幣，增長9.8%(折合1,320.5億美元，增長4.8%)；新簽合同額16,007.3億元人民幣，增長10.7%(折合2,271.6億美元，增長5.7%)。根據G20旗下全球基礎設施中心(GIH)發佈的《全球基礎設施建設展望》報告，到2040年，全球基礎設施投資需求將增至94萬億美元，年均增長約3.7萬億美元。在「一帶一路」框架下經過各國共同努力，以鐵路、公路、航運、航空、管道、空間綜合資訊網路等為核心的全方位、多層次、複合型基礎設施網路將加快形成，區域間商品、資金、資訊、技術等交易成本大幅降低，也將不斷為我國對外承包工程業務實現穩步發展、提質升級提供新的發展空間與契機。

## 2. 設計諮詢

設計諮詢作為技術、智力密集型的生產型服務業，位於建築、交通、電力、水利等行業工程建設項目的前端，貫穿工程建設項目的全生命週期，為項目決策與實施提供全過程技術和管理服務，對於提高工程項目的投資效益和社會效益具有重要支撐作用，是工程建設的關鍵環節。隨著《工程勘察設計行業「十四五」資訊化工作指導意見》《「十四五」工程勘察設計行業發展規劃》《數位中國建設整體佈局規劃》《關於全面推進美麗中國建設的意見》的發佈，行業發展方向進一步明確。結合國家能源結構持續向綠色低碳轉型，生態環保、水利風電、儲能等市場需求快速擴張，可再生能源發展進一步與生態文明建設、新型城鎮化、鄉村振興、新基建、新技術等深度融合，持續為行業發展帶來新機遇。特別是數位技術與建築業的廣泛融合和深度滲透，將進一步推動工程勘察設計諮詢行業綠色化、工業化、數位化轉型全面提速，技術管理創新和綜合服務能力不斷增強，標準化、集成化水準進一步提升。未來，「雙碳」、區域協調發展戰略、新型城市基礎設施建設、城市更新、完整居住社區建設、鄉村建設行動等工作任務仍將助力工程勘察設計諮詢行業穩步發展，在工程建設中的引領作用進一步凸顯。

## 3. 裝備製造

2023年我國構建現代化產業體系的步伐進一步加快，製造業加速向高端化、智慧化、綠色化、服務化方向轉型，產業鏈、供應鏈韌性和安全水準持續提升。國家統計局資料顯示，2023年規模以上工業增加值同比增長4.6%，其中規模以上裝備製造業增加值同比增長6.8%；製造業投資同比增長6.5%，增速比全部固定資產投資高3.5個百分點。工業和資訊化部、國家發展改革委等八部門聯合印發的《關於加快傳統製造業轉型升級的指導意見》指出，到2027年，傳統製造業高端化、智慧化、綠色化、融合化發展水準明顯提升，有效支撐製造業比重保持基本穩定，在全球產業分工中的地位和競爭力進一步鞏固增強；工業企業數位化研發設計工具普及率、關鍵工序數控化率分別超過90%、70%，工業能耗強度和二氧化碳排放強度持續下降。結合前期已發佈實施的《加快建設交通強國五年行動計劃（2023-2027年）》《品質強國建設綱要》《環境基礎設施建設水準提升行動（2023-2025年）》《國家碳達峰試點建設方案》等文件，為我國裝備製造業全面轉向高品質發展和創新驅動創造了有利條件。未來，在大力推進現代化產業體系建設、加快發展新質生產力的大背景下，以科技創新推動的製造業高端化、智慧化、綠色化高品質發展，將繼續為經濟發展注入新的活力。



## 業務概覽

### 4. 房地產開發

2023年，我國樓市調控方向由「防範房地產業引發系統性風險，支持剛性和改善性住房需求，推動房地產業向新發展模式平穩過渡」向「適應我國房地產市場供求關係發生重大變化的形勢，適時調整優化房地產政策」轉變。中共中央政治局會議、中央金融工作會議等均對支持房地產市場合理融資、加大保障性住房建設和供給、積極推動城中村改造和「平急兩用」公共基礎設施建設，盤活改造各類閒置房產等做出部署，加快「三大工程」建設日漸成為構建房地產新發展模式的重要抓手。國家統計局資料顯示，2023年全年房地產開發投資110,913億元，同比下降9.6%（其中住宅投資83,820億元，同比下降9.3%）；房屋新開工面積95,376萬平方米，同比下降20.4%（其中住宅新開工面積69,286萬平方米，同比下降20.9%）；房屋竣工面積99,831萬平方米，同比增長17.0%（其中，住宅竣工面積72,433萬平方米，同比增長17.2%）。截至2023年末，商品房待售面積67,295萬平方米，同比增長19.0%（其中住宅待售面積同比增長22.2%）；保障性租賃住房開工建設和籌集213萬套（間），超額完成了年度計劃量。住房城鄉建設部資訊顯示，2023年全國共開工改造城鎮老舊社區5.37萬個，共完成投資近2,400億元。未來伴隨「三大工程」建設配套措施、融資協調機制的加速落地，將對穩預期、穩信心、穩投資起到重要作用，進一步促進房地產市場平穩健康發展。

### 5. 資產經營

2023年，全年各地共發行用於項目建設的新增專項債券3.7萬億元，累計支援項目超過3.5萬個，主要用於市政建設和產業園區基礎設施、社會事業、交通基礎設施、保障性安居工程、農林水利等重點領域建設；第四季度增發1萬億元國債，支持項目1.5萬多個。此外，伴隨《關於規範實施政府和社會資本合作新機制的指導意見》的正式實施，以聚焦使用者付費、嚴控地方隱債的特許經營新模式為特徵，鼓勵符合條件的國企通過特許經營模式規範參與盤活存量資產，將有利於政府和社會資本合作項目合理增長，保障政府和社會資本合作模式安全推行，進一步調動社會資本積極性，也為政府和社會資本合作項目建設運行創造了良好的外部條件。同時，《關於做好2023年全面推進鄉村振興重點工作的意見》《關於在超大特大城市積極穩步推進城中村改造的指導意見》《關於規範高效做好基礎設施領域不動產投資信託基金(REITs)項目申報推薦工作的通知》《關於加快推進水利項目參與基礎設施領域不動產投資信託基金(REITs)試點的通知》等一系列政策舉措的相繼發佈，將進一步為盤活存量資產，形成存量資產和新增投資的良性迴圈，保障優質、高效的公共服務奠定基礎。

## 業務概覽

### 6. 資源利用

2023年，在全球經濟復甦趨緩以及通脹壓力減退的大背景下，有色金屬價格總體呈現震盪偏弱運行趨勢。從產品價格趨勢看，銅產品方面，全球銅供應增速持穩，而需求彈性放緩，供需由緊平衡向小幅過剩鬆動。倫銅整體呈現震盪偏弱走勢，自年初的9,550美元／噸回落至7,856-8,600美元／噸區間，而滬銅則在62,690-71,500元／噸區間維持箱體震盪。鈷產品方面，上游產能不斷放量下游需求不及預期導致下游消費增速明顯慢於供應端的增速，使得鈷價一度觸及低點；倫敦金屬交易所資料顯示，(LME)鈷期貨價格年內跌幅達到了44%。鉬產品方面，2023年全球鉬市場供應整體小幅過剩，一季度價格漲幅較大，2023年2月鉬價達到近17年高位，隨後震盪回落。根據安泰科資料顯示，鉬精礦(40%-50%)年底收盤價為3,185元／噸度，全年均價為3,885元／噸度。未來，礦產品需求分化日趨明顯，一是伴隨全球氣候變暖和極端天氣的增多，清潔能源對化石能源的替代不可逆轉，光伏、風電、動力電池、新能源汽車及交通工具輕量化等仍是擴大有色金屬消費的增長點；二是受全球經濟不景氣影響，大宗礦產品消費增長明顯放緩，鐵、銅等大宗礦產需求增長放緩，但伴隨巴拿馬銅礦預計停產半年，銅礦供應預期由過剩轉為短缺；三是鋰、鈷、鎳等戰略性礦產受電動車、儲能等行業強力拉動，新興領域的高速發展將為有色金屬價格穩定提供一定支撐。

### 7. 金融物貿

2023年，中央金融工作會議提出，「要加快建設金融強國」，將金融工作上升到更高戰略高度。年內，中國人民銀行精準有力實施穩健的貨幣政策，強化貨幣政策工具的逆週期和跨週期調節力度，為包括資本市場在內的金融市場運行創造良好的貨幣金融環境，外匯市場和人民幣匯率保持基本穩定。年內中國人民銀行兩次下調存款準備金率，保持流動性合理充裕，促進貨幣信貸總量適度、節奏平穩；兩次下調政策利率，帶動貸款市場報價利率(LPR)等市場利率下行，引導商業銀行有序降低存量首套房貸利率。在中國銀行保險監督管理委員會基礎上組建國家金融監督管理總局，差異化的監管評級與分級分類監管新規落地實施，金融監管力度全面加強。信託行業，《關於規範信託公司信託業務分類的通知》正式發佈，對信託公司業務邊界進行了重新界定，促使信託機構擺脫傳統路徑依賴，回歸受託人定位。財務公司行業，國家金融監督管理總局進一步修訂《企業集團財務公司監管評級辦法》《商業銀行資本管理辦法》，構建了差異化資本監管體系，評級要素及分值權重出現重大調整，監管評級劃分更加細緻，監管措施更加嚴格，引導財務公司堅持主責主業、穩健經營和規範發展，持續提升服務實體經濟能力。隨著大數據、雲計算、人工智能、物聯網、區塊鏈、5G等先進技術應用能力日趨成熟，以數位化、網路化、智慧化為主導的新一輪科技革命加速滲透至供應鏈各環節，越來越多龍頭物資貿易商依託海量的業務資料、龐大的客戶資源、豐富的應用場景和深厚的運營經驗，率先實現數智化技術與業務經營的有效融合，進一步整合上下游產業鏈，持續提升供應鏈運營業務的綜合競爭力，逐步向供應鏈管理方面轉型，以更好滿足存量客戶和增量客戶的需求，持續提升盈利水準。

## 業務概覽

### 8. 新興業務

2023年，圍繞新一代移動通信、人工智慧、新材料等戰略性新興產業和未來資訊等未來產業，國務院國資委啟動實施央企戰略性新興產業煥新行動、未來產業啟航行動，謀劃推動一批重大工程，建設一批戰略性新興產業集群，抓緊在生物、新材料、新能源汽車等重點領域取得標誌性成果，加快在提高戰略性新興產業收入和增加值佔比上取得關鍵進展，在央企佈局結構上實現戰略轉型。與此同時，我國統籌推進傳統基礎設施和新型基礎設施建設，打造系統完備、高效實用、智慧綠色、安全可靠的現代化基礎設施體系，加快建設新型基礎設施、加快建設交通強國、構建現代能源體系、加強水利基礎設施建設。年內，水利部圍繞《國家水網建設規劃綱要》確定的建設任務全面提速，完成水利建設投資11,996億元，比上年增長10.1%，聚焦四大水問題實施41,014個水利項目；生態環境部協同推進經濟高品質發展和生態環境高水準保護，聚焦區域重大戰略，推進美麗中國先行區建設，大力推進綠色低碳高品質發展；交通運輸部加快推進現代化交通基礎設施體系建設，大力推進交通運輸綠色智慧發展。國家能源局明確將根據新能源發展和電力系統運行需要，科學規劃、合理佈局、有序建設新型能源體系。根據國家能源局資料顯示，全國可再生能源發電總裝機達15.16億千瓦，佔全國發電總裝機的51.9%。其中水電裝機4.21億千瓦，同比增長1.8%；風電裝機4.41億千瓦，同比增長20.7%；核電裝機0.60億千瓦，同比增長2.4%。未來，以新發展理念為引領，低碳高效、數智結合、系統完備、安全可靠的新型基礎設施建設將進一步賦能我國經濟社會高品質發展。

## II. 業務發展概況

2023年，本集團實現新簽合同額31,006億元，同比增長2.2%；收入12,634.12億元，同比增長9.4%；淨利潤376.37億元，同比增長7.6%；歸屬於上市公司股東的淨利潤334.83億元，同比增長7.1%，實現了經營規模、效益、品質連年邁上新台階。本集團連續18年進入世界企業500強，位列《財富》世界500強第39位，《財富》中國上市公司500強第4位；位元列《工程新聞紀錄ENR》最大250家全球承包商第2位；連續10年在國資委經營業績考核評價中獲得A級；連續15年獲評上海證券交易所上市公司考核A級（優秀），其中連續10年獲得上海證券交易所資訊披露A類評價結果；首次躋身「中央企業品牌建設能力TOP30排行榜」，獲評全國企業文化最佳實踐企業。國際評級機構穆迪、惠譽對中國中鐵的評級為A3/A-，展望維持「穩定」。

**— 功能價值有力發揮，使命擔當充分彰顯。**本集團積極服務國家戰略，聚焦國之所需，錨定主責主業，深度融入京津冀協同發展、長江經濟帶發展、東北振興等區域重大戰略，高品質建成深中通道、京雄高速公路、貴南高鐵、沿江高鐵等一大批標誌性工程，基礎設施建設國家隊的擔當有力彰顯；助力高品質共建「一帶一路」，聯合外交部開展駐華使節「步入中國中鐵」活動，積極參與「一帶一路」國際合作高峰論壇等重大經貿合作活動，參與建設的雅萬高鐵、孟加拉帕德瑪大橋鐵路連接線、剛果（金）布桑加水電站、柬埔寨暹粒吳哥國際機場等一批海外代表性工程相繼投入使用，不斷擦亮中國路、中國橋、中國隧、中國電氣化、中國高鐵靚麗名片，雅萬高鐵、深中通道入選年度央企十大超級工程；在抗震抗洪搶險救援、鄉村振興、援疆援藏等大戰大考中衝鋒在前、勇挑重擔，全力參與積石山地震救災援建工作，充分彰顯央企擔當，獲得廣泛讚譽。

## 業務概覽

- 固本強基提質增效，發展品質穩步提升。**本集團始終把堅持高品質發展作為新時代的硬道理，堅定不移做強做優國有資本和國有企業，聚焦「效益提升、價值創造」，狠抓「有利潤的收入、有現金流的利潤」營業收入、淨利潤、淨資產收益率、營業現金比率等主要經濟指標均完成預期目標；堅持「現金為王」，統籌收支兩端雙向發力，狠抓工程項目現金流管理，連續11年實現年末經營性現金流正向流入；持續優化區域佈局，推動優質資源向重點區域加速集聚，不斷優化產業結構，大力推進王牌工程局、主力三級公司、專精特新企業建設；有效提升管理效能，深化推進大商務管理和項目管理效益提升行動，不斷豐富綜合創效方法路徑，在成本管控、虧損治理、資產經營、清收清欠等方面取得明顯成效，經營品質效益不斷提升，在國民經濟穩增長持續中發揮「頂樑柱」「壓艙石」作用。
- 銳意進取合力攻擊，企業改革實現突破。**本集團緊跟新時代國企改革步伐，全面啟動改革深化提升行動，統籌推進各領域深化改革，以提高核心競爭力和增強核心功能為重點，細化明確了476項具體改革措施，在治理體系優化、管理體系創新、分配制度重塑、幹部人事制度改革、全產業鏈協同發展、投資公司改革等方面不斷加大力度，著力解決了一些阻礙企業高品質發展的難題，在中央企業改革專項考核中實現「兩連A」；將市值管理與提高上市公司品質工作有機結合，統籌推進新一輪改革以及對標世界一流企業價值創造行動等多個專項行動，不斷推動企業內在價值塑造與潛力提升；科改示範行動、「雙百行動」擴圍深化，中鐵一局、中鐵建工四公司、中鐵交通3家單位新入圍「雙百」企業，高鐵電氣、中鐵四局安徽數智研究院2家單位新入圍「科改示範」企業，中鐵大橋局、中鐵電氣化局、中鐵裝備3家單位入選國資委世界一流專業領軍示範企業。
- 科技創新有效引領，轉型升級成果顯著。**本集團深入踐行習近平總書記「三個轉變」重要指示精神，堅定不移實施創新驅動發展戰略，強化科技自立自強，積極謀劃戰略性新興產業和未來產業佈局，緊緊圍繞產業鏈佈局創新鏈，完善科技創新體系，加速集聚創新要素，推進科研成果轉化，成功攻克多項關鍵核心技術「卡脖子」難題，連續4年舉辦中國智造品牌論壇；加速向工業化、數位化、綠色化轉型升級，世界首台綠色盾構機、首台大傾角下坡掘進礦用TBM、首台懸臂智慧造橋機、首台氫能源地鐵施工作業車等一批「國之重器」驚豔亮相；深圳濱海大道（總部基地段）交通綜合改造工程、「TBM+土壓+泥水」三模盾構分別榮獲國際隧道協會年度工程獎、產品／設備創新獎；創新平台擴容優化，新增1家國家級技術中心、8家國家智慧財產權示範和優勢企業、5家省部級及以上創新平台，優化整合3家國家級實驗室。報告期內，榮獲詹天佑獎17項、魯班獎17項、國家優質工程獎57項（金獎5項）、大禹獎2項，創優創譽水準位居建築央企前列。

## 業務概覽

報告期內，本集團所從事的主要業務經營情況說明如下：

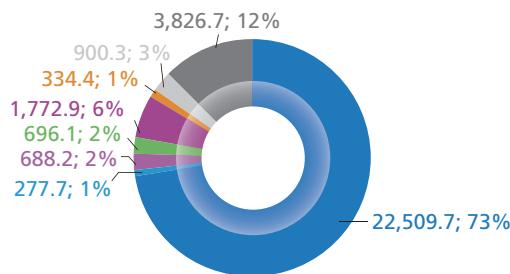
### 1. 新簽合同及未完合同情況

2023年，本集團實現新簽合同額31,006億元，同比增長2.2%。其中境內業務實現新簽合同額29,008.1億元，同比增長1.8%；境外業務實現新簽合同額1,997.9億元，同比增長8.7%。截至報告期末，本集團未完合同額58,764.1億元，同比增長19.2%。具體業務新簽合同額情況如下：

業務類型	新簽合同額		
	2023年	2022年	同比增減
工程建造	22,509.7	20,203.1	11.4%
設計諮詢	277.7	278.9	-0.4%
裝備製造	688.2	631.9	8.9%
特色地產	696.1	751.9	-7.4%
資產經營	1,772.9	3,915.6	-54.7%
資源利用	334.4	236.0	41.7%
金融物貿	900.3	695.5	29.4%
新興業務	3,826.7	3,611.0	6.0%
合計	31,006.0	30,323.9	2.2%
境內	29,008.1	28,486.1	1.8%
境外	1,997.9	1,837.8	8.7%

2023年新簽合同額分業務構成

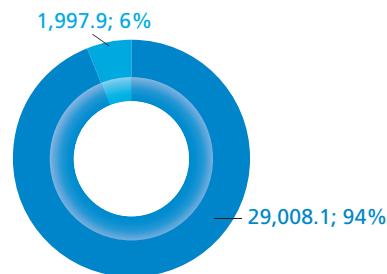
單位：億元



■ 工程建造 ■ 資源利用  
■ 設計諮詢 ■ 金融物貿  
■ 裝備製造 ■ 新興業務  
■ 特色地產  
■ 資產經營

2023年新簽合同額分地區情況

單位：億元



■ 境內  
■ 境外

## 2. 主營業務板塊發展情況

### (1) 工程建造

工程建造是本集團的核心板塊，是鞏固本集團建築行業領先地位、增強品牌實力的根基，是提高市場影響力的重要支柱，是提高企業經濟效益、推動企業高品質發展的重點領域。本集團工程建造業務涉及鐵路、公路、市政、房建、城市軌道交通等工程領域，經營區域分佈於全球100多個國家和地區。本集團擁有鐵路工程、公路工程、市政公用工程、建築工程等多類施工總承包特級資質。基本經營模式是在境內外通過市場競爭獲得訂單，按照合同約定以工程總承包、施工總承包等方式完成工程項目的勘察、設計、採購、施工及運營等任務，並對承包工程的品質、安全、工期負責。

本集團始終在中國基礎設施建設行業處於領先地位，是全球最大的建築工程承包商之一。截至報告期末，本集團共擁有各類建築業企業資質3,551項，是擁有各類資質等級最高、資質最全、總量最多的企业之一。其中，施工總承包特級資質方面，本集團擁有鐵路工程施工總承包特級18項，佔全國鐵路工程施工總承包特級數量的50%以上；擁有公路工程施工總承包特級33項，建築工程施工總承包特級21項，市政公用工程施工總承包特級9項，港口與航道工程施工總承包特級1項。本集團擁有高速鐵路建造技術國家工程研究中心、隧道掘進機及智慧運維全國重點實驗室、橋樑智慧與綠色建造全國重點實驗室及數位軌道交通技術研究與應用國家地方聯合工程研究中心，是中國鐵路、橋樑、隧道、軌道交通建造方面最先進的技術水準的代表。本集團是「一帶一路」建設中主要的基礎設施建設力量之一，是「一帶一路」代表性項目中老鐵路、印尼雅萬高鐵、匈塞鐵路、孟加拉帕德瑪大橋等項目的主要承包商。

報告期內，本集團工程建造業務新簽合同額22,509.7億元，同比增長11.4%。分業務領域來看，①鐵路業務方面，完成新簽合同額3,185.3億元，同比下降35.6%。②公路業務方面，完成新簽合同額2,209.9億元，同比增長29.4%。③市政業務方面，完成新簽合同額2,614.2億元，同比下降5.7%。④城軌業務方面，完成新簽合同額1,644.8億元，同比增長39.7%。⑤房建業務方面，完成新簽合同額11,478.2億元，同比增長37.9%。⑥其他業務方面，完成新簽合同額1,377.3億元，同比增長8.2%。

### (2) 設計諮詢

設計諮詢是本集團的核心板塊，是引領本集團技術與產業升級、帶動其他業務發展的重要引擎，是提升本集團品牌影響力的重要依託，是促進產業協同、提高全產業鏈創效能力的重要支撐。本集團設計諮詢業務涵蓋研究、規劃、諮詢、造價、勘察設計、監理、工程總承包、產品產業化等基本建設全過程服務，主要涉及鐵路、城市軌道交通、公路、市政、房建、水運、水利、水電勘察設計等行業，同時不斷向山地齒軌、懸掛式空軌、中低速磁浮、高速磁浮、新基建、智慧交通、民用機場、港口碼頭、電力、節能環保等新行業新領域拓展。基本經營模式是在境內外通過市場競爭獲得勘察設計訂單，按照合同約定完成工程項目的設計諮詢及相關服務等任務。同時，本集團不斷創新設計諮詢業務經營模式，充分利用開展城市基礎交通設施規劃的優勢，發揮市場牽引和空間拓展作用，全面提升產業鏈一體化服務能力，促進全產業鏈發展。作為中國設計諮詢服務行業的骨幹企業，本集團在工程建設領域發揮了重要的引領和主導作用，尤其是在協助制訂建設施工規範和品質驗收等方面的鐵路行業標準中發揮著重要作用。本集團累計獲得國家級優秀工程勘察設計獎154項、國家級優秀工程諮詢成果獎110項、國際工程諮詢(FIDIC)和工程設計大獎35項，在2023年ENR全球150家最大設計企業和225家最大國際設計企業排名中分別位列第16位和119位。

報告期內，本集團充分發揮設計板塊各企業專業優勢和引領帶動作用，實現設計諮詢業務新簽合同額277.7億元，與去年基本持平。

## 業務概覽

### (3) 裝備製造

裝備製造是本集團核心業務板塊，是踐行「三個轉變」、推動品牌高端化的重要載體，是助推企業轉型升級的重要力量，是補鏈強鏈、提高核心競爭力的重要支撐。本集團裝備製造業務主要服務於境內外基礎設施建設，產品涵蓋道岔、隧道施工設備、橋樑建築鋼結構、工程施工機械、裝配式建築品部件以及軌道交通電氣化器材等。基本經營模式主要是在境內外通過市場競爭獲取訂單，根據合同按期、保質保量提供相關產品及服務。**道岔產品方面**，本集團擁有從設計研發到製造的全產業鏈核心競爭優勢，具備年產各類道岔2萬組的能力，產品廣泛應用於鐵路、地鐵及有軌電車等領域。**隧道施工設備及服務方面**，本集團能夠提供涵蓋複合盾構機、硬岩TBM等各系列隧道掘進機及配套設備、隧道施工機械的相關產品和配套服務，並已構建了零部件及配套設備設計研發、生產製造及配套服務的全產業鏈佈局，並持續保持了在各細分應用領域的領先地位，其中在水利領域市場佔有率超過60%，在抽水蓄能領域市場佔有率超過80%。**鋼結構製造及安裝方面**，本集團橋樑鋼結構製造與安裝業務主要以製造、安裝各類大型橋樑鋼結構為主，在跨江跨河的橋樑鋼結構市場優勢明顯，生產製造的橋樑鋼結構、鋼索塔產品處於國際先進水準。**工程施工機械方面**，本集團是國內乃至世界領先的專業從事鐵路、公路、城市軌道交通等領域專用施工機械的製造與研發的大型科技型企業，產品包括鋪軌機、架橋機、運樑車等鐵路施工專用設備以及起重機械等其他大型工程機械。**鐵路和城市軌道交通電氣化器材方面**，本集團軌道交通電氣化器材主要產品包括普速鐵路、提速鐵路、高速鐵路接觸網成套器材以及城市軌道交通所有供電形式的成套供電器材，其中鐵路客運專線、高速鐵路接觸網器材處於國際先進水準。**裝配式建築方面**，本集團是國內房屋裝配式建築部品部件行業中產品結構豐富並可提供裝配式建築全套解決方案的供應商，致力於打造高科技創新型裝配式建築業務平台。

本集團在鐵路、公路、城市軌道交通、地下工程等交通基建相關的高端裝備製造領域處於全國乃至世界領先地位，在科技創新實力、核心技術優勢、生產製造水準、品牌知名度等方面競爭力突出。本集團是全球領先的盾構機／TBM研發製造商，是全球領先的道岔和橋樑鋼結構製造商、國內領先的鐵路專用施工設備製造商、世界領先的基礎設施建設服務型裝備製造商。本集團研發製造的隧道掘進機、隧道機械化專用設備、工程施工機械、道岔、鋼橋樑等產品市場需求充盈穩定，相關產品市佔率持續保持行業領先。本集團旗下控股子公司中鐵工業（股票代碼600528.SH）是我國鐵路基建裝備領域產品最全、A股主機板唯一主營軌道交通及地下掘進高端裝備的工業企業；高鐵電氣（股票代碼688285.SH）是國內電氣化接觸網零部件及城市軌道交通供電裝備重要的研發、生產和系統集成供應商；中鐵裝配（股票代碼300374.SZ）是國內房屋裝配式建築部品部件行業中產品結構豐富並具備裝配式建築集成服務能力的供應商，可提供裝配式建築全套解決方案。

作為工程建造高端裝備製造龍頭企業，本集團持續提升創新引領發展能力，在新型軌道交通產業和新型科技環保產業方面實現新突破；隧道掘進機海外市場佔有率位列全球第2，中大直徑盾構機在歐洲高端市場獲得客戶高度認可。

報告期內，本集團裝備製造業務新簽合同額688.2億元，同比增長8.9%。

## 業務概覽

### (4) 特色地產

特色地產業務是中國中鐵品牌多元化的重要載體，本集團依託主業優勢向「地產+基建」「地產+產業」模式轉變，致力成為優秀的城市綜合開發運營商；加快由傳統的商業地產開發向集多業態、多產業、多功能於一體的綜合開發模式轉變；發揮產業鏈一體化優勢，創新商業模式，啟動特色發展新動能，重點拓展基礎設施與房地產聯動、片區開發、產業地產、文旅地產、TOD和養老養生地產等。本集團特色地產業務包括土地一級開發和房地產二級開發。土地一級開發經營模式是地方政府或其授權的部門及平台本集團通過競爭方式委託公司按照規劃要求，對一定區域的土地依法實施徵收、城市基礎設施建設和社會公共設施建設，使區域內的土地達到規定的供應條件，政府或其授權部門通過有償出讓該土地獲取土地出讓收入，並按約定支付本集團的投資及收益。房地產二級開發經營模式是在境內外通過市場競爭的方式獲得房地產開發授權，將新建成的商品房進行出售或出租。

2023年，本集團深入研判房地產市場環境變化，持續優化項目投資佈局，不斷加強風險防控體系建設，堅持「以銷定產、以收定支」，確保房地產業務現金流安全，努力促進企業房地產業務平穩健康發展和轉型升級。報告期內，本集團特色地產板塊實現銷售金額696.1億元，同比下降7.4%；實現銷售面積445.8萬平方米，同比下降18.7%。開工面積313.3萬平方米，同比下降41%；竣工面積535.4萬平方米，同比下降9.6%；新增土地儲備80.4萬平方米，同比下降38.4%。截至報告期末，本集團待開發土地儲備面積1,299.22萬平方米。

### (5) 資產經營

資產經營是中國中鐵優化產業佈局、做強全產業鏈品牌的重要載體，是強化經營性資產管理、保障投資收益、增強資本金迴圈能力的關鍵環節。本集團資產經營業務範圍主要包括基礎設施投資項目運營管理及資產管理。項目運營模式主要採取自主運營、委託運營與聯合運營等模式，表內項目大部分採用自主運營模式。本集團建立了科學的運營管理體系和專業化的運營管理平台，在高速公路和水務環保領域已建成中鐵運營品牌；在地下管廊、軌道交通等領域建立了運營管理標準化制度體系，為成為一流的基礎設施投資運營商和建立中國中鐵運營品牌提供了支撐。2023年，本集團縱深推進資產經營業務高品質發展，注重投資項目的全生命週期價值創造能力提升，綜合考量項目的可融資性、可退出性、全週期財務生存能力、資金回收期限，不斷加強風險管控；主動篩選培育可盤活的優質項目，加強對公募REITs、類REITs、ABS、股權資金置換等盤活手段的研究運用。目前，本集團運營的基礎設施項目主要包括軌道交通、高速公路、地下管廊、水務環保、市政道路、海綿城市、產業園區等類型，覆蓋全國大部分城市和地區，運營期在8至40年之間。報告期內，本集團積極應對國家政策調整影響，以控風險和提升投資品質作為開展投資項目的前提條件，加大內部監管力度，圍繞主業優選高品質投資項目，嚴格執行投資預算剛性管理，合理控制投資規模，本集團資產經營業務新簽合同額1,772.9億元，同比下降54.7%。

## 業務概覽

### (6) 資源利用

本集團資源利用業務以礦山實體經營開發為主，目前在境內外全資、控股或參股投資建成5座現代化礦山，分別為黑龍江鹿鳴鉬礦，剛果(金)緣紗銅鈷礦、MKM銅鈷礦、華剛SICOMINE銅鈷礦以及蒙古烏蘭鉛鋅礦，均生產運營狀況良好。本集團生產和銷售的主要礦產品包括銅、鈷、鉬、鉛、鋅等品種的精礦、陰極銅和氫氧化鈷。目前，本集團銅、鈷、鉬保有儲量在國內同行業處於領先地位，礦山自產銅、鉬產能已居國內同行業前列。近年來，本集團以礦山實體經營開發為基礎，持續拓展礦業服務業務，包括礦石採剥、礦用機械設備銷售等，並進一步獲取了建築用砂石骨料資源項目。

2023年本集團礦產資源的開發、銷售總體保持平穩。其中，銅金屬產量28.38萬噸，同比減少6.3%；鈷金屬產量0.46萬噸，同比減少11.5%；鉬金屬產量1.52萬噸，同比增長1.3%；鉛金屬產量0.85萬噸，同比減少10.5%；鋅金屬產量2.66萬噸，同比增長11.3%；銀金屬產量44噸，同比持平。

序號	項目名稱	礦產資源			權益比 (%)	項目計劃 總投資 (人民幣億元)	項目開累 已完成投資額 (人民幣億元)	報告期 產品產量 (萬噸)	項目進展情況
		品種	品位	保有資源/儲量 (萬噸)					
1	黑龍江伊春鹿鳴鉬礦	鉬	0.09%	62.16	83	60.17	60.26	1.52	正常生產
		銅	/	/				0.14	
2	華剛公司SICOMINES銅鈷礦	銅	3.53	691.51	41.72	45.86	30.92	23.55	正常生產
		鈷	0.15	54.75				0.39	
3	緣紗公司銅鈷礦	銅	2.57	45.50	72	21.38	21.60	3.01	正常生產
		鈷	0.06	1.13				0.05	
4	MKM公司銅鈷礦	銅	1.87%	3.10	80.2	11.95	12.35	1.82	正常生產
		鈷	0.24%	0.32				0.02	
5	新鑫公司烏蘭鉛鋅礦	鉛	1.15%	14.86	100	15.4	15.4	0.85	正常生產
		鋅	2.91%	37.48				2.66	
		銀	56.55g/t	0.07				0.0044	
6	新鑫公司木哈爾鉛鋅礦	鉛	0.63%	4.11	100	-	-		未開發
		鋅	2.37%	15.47					
		銀	118.17g/t	0.08					
7	新鑫公司烏日勒敖包及張蓋陶勒蓋金礦	金	3g/t	0.0003	100	-	-	-	未開發
8	祥隆公司查夫銀鉛鋅多金屬礦	鉛	7.00%	8.97	100	3.3	-	-	停產

## 業務概覽

### (7) 金融物貿

本集團開展金融業務過程中，嚴格落實國家金融監管政策要求，堅持產融結合整體方針，堅持以服務內部金融需求為基礎、以促進建築主業發展為中心、以創造價值為導向，堅持金融資源配置效益優先原則，促使金融資源流向高效資產，牢牢守住不發生金融風險的底線。本集團目前已持有信託、財務公司、公募基金等金融牌照，獲批開展的資產管理、私募基金、保險經紀、融資租賃、商業保理等業務，均屬於國資委允許審慎規範開展的金融業務。本集團構建了以中鐵信託有限責任公司、中鐵財務有限責任公司、中鐵資本有限公司為代表的多層次、廣coverage、差異化的「金融、類金融」機構服務體系。各公司積極探索產融結合新方式，服務內部金融需求。中鐵信託通過做強資產管理信託、做大資產服務信託、做優公益慈善信託等方式，不斷提升服務主業實業的能力和水準。中鐵財務有限責任公司加強內部資金集中，建立資金池，深入開展司庫建設，積極探索「司庫型、集中化、線上式」的全新銀企直連模式，發揮金融整合的平台優勢，提升資金使用效率、降低融資成本。中鐵資本有限公司開發出項目基金、資產證券化、供應鏈金融、商業保理、融資租賃、保險經紀、創新創投和國際投融資等多元化業務，持續在獲取投資項目權益融資方面發力。

本集團物貿業務是由本集團所屬各級物貿企業依託全集團生產經營主業所形成的需求優勢、產品優勢以及集中採購供應所形成的資源管道優勢而開展的貿易業務，以本集團內部貿易為主，適度開展對外經營。公司全資子公司中鐵資源集團有限公司負責資源板塊礦產品銷售業務；全資子公司中鐵物貿集團有限公司建立了面向全國的經營服務網路，與國內大型鋼材、水泥、石油化工、四電器材、建築裝飾材料等生產企業建立了良好的合作關係，開展本集團層面的主要物資集中採購供應，並向國內其他建築企業供應物資，本集團資源獲取能力、供應保障能力、採購議價能力得到顯著提供。在大宗商品價格上漲期間，通過適當儲備、適時鎖定價格等有效方式，為本集團生產經營提供可靠的物資供應和應對價格波動風險影響提供保障。

報告期內，本集團金融物貿業務新簽合同額900.3億元，同比增長29.4%。

### (8) 新興業務

本集團新興業務包含「第二曲線」新興業務和戰略性新興產業（含未來產業），是中國中鐵的重點培育板塊。新興業務是承接國家戰略、建設現代化產業體系、加快形成新質生產力和關乎企業可持續發展的關鍵支撐，是構築企業未來競爭優勢的重要領域。2023年，本集團印發《中國中鐵關於進一步加強「第二曲線」建設的指導意見》，緊緊圍繞「3060」雙碳目標、「兩重一新」等國家戰略，聚焦重點區域和新興領域，以市場為導向調節產業結構，以科技創新引領商業模式，集中力量在新興業務領域持續發力。戰新產業方面，公司聚焦人工智慧、工業軟體、工業母機及未來空間四大領域，加大在高端裝備製造、節能環保（綠色建築）領域的發展力度；強化新材料及戰新相關服務業等領域的產業佈局；延伸主業優勢，做專做大新能源等戰新產業的建築工程及相關工程服務業務。

報告期內，本集團新興業務新簽合同額3,826.7億元，同比增長6%。分業務領域來看：①水利水電業務方面，完成新簽合同額694.9億元，同比下降29.5%。②清潔能源業務方面，完成新簽合同額978.8億元，同比增長123.3%。③生態環保業務方面，完成新簽合同額972.6億元，同比增長20.7%。④機場航道業務方面，完成新簽合同額306.8億元，同比增長18.4%。⑤城市運營業務方面，完成新簽合同額224.1億元，同比下降64.9%。⑥其他業務方面，完成新簽合同額649.5億元，同比增長34.2%。

## 業務概覽

### III. 科研投入與科技成果

作為科技部、國務院國資委和中華全國總工會授予的全國首批「創新型企業」，本集團擁有「高速鐵路建造技術國家工程研究中心」、「隧道掘進機及智慧運維全國重點實驗室」和「橋樑智慧與綠色建造全國重點實驗室」三個國家實驗室（工程研究中心）及10個博士後工作站，1個國家地方聯合研究中心（數位軌道交通技術研究與應用國家地方聯合工程研究中心），52個省部級研發中心（實驗室），19個國家認定企業技術中心和138個省部認定企業技術中心；優化重組後有17個公司專業研發中心。參股建設川藏鐵路國家技術創新中心。2023年本集團獲批國家智慧財產權局地下工程智慧財產權運營中心，並順利通過北京市智慧財產權優勢單位覆審。新增國家智慧財產權示範企業和優勢企業8家，其中示範企業3家、優勢企業5家，目前累計示範企業及優勢企業25家。

2023年，本集團研發課題以高原鐵路建造技術、高速鐵路建造技術、橋樑勘察設計、修建與運維技術、隧道與地下工程修建技術、四電工程技術、施工裝備及工業產品製造技術、房屋建築技術、智慧建造、綠色低碳及資訊化技術、節能減排技術等領域為重點，結合本集團生產經營實際的需要，以成渝中線高鐵、大瑞鐵路、滬渝蓉高鐵、渝昆高鐵川渝段、雄商高鐵、巴西東西鐵路、廣湛鐵路、浙江舟山西堠門公鐵兩用大橋、崇啟公鐵長江大橋、常泰長江大橋、馬鞍山長江公鐵大橋、珠海西江公鐵大橋、南極中山站、滇中引水工程、東莞松山湖水廠等重難點工程為依託，重點開展橋樑勘察設計理論及方法、橋樑新結構與新材料、橋樑智慧建造技術和裝備的技術、鑽爆法隧道工程智慧建造及資料協同管理、城市軌道基坑建造風險控制及裝備、電氣化公路關鍵技術研究及裝備、高速鐵路無砟軌道—橋樑結構體系服役性能智慧評定和性能提升關鍵技術、交通基礎設施無人工地智慧建造技術集成與應用示範、工程管維智慧技術、工程裝備（掘進機）關鍵零部件及關鍵系統狀態監測試驗與性能評價標準化等課題研究；依託色季拉山隧道、大渡河橋等一批高原工程項目，開展複雜環境路基建造及災害防治施工技術、高原峽谷千米級跨度鐵路懸索橋關鍵技術、高海拔深埋複雜地質及環境隧道鑽爆法修建技術、「四超」泥水平衡盾構機「領航號」製造等課題研究。報告期內，共獲得中國土木工程詹天佑獎17項，魯班獎17項，獲省部級科技進步成果獎480項；獲得授權專利8,324項，其中發明專利2,438項，PCT等海外專利315項，獲得省部級工法1,184項；獲得第二十四屆中國專利獎優秀獎3項，獲第48屆日內瓦國際發明展金獎1項、銀獎2項，其中高鐵工程中心申報的專利「地震下高速鐵路橋上行車安全試驗系統」獲得日內瓦國際發明展金獎，實現中國中鐵在該獎項的新突破。

## IV. 安全質量體系建立及執行情況

中國中鐵作為工程施工類企業，保證安全生產、降低工傷事故是本集團最為關注的領域之一，在生產運營中嚴格遵守法律法規對本集團可持續發展至關重要。本集團嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》《中華人民共和國職業病防治法》《中華人民共和國消防法》《工傷保險條例》等相關法律法規，以及運營所在地、所在國的其它對本集團員工健康與安全有重大影響的法律法規，制定了《職業安全健康監督管理規定》《職工生活保障工作的指導意見》等制度，不斷在此領域強化管理，努力為員工提供健康安全的工作環境，減少工傷事故，保護勞動者的合法權益。

**在體系建設方面。**本集團設有安全生產(品質)委員會，統籌負責本集團安全生產各項工作。委員會設主任2名，分別由公司黨委書記、董事長和總裁擔任；設副主任1名，由分管安全品質的副總裁擔任；委員包含公司其他領導班子和高管、總部相關部門負責人。二三級公司均設有安全生產監督管理部門，施工及投資類企業均設有專職安全總監。

**在制度健全方面。**2023年，本集團全面落實「總制度+專項制度+ 剛性標準」制度體系。落實安全品質綱領性檔《中國中鐵安全品質環保管理辦法》，四個管理層級安全體系更加健全，運轉有效，業務系統的管理支撐作用增強，系統合力逐步形成。全面構建「1+9+N」制度體系，印發了《關於持續提升安全生產管理理念引領安全品質管理制度系統提升縱深推進的通知》，《中國中鐵碳達峰行動方案》，穩步推動「雙碳」工作。在應急管理方面，制定了《安全品質、生態環境及災害事故(事件)應急預案》，採用桌面演練、功能演練和全面演練三種方式進行應急演練，並於2023年6月「安全生產月」期間組織開展應急演練活動。

**在監督落實方面。**本集團各施工成員企業均成立了管控稽查隊，建立了監督情況定期報告制度，及時消除現場安全品質環保各項隱患。安全重大隱患數量大幅減少，各層級隊項目現場施工生產的管控愈加嚴格。通過對全年常態化隱患排查問題進行系統分析，項目安全隱患數量大幅減少，安全管理氛圍更加濃厚，從嚴管理的態勢初步形成。

## 業務概覽

### V. 環境保護工作的執行情況

詳情載於本年報第301頁至303頁「環境與社會責任」一節中的「環境信息情況」。

### VI. 遵守法律法規

作為於上海證券交易所和香港聯交所主板兩地上市的公司，報告期內本集團嚴格執行《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》等法律法規及上海證券交易所、香港聯交所各項規定，不斷完善公司治理結構，創新公司治理運作機制，公司治理科學性有效性不斷提高。報告期內本集團並未發生任何重大違法違規行為。

### VII. 與利益相關方的關係維繫

本集團始終與利益相關方保持和諧互信、互惠互利的合作關係，堅持從利益相關方視角，積極回應利益相關方關注的重要問題，建立順暢、規範、富有特色的利益相關方溝通機制，努力實現與各利益相關方共同發展、和諧共贏。

### VIII. 展望

面對異常複雜的國際環境和艱巨繁重的國內發展穩定任務，中央經濟工作會強調「堅持穩中求進工作總基調，完整、準確、全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，著力推動高品質發展，全面深化改革開放，推動高水準科技自立自強，加大宏觀調控力度，統籌擴大內需和深化供給側結構性改革，統籌新型城鎮化和鄉村全面振興，統籌高品質發展和高水準安全」，彰顯了黨中央、國務院把握經濟大勢，在二十大的開局之年，加快經濟復甦的強大決心與信心。基建投資作為「逆週期調節+跨週期調節」的主力軍，在穩增長中的引擎作用有望進一步凸顯。**從規劃發展機遇看**。隨著《「十四五」現代綜合交通運輸體系發展規劃》《「十四五」建築業發展規劃》《關於加快推進城鎮環境基礎設施指導意見》《「十四五」現代能源規劃體系》《關於扎實推動「十四五」規劃交通運輸重大工程項目實施的工作方案》《「十四五」新型城鎮化實施方案》《十四五全國城市基礎設施建設規劃》等一系列重要規劃文件的相繼發佈，以及京津冀協同發展、長江經濟帶發展、粵港澳大灣區建設、長三角一體化發展、黃河流域生態保護和高品質發展等區域重大戰略和區域協調發展戰略的深入實施，「三大工程」、城市更新、鄉村振興、新能源、生態環保、高標準農田、國家骨幹水網、新型基礎設施（大資料中心等資訊基礎設施、融合基礎設施、創新基礎設施）等領域建設持續推進。為基建行業未來穩健向好發展奠定了堅實基礎。**從資金支持力度看**。國家將穩增長置於首位，財政政策加力提效，進一步加大財政擴張力度，在赤字、專項債、貼息等工具的綜合運用下，用於基礎設施建設的財政資金將保持穩定增長，特別是專項債資金投向領域和用作資本金範圍進一步擴大，將撬動更多增量資金。2023年全年新增稅費優惠超過2.2萬億元，增發1萬億元國債支持災後恢復重建、提升防災減災救災能力。貨幣政策精準有力，兩次降低存款準備金率、兩次下調政策利率，重點支持基礎設施和重大項目建設，預計信貸環境將進一步寬鬆、市場化利率水準繼續走低、政策性開發性金融工具新增規模不減。根據31個省份2023年預算執行情況和2024年預算草案報告，財政部提前下達的2024年提前批專項債、一般債額度加總分別為22,800億元、4,320億元。2024年政府工作報告中提出安排地方政府專項債券3.9萬億元，擬連續幾年發行超長期特別國債，今年先發行1萬億元；隨著高品質發展的深入推進，設備更新需求將不斷釋放，迎來5萬億元以上的巨大市場。**從行業創新升級看**。「十四五」時期，傳統基礎設施投資將持續保持高位運行，高原鐵路、成渝中線高速鐵路、引江補漢等重大工程有序推進；「新基建」持續發力，智慧城市、智慧交通、智慧能源等發展空間廣闊；科技賦能產業創新需求日益迫切，建築業發展將逐步由投資、勞動等要素驅動向創新驅動轉變，建築業與先進製造技術、資訊技術、節能技術的融合發展將進一步深化，建築工業化、數位化、智慧化升級步伐加快，將進一步推動建築業走向內涵集約式高品質發展。

## 業務概覽

「十四五」期間，中國中鐵聚焦歷史使命和主責主業，以推動高品質發展為主題，以推動轉型升級為主線，以「八個必須」為戰略導向，推進實施「123456」發展策略，堅持實現由債務驅動發展向積累和創新驅動發展轉化，從傳統生產經營向資產經營和資本運營轉化的「兩個轉化」增長方式，致力成為鐵肩擔當型大國重器、基建領軍型開路先鋒、綠色發展型產業鏈長、品牌影響型跨國公司、社會尊重型現代企業的新時代「五型中鐵」，不斷增強競爭力、創新力、控制力、影響力、抗風險能力，將中國中鐵初步建成具有全球核心競爭力的世界一流綜合型建築產業集團。

「十四五」期間，中國中鐵著力提升在全球、國內、行業的首位度，著力提升各業務在產業鏈、價值鏈、供應鏈、創新鏈上的協同度，做強設計諮詢、工程建造、裝備製造三大核心業務，趕超世界一流水準；做優特色地產、資產經營兩大重點業務，打造國內一流品牌；做專資源利用、金融物貿兩大支援業務，建設行業一流平臺；做大相關新興業務，塑造發展新動能，全面提升企業核心競爭力，為中國中鐵轉型升級奠定堅實基礎。

## IX. 經營計劃

2024年是新中國成立75周年，是實現「十四五」規劃目標任務的關鍵一年，公司將以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，全面貫徹黨的二十大精神，深入貫徹中央經濟工作會議和中央企業負責人會議要求，全面落實公司第五次黨代會安排部署，堅持穩中求進、以進促穩、先立後破，堅定實施「123456」發展策略，錨定「效益提升、價值創造」主線，縱深推進改革深化提升行動，扎實做好「五抓一控」，即：著力抓基層、抓改革、抓創新、抓形象、抓作風、控風險。著力提高核心競爭力、增強核心功能，著力發揮企業在建設現代產業體系、構建新發展格局中的科技創新、產業控制、安全支撐作用，著力實現質的有效提升和量的合理增長，以企業高品質發展的具體舉措和實際效果為服務中國式現代化建設多作貢獻。

根據國資委「一利五率」考核指標體系，結合中國中鐵實際，2024年公司發展目標為「一利穩定增長，五率持續優化」，即確保實現利潤總額不低於去年水準，資產負債率同比不增高，淨資產收益率、全員勞動生產率、營業現金比率、研發投入在2023年基礎上有所增長。在穩定發展規模基本盤前提下，更加注重提高企業效益效率、價值創造能力和風險管控水準。

2024年本集團計劃實現營業總收入約13,000億元，營業成本（含利息支出）約11,771億元，四項費用約666億元，預計新簽合同額約33,000億元。本集團將根據市場變化和計劃執行情況適時調整經營計劃。

# 管理層討論與分析



## 陳文健

執行董事、總裁、黨委副書記



## I. 財務業績概述

本集團的主營業務為基礎設施建設、勘察設計與諮詢服務、工程設備與零部件製造、房地產開發以及其他業務。

2023年，本集團完成收入12,634.12億元，較去年增長9.4%。實現淨利潤376.37億元，較去年增長7.6%；本公司擁有人應佔年內利潤為334.83億元，較去年增長7.1%。

下文是截至2023年及2022年年度財務業績的比較。

## II. 合併經營業績

### 收入

2023年，本集團收入累計12,634.12億元，較去年增長9.4%，主要是因為本集團基礎設施建設業務收入的增加。其中，來自於海外的收入為622.56億元，較去年同期增長6.5%。

### 銷售成本及毛利

本集團的銷售及服務成本主要包括原材料及消耗品、分包成本、設備使用成本（包括維護、租金及燃料成本）、僱員薪資及福利以及折舊及攤銷。2023年，本集團的銷售及服務成本為11,407.26億元，同比增長9.1%。2023年，本集團實現毛利1,226.86億元，同比增長12.7%。2023年的整體毛利率為9.7%，較2022年的9.4%增長0.3%。

## 管理層討論與分析



合肥市清溪淨水廠

### 其他收入

本集團的其他收入主要包括政府補貼收入、來自其他以攤銷成本計量的金融資產的利息收入、補償及索償和股利收入。2023年，本集團的其他收入由去年的37.16億元減少7.5%至34.39億元。其他收入的減少主要是由於股利收入的減少。

### 其他開支

本集團的其他開支主要包括賠償支出、罰款費用及訴訟支出。2023年，本集團的其他開支由去年的10.82億元增長14.9%至12.43億元，主要是由於賠償支出的增長。

### 金融資產及合同資產減值淨損失

本集團的金融資產及合同資產減值淨損失主要包括貿易及其他應收款項、其他以攤銷成本計量的金融資產以及合同資產的減值損失。2023年，本集團的金融資產及合同資產減值淨損失為71.47億元，較去年增長113.8%，主要是因為貿易及其他應收款項減值損失增長。

## 管理層討論與分析

### 其他收益，淨額

本集團的其他收益及虧損主要包括出售／撇銷使用權資產和物業、廠房及設備的收益／虧損、匯兌收益／損失和出售／撇銷以公允價值計入損益賬的金融資產／負債的收益／虧損和公允價值變動產生的收益／虧損。2023年，本集團錄得其他收益3.83億元，主要為出售／撇銷使用權資產產生的收益4.04億元。

### 以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損

本集團的以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損主要包括根據資產支持票據和資產支持證券的發行和無追索權保理協議轉讓貿易應收款項時產生的虧損。2023年，本集團的以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損錄得51.39億元，較去年增長13.7%。2023年，本集團分別根據資產支持票據和資產支持證券的發行和無追索權保理協議轉讓了貿易應收款項676.19億元和147.65億元(2022年：分別為680.33億元和169.08億元)。

### 銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支主要包括僱員補償及福利、分銷和運輸成本及廣告成本。2023年，本集團銷售及營銷開支為68.50億元，同比增長8.2%，主要原因是加強營銷力度，加大營銷投入。2023年的銷售及營銷開支佔收入的比重為0.5%，與去年基本持平。

### 行政開支

本集團的行政開支主要包括僱員補償及福利以及與行政有關的本集團資產的折舊和攤銷。2023年，本集團行政開支為289.58億元，同比增長9.6%，主要原因是業務規模擴大、業務活動增加，職工薪酬及差旅費用有所增長。2023年行政開支佔收入的比重為2.3%，與去年基本持平。

### 研發開支

2023年，本集團的研發開支由去年的277.42億元增長8.1%至300.00億元，主要是由於本集團持續推進科研技術創新，進一步加大研發投入。

### 財務成本，淨額

2023年，本集團的財務成本淨額(財務成本減財務收入)為31.81億元，較去年增長32.7%，主要原因是費用化利息支出金額增加。

## 管理層討論與分析

**所得稅前利潤**

基於上述原因，2023年的所得稅前利潤為475.81億元，較2022年的446.92億元增長28.89億元，增幅為6.5%。

**所得稅開支**

2023年，本集團的所得稅開支為99.44億元，同比增長2.3%。扣除土地增值稅的影響，本集團2023年的有效所得稅率為17.7%，與去年基本持平。

**本公司擁有人應佔年內利潤**

2023年，本公司擁有人應佔年內利潤為334.83億元，較2022年的312.73億元增長7.1%。

**III. 分部業績**

下表載列本集團於截至2023年12月31日止年度各個分部的收入及業績。

業務分部	收入 人民幣 百萬元	增長率 (%)	所得稅前 利潤／ (虧損)	增長率 (%)	所得稅前 利潤／ (虧損)率 <sup>1</sup>	營業 收入 佔比 (%)	所得稅前 利潤／ (虧損) 佔比 (%)
			人民幣 百萬元		(%)		
基礎設施建設	1,133,077	11.1	40,748	3.7	3.6	84.0	80.4
勘察設計與諮詢服務	19,269	-2.7	1,323	-24.5	6.9	1.4	2.6
工程設備與零部件製造	35,978	-7.4	2,037	-14.2	5.7	2.7	4.0
房地產開發	51,563	-4.7	(840)	-42.1	-1.6	3.8	-1.7
其他業務	109,785	-1.6	7,469	-4.9	6.8	8.1	14.7
分部間抵銷及調整	(86,260)		(3,156)				
<b>合計</b>	<b>1,263,412</b>	<b>9.4</b>	<b>47,581</b>	<b>6.5</b>	<b>3.8</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

<sup>1</sup> 所得稅前利潤／(虧損)率為所得稅前利潤／(虧損)除以收入。

## 管理層討論與分析

### 基礎設施建設業務

本集團基礎設施建設業務的收入主要來自鐵路、公路以及市政工程建設。基礎設施建設業務的收入對本集團收入總額的貢獻一直保持著較高的比例。2023年，基礎設施建設業務收入佔本集團整體收入的84.0%（2022年：82.0%）。2023年，本集團統籌推進生產經營各項工作，加快生產經營進度，各項工作穩步有序推進，基礎設施建設業務的收入達11,330.77億元，較去年增長11.1%。2023年，基礎設施建設業務的毛利率和所得稅前利潤率分別為8.6%和3.6%（2022年分別為8.1%和3.9%）。毛利率增長的主要原因是本集團深入推進大商務管理和工程項目管理效益提升行動，持續提升工程項目創效能力和水準；所得稅前利潤率與去年基本持平。

### 勘察設計與諮詢服務業務

勘察設計與諮詢服務業務的收入主要來源於為基建建設項目提供全方位的勘察設計與諮詢、研發、可行性研究和監理服務。2023年，本集團的勘察設計與諮詢服務業務持續穩定發展，實現收入192.69億元，較去年減少2.7%。2023年的毛利率和所得稅前利潤率分別為28.0%和6.9%（2022年分別為27.9%和8.9%）。毛利率與去年基本持平；所得稅前利潤率減少的主要原因是信用減值損失和研發費用的增加。

### 工程設備與零部件製造業務

工程設備與零部件製造業務的營業收入主要來自道岔及其他鐵路設備、橋樑鋼結構、工程設備的設計、研發、製造與銷售。2023年，本集團持續加大市場開拓力度，該業務實現收入為359.78億元，較去年減少7.4%。2023年的毛利率和所得稅前利潤率分別為21.0%和5.7%（2022年分別為20.0%和6.1%）。毛利率增長的主要原因是本集團進一步加強對隧道施工裝備和鋼結構製造與安裝業務的成本管控，提升產品盈利水準；所得稅前利潤率與去年基本持平。

### 房地產開發業務

2023年，本集團房地產開發業務的收入為515.63億元，較去年減少4.7%。2023年的毛利率和所得稅前利潤率分別為12.1%和-1.6%（2022年分別為12.4%和-2.7%）。毛利率的下降的主要原因是受國內房地產市場持續下行影響，銷售價格下降，銷售週期延長。

## 管理層討論與分析

### 其他業務

2023年，本集團穩步實施有限相關多元化戰略，其他業務板塊收入共計1,097.85億元，同比減少1.6%。2023年的毛利率為16.6%，與2022年的17.4%基本持平。2023年的所得稅前利潤為74.69億元（2022年：78.56億元）。其中：①資產運營業務實現收入40.63億元，同比減少7.9%。②資源利用業務實現收入90.04億元，同比增長12.5%。③物資貿易業務實現收入734.96億元，同比減少5.4%。④金融業務實現收入44.03億元，同比減少4.7%。

## IV. 現金流

2023年，本集團實現經營性現金淨流入金額為383.64億元，較2022年淨現金流入金額435.52億元減少51.88億元，主要原因是本集團積極採取有效措施加強現金流管控，持續保持較好現金流水平。

2023年，本集團投資活動的淨現金流出金額為746.40億元，較2022年淨現金流出金額843.88億元減少97.48億元，主要原因是無形資產模式基礎設施投資項目投資規模減少。

2023年，本集團融資活動的淨現金流入金額為271.31億元，較2022年淨現金流入金額963.65億元減少692.34億元，主要原因是本集團對外借款增幅下降和基礎設施投資項目股東投入減少。

### 資本性支出

本集團的資本開支主要包括購買設備、改造本集團生產設施的開支及對無形資產模式下基礎設施投資項目的投資。2023年，本集團的資本性支出總額為750.11億元（2022年：1,032.46億元），減少的主要原因為本集團於2022年收購雲南省滇中引水工程有限公司股權有關的資本性支出。

## 管理層討論與分析

下表列載本集團於2023年度內按業務分類的資本開支。

	基礎設施		工程設備		其他 業務	合計
	建設	勘察、 設計與 諮詢服務	與零部件 製造	房地產 開發		
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元		
物業、廠房和設備	24,674	513	1,528	1,844	1,008	29,567
投資物業	172	271	-	707	498	1,448
無形資產	187	25	92	11	41,066	41,381
使用權資產	1,564	35	74	396	546	2,615
<b>合計</b>	<b>26,597</b>	<b>844</b>	<b>1,694</b>	<b>2,758</b>	<b>43,118</b>	<b>75,011</b>

### 營運資金

	於12月31日	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
存貨	<b>57,153</b>	49,198
貿易應收款項及應收票據	<b>193,674</b>	160,574
貿易應付款項及應付票據	<b>588,737</b>	480,430
存貨周轉天數(天)	<b>17</b>	16
貿易應收款項及應收票據周轉天數(天)	<b>50</b>	50
貿易應付款項及應付票據周轉天數(天)	<b>169</b>	153

2023年末，本集團的存貨餘額為571.53億元，較2022年年末餘額增長16.2%。2023年度的存貨周轉率為17天，與2022年度基本持平。

### 貿易應收款項及應收票據

2023年末，貿易應收款項及應收票據較2022年年末增長20.6%至1,936.74億元。2023年度的貿易應收款項及應收票據周轉天數為50天，與2022年度基本持平。從本集團貿易應收款項及應收票據的賬齡來看，本集團大部分貿易應收款項及應收票據的賬齡在一年以下，一年以上的貿易應收款項及應收票據佔總額的比重為26.6%(2022年12月31日：27.6%)，顯示出較好的應收賬款管理能力。

## 管理層討論與分析

下表載列於2023年及2022年12月31日本集團貿易應收款項及應收票據按發票日期計算的賬齡分析。

	於12月31日	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年以下	<b>142,215</b>	116,291
一年至兩年	<b>21,833</b>	19,811
兩年至三年	<b>9,816</b>	7,853
三年至四年	<b>4,463</b>	5,587
四年至五年	<b>4,969</b>	3,245
五年以上	<b>10,378</b>	7,787
合計	<b>193,674</b>	160,574

## 貿易應付款項及應付票據

本集團的貿易應付款項及應付票據主要包含本集團應付原料及機器設備供貨商的金額。2023年年末，本集團貿易應付款項及應付票據較2022年年末增長22.5%至5,887.37億元。2023年年度的貿易應付款項及應付票據的周轉天數為169天，較2022年度的153天增加16天。從本集團貿易應付款項及應付票據的賬齡來看，本集團大部分貿易應付款項及應付票據的賬齡都在一年以下，一年以上的貿易應付款項及應付票據佔總額的比重為7.5%（2022年12月31日：8.5%）。

下表載列於2023年及2022年12月31日本集團貿易應付款項及應付票據按發票日期計算的賬齡分析。

	於12月31日	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年以下	<b>544,622</b>	439,796
一年至兩年	<b>23,035</b>	22,478
兩年至三年	<b>10,204</b>	9,311
三年以上	<b>10,876</b>	8,845
合計	<b>588,737</b>	480,430

## 管理層討論與分析

### V. 債務

下表載列於2023年及2022年12月31日本集團的借款總額情況。截至2023年12月31日，本集團26.4%的債務為短期債務(2022年12月31日：28.0%)。本集團的借款都能按時償還。

	於12月31日	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
銀行借款		
有抵押	<b>142,981</b>	120,449
無抵押	<b>221,184</b>	205,020
	<b>364,165</b>	325,469
長期債券，無抵押	<b>48,968</b>	53,122
其他借款		
有抵押	<b>1,415</b>	1,895
無抵押	<b>15,415</b>	11,756
合計	<b>429,963</b>	392,242
長期借款	<b>316,647</b>	282,508
短期借款	<b>113,316</b>	109,734
合計	<b>429,963</b>	392,242

銀行借款的年利率為0.50%至10.88%(2022年12月31日：0.75%至6.65%)。長期債券的固定年利率為2.58%至4.80%(2022年12月31日：2.14%至4.80%)。其他借款的年利率為3.06%至4.43%(2022年12月31日：2.90%至4.43%)。2023年，本集團年平均財務成本率為3.88%，同比減少0.06個百分點。

## 管理層討論與分析

下表載列於2023年及2022年12月31日，本集團債務的到期日情況。

	於12月31日	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年以下	<b>113,316</b>	109,734
一年至兩年	<b>52,248</b>	42,096
兩年至五年	<b>77,439</b>	71,435
五年以上	<b>186,960</b>	168,977
<b>合計</b>	<b>429,963</b>	392,242

於2023年及2022年12月31日，本集團的浮息借款分別為2,537.18億元和2,338.56億元。

下表載列本集團於2023年及2022年12月31日以計值貨幣劃分的借款的賬面值。本集團的主要借款為人民幣，主要的外幣借款以美元為主。

	於12月31日	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
人民幣	<b>420,609</b>	383,834
美元	<b>9,178</b>	8,213
歐元	<b>6</b>	10
其他	<b>170</b>	185
<b>合計</b>	<b>429,963</b>	392,242

## 管理層討論與分析

下表載列本集團於2023年及2022年12月31日的有抵押借款的詳情。

	於12月31日			
	2023年		2022年	
	抵押借款	抵押資產 賬面值及 若干權利的 合同價值	抵押借款	抵押資產 賬面值及 若干權利的 合同價值
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
物業、廠房及設備	1,497	4,171	2,205	3,878
無形資產	78,950	106,796	75,252	96,955
用以銷售的發展中物業	4,710	7,697	5,013	13,420
貿易應收款項及應收票據	185	317	414	450
應收集團子公司貿易應收款項	—	—	14	375
合同資產	59,054	88,039	39,446	63,398
合計	144,396	207,020	122,344	178,476

於2023年12月31日，本集團尚有未動用的銀行信貸額度合計約20,132.19億元（2022年12月31日：15,055.74億元）。

於2023年12月31日，本集團的負債比率（總負債／總資產）為74.9%，較2022年12月31日的73.8%增長1.1個百分點。

## VI. 或有負債

本集團就日常業務過程中產生的法律索償承擔或有負債如下表所示：

	於12月31日	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
未決訴訟(附註1) － 於日常業務過程中發生	4,327	5,116

附註1：本集團於日常業務過程中涉及若干訴訟。於管理層經考慮法律意見後可合理估計訴訟結果時，本集團已就其於該等索償可能蒙受的損失作出撥備。倘管理層認為無法合理估計訴訟結果或管理層相信不大可能造成資源流出，則不會就未決訴訟作出撥備。該等未計提撥備索償的總額於上表中披露。

## VII. 業務風險

本集團可能面對的風險主要是：房地產投資風險、現金流風險、國際化經營風險和基礎設施投資風險。

- 房地產投資風險**：在房地產項目開發和經營過程中，由於外部環境、利率、市場供求形勢、市場競爭、相關政策等因素發生重大變化，導致投資回報低於預期目標並遭受損失的可能性。
- 現金流風險**：由於現金流出增加，現金流入相對放緩，資金壓力大，出現融資規模攀升、甚至無法及時付款、支付投資或及時償還本集團債務的風險，導致本集團面臨經濟損失或者信譽損失的可能性。
- 國際化經營風險**：由於受國際政治形勢、外交政策變化、政府行政政策干預和經濟、社會、環境或技術標準變化等因素的影響，對本集團經營造成負面影響，使海外生產經營不能正常進行，給企業帶來經濟損失、品牌受損等。
- 基礎設施投資風險**：在投資基礎設施投資項目過程中，因外部政策、市場環境、融資等因素發生重大變化，導致投資回報低於預期目標並遭受損失的可能性。

為防範各類風險發生，本集團建立和運行風險管理和內部控制體系，對相關重大風險進行評估、監測和預警，把各類風險對接各項業務流程，據此分解辨識業務流程關鍵控制點，制定具體控制措施，建立流程管控清單，落實各類風險和關鍵控制點的責任，與日常管控工作緊密結合，控制風險發生因素和要件。嚴格前期可研、策劃、審核、審計、審批和決策等重要管控環節，加強程序控制和後評估工作，做好應對風險發生的策略和應急預案，保證本集團各類風險整體可控。

## VIII. 重大收購或出售

除本年報所披露外，本集團於報告期內概無進行任何其他子公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

## IX. 重大投資或收購資本資產的未來計劃及預期資金來源

除本年報所披露外，於2023年12月31日，本集團概無任何其他重大投資或收購資本資產的計劃。

# 董事、監事及高級管理人員簡歷

## I. 董事



陳雲

董事長、執行董事、黨委書記

**陳雲**，無曾用名／別名，60歲，正高級經濟師、高級工程師，現任本公司董事長、執行董事、黨委書記，董事會戰略委員會主任、提名委員會主任，同時任中鐵工董事長、黨委書記。2007年4月至2014年9月任中國交通建設集團有限公司黨委常委，中國交通建設股份有限公司副總經理、黨委委員；2014年9月至2017年3月任中國交通建設集團黨委常委，中國交通建設股份有限公司黨委常委、副總經理；2017年3月至2017年9月任中國交通建設集團黨委副書記，中國交通建設股份有限公司黨委副書記、副總裁；2017年9月至2017年11月任中國交通建設集團黨委副書記，中國交通建設股份有限公司黨委副書記、執行董事；2017年11月至2019年6月任中國交通建設集團黨委副書記、工會主席，中國交通建設股份有限公司黨委副書記、執行董事、工會主席。2019年6月至2019年8月任本公司黨委副書記，中鐵工黨委副書記；2019年8月至2019年10月任本公司總裁、黨委副書記，中鐵工總經理、董事、黨委副書記；2019年10月至2020年11月任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，中鐵工總經理、董事、黨委副書記；2020年11月至2020年12月任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，中鐵工董事長、黨委書記；2020年12月至今任本公司董事長、執行董事、黨委書記，中鐵工董事長、黨委書記。



陳文健

執行董事、總裁、黨委副書記

**陳文健**，無曾用名／別名，51歲，正高級工程師，現任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，董事會安全健康環保委員會主任，同時任中鐵工總經理、董事、黨委副書記。2007年1月至2014年9月，任中建阿爾及利亞分公司總經理、黨委書記；2014年9月至2016年8月，任中國建築股份有限公司海外事業部總經理；2016年8月至2017年12月，任中國建築股份有限公司海外事業部總經理、黨工委書記；2017年12月至2018年6月，任中國建築股份有限公司海外事業部總經理、黨工委書記，海外部總經理；2018年6月至2018年10月，任中國建築股份有限公司海外部總經理、中國建築國際工程公司董事長、黨委書記；2018年10月至2020年3月，任中國建築股份有限公司海外部總經理，中國建築國際工程公司董事長、黨委書記，中國建築（南洋）發展有限公司董事長；2020年3月至2020年11月任中國建築第三工程局有限公司黨委書記、董事長。2020年11月至2020年12月任中鐵工總經理、董事、黨委副書記；2020年12月至今任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，中鐵工總經理、董事、黨委副書記。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷



**王士奇**，無曾用名／別名，58歲，正高級經濟師、高級政工師，現任本公司執行董事、黨委副書記、工會主席，同時任中鐵工職工董事、黨委副書記、工會主席、黨校校長。2009年2月至2014年4月任中央紀委案件審理室副局級紀律檢查員、監察專員。2014年4月至2020年1月任本公司黨委常委、紀委書記，中鐵工黨委常委、紀委書記；2020年1月至2020年2月任本公司黨委常委、紀委書記，中鐵工黨委副書記；2020年2月至2020年4月任本公司黨委副書記，中鐵工黨委副書記；2020年4月至2021年1月任本公司執行董事、黨委副書記，中鐵工黨委副書記、黨校校長；2021年1月至今任本公司執行董事、黨委副書記、工會主席，中鐵工職工董事、黨委副書記、工會主席、黨校校長。

**王士奇**  
執行董事、黨委副書記、  
工會主席



**文利民**，無曾用名／別名，57歲，高級會計師，註冊會計師。現任本公司非執行董事，同時任中國航太科技集團有限公司外部董事、中國一重集團有限公司外部董事。2005年9月至2016年8月任中國東方電氣集團公司總會計師；2014年6月至2018年3月兼任東方電氣股份有限公司監事會主席；2016年8月至2018年1月任中國東方電氣集團有限公司總會計師、黨組成員；2018年1月至2020年9月任中國南方電網有限責任公司總會計師、黨組成員；2020年12月至今任中國航太科技集團有限公司外部董事、中國一重集團有限公司外部董事。2021年3月至今任本公司非執行董事。

**文利民**  
非執行董事

## 董事、監事及高級管理人員簡歷



**鍾瑞明**  
獨立非執行董事

**鍾瑞明**，無曾用名／別名，72歲，現任本公司獨立非執行董事，同時任香港城市大學副校監，及美麗華酒店企業有限公司、中國聯合網路通信（香港）股份有限公司、中國海外宏洋集團有限公司、中國光大控股有限公司、東方海外（國際）有限公司、中國郵政儲蓄銀行股份有限公司獨立非執行董事。曾任第十至第十三屆全國政協委員，普華永道會計師事務所高級審計主任，中國網通獨立非執行董事，怡富集團有限公司的中國業務主席、中銀國際有限公司副執行總裁、民主建港協進聯盟總幹事、藝術發展諮詢委員會主席、香港城市大學校董會主席、香港房屋協會主席、香港特別行政區行政會議成員、香港特別行政區政府土地基金諮詢委員會副主席、九廣鐵路公司管理委員會成員、香港房屋委員會委員、賑災基金諮詢委員會成員、恒基兆業地產有限公司及玖龍紙業（控股）有限公司、中國建設銀行股份有限公司獨立非執行董事、中國光大銀行股份有限公司和中國建築股份有限公司獨立董事及中國移動通信集團公司外部董事。鍾先生先後獲香港大學理學士、學士後學位、香港中文大學工商管理碩士學位、香港城市大學榮譽社會科學博士學位；鍾先生獲授香港特區政府太平紳士、香港特區政府金紫荊星章。2017年6月至今任本公司獨立非執行董事。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷



**張誠**  
獨立非執行董事

**張誠**，曾用名張學東，66歲，正高級工程師，現任本公司獨立非執行董事，同時任中國東方電氣集團有限公司外部董事。2006年1月至2010年3月任中國長江電力股份有限公司總經理、黨委書記；2010年3月至2015年4月任中國長江三峽集團公司黨組成員、副總經理兼中國長江電力股份有限公司總經理、董事；2013年5月至2018年12月兼任中國核能電力股份有限公司董事；2015年5月至2017年12月任中國長江三峽集團公司黨組成員、副總經理兼中國長江電力股份有限公司副董事長。2020年6月至今任中國東方電氣集團有限公司外部董事。2021年3月至今任本公司獨立非執行董事。



**修龍**  
獨立非執行董事

**修龍**，曾用名修瓏，66歲，高級工程師，研究員，享受國務院政府特殊津貼專家，現任本公司獨立非執行董事，同時任中國綠發投資集團有限公司外部董事，兼任中國建築學會理事長。2007年1月至2017年12月任中國建築設計研究院院長、黨委副書記，2014年兼任中國建設科技集團董事長；2018年1月至2020年7月任中國建設科技有限公司黨委書記、董事長，同時任中國建設科技集團股份有限公司黨委書記、董事長；2016年至今兼任中國建築學會理事長；2020年11月至今任中國綠發投資集團有限公司外部董事。2021年3月至今任本公司獨立非執行董事。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

### II. 監事



**賈惠平**，無曾用名／別名，58歲，正高級經濟師、高級政工師，現任本公司監事會主席、股東代表監事。2008年3月至2010年11月任中鐵七局集團有限公司黨委副書記、紀委書記；2010年11月至2011年12月任中國中鐵航空港建設有限公司黨委副書記、紀委書記、監事會主席；2011年12月至2014年8月任中國中鐵航空港建設有限公司黨委副書記、紀委書記、監事會主席，中鐵航空港建設有限公司華南指揮部指揮長；2014年8月至2017年6月任中鐵武漢電氣化局集團有限公司董事長、黨委書記；2017年6月至2020年2月任本公司幹部部部長，中鐵工黨委幹部部部長；2020年2月至2021年3月任本公司工會副主席，中鐵工工會副主席。2021年3月至今任本公司監事會主席、股東代表監事。

賈惠平

監事會主席、股東代表監事



**李曉聲**，無曾用名／別名，51歲，高級政工師，現任本公司職工代表監事、工會副主席，同時任中鐵工工會副主席。2008年1月至2011年8月任中鐵五局集團有限公司黨委副書記（期間於2009年4月起兼任中鐵五局機械化工程有限責任公司外部董事、副董事長，於2010年12月起兼任中鐵五局中老鐵路指揮部指揮長）；2011年8月至2013年10月任中鐵國際經濟合作有限公司黨委書記、董事、副董事長；2013年10月至2015年4月任本公司副總經濟師兼任國際業務部部長；2015年4月至2021年1月任本公司工會副主席、中鐵工工會副主席。2021年1月至今任本公司職工代表監事、工會副主席，中鐵工工會副主席。

李曉聲

職工代表監事

## 董事、監事及高級管理人員簡歷



**王新華**  
職工代表監事

**王新華**，無曾用名／別名，53歲，正高級會計師，現任本公司職工代表監事、審計部（監事會辦公室）部長（主任）。2011年1月至2014年7月任中鐵四局集團有限公司第七工程分公司總會計師；2014年8月至2020年1月歷任中鐵六局集團有限公司財務會計部部長、副總會計師、董事會秘書、總會計師、黨委常委；2020年1月至2020年7月任本公司審計部副部長（主持工作）；2020年7月至2021年1月任本公司審計部（監事會辦公室）部長（主任）。2021年1月至今任本公司職工代表監事、審計部（監事會辦公室）部長（主任）。



**萬明**  
職工代表監事

**萬明**，無曾用名／別名，53歲，高級經濟師，現任本公司職工代表監事、法律合規部部長。2006年12月至2008年4月任中鐵四局第八工程分公司首席法律顧問；2008年4月至2011年3月任本公司董事會辦公室綜合處處長；2011年3月至2015年9月任本公司董事會辦公室（監事會辦公室）副主任；2015年9月至2018年3月任本公司紀委辦公室主任、巡視辦主任；2018年3月至2021年5月任中鐵四局黨委常委、黨委副書記、紀委書記（保留原職級）；2021年5月至2021年9月任本公司法律合規部部長。2021年9月至今任本公司職工代表監事、法律合規部部長。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

### III. 高級管理人員



**孫璦**，無曾用名／別名，57歲，正高級會計師，現任本公司黨委委員、總會計師，同時任中鐵工黨委常委。2011年3月至2011年8月任中國電力建設集團有限公司籌備組成員、臨時黨委委員，中國水利水電建設集團公司黨委常委，中國水利水電建設股份有限公司總會計師、黨委常委；2011年8月至2011年12月任中國電力建設集團有限公司總會計師，中國水利水電建設集團公司黨委常委，中國水利水電建設股份有限公司總會計師、黨委常委；2011年12月至2014年2月任中國電力建設集團有限公司總會計師，中國水利水電建設集團公司黨委常委；2014年2月至2020年1月任中國電力建設集團有限公司黨委常委，中國電力建設股份有限公司黨委常委、總會計師；2020年1月至2020年3月任中鐵工黨委常委；2020年3月至2023年11月任本公司黨委常委、總會計師，中鐵工黨委常委；2023年11月至今任本公司黨委委員、總會計師，中鐵工黨委常委。

**孫璦**  
總會計師



**劉寶龍**，曾用名劉保龍，59歲，正高級工程師，現任本公司黨委委員、副總裁，中鐵工黨委常委。2009年11月至2013年1月任中鐵三局集團有限公司總經理、黨委副書記、副董事長、中鐵三局京滬高鐵工程指揮部指揮長；2013年1月至2014年3月任中鐵三局集團有限公司黨委書記、副董事長；2014年3月至2018年6月任中鐵三局集團有限公司黨委書記、董事長、法定代表人；2018年6月至2021年2月任本公司副總裁；2021年2月至2021年3月任本公司副總裁，中鐵工黨委常委；2021年3月至2023年11月任本公司黨委常委、副總裁，中鐵工黨委常委；2023年11月至今任本公司黨委委員、副總裁，中鐵工黨委常委。

**劉寶龍**  
副總裁

## 董事、監事及高級管理人員簡歷



任鴻鵬

副總裁

**任鴻鵬**，無曾用名／別名，50歲，正高級工程師，現任本公司黨委委員、副總裁，中鐵工黨委常委。2011年9月至2015年8月任中國路橋工程有限責任公司副總經理；2015年8月至2015年12月任中國路橋工程有限責任公司副總經理、黨委常委，2015年12月至2016年1月任中國路橋工程有限責任公司副總經理、黨委常委，中交房地產集團有限公司董事；2016年1月至2017年2月任中交房地產集團有限公司董事，中交海外房地產有限公司董事、總經理（法定代表人）、臨時黨委書記；2017年2月至2018年6月任中交房地產集團有限公司董事、臨時黨委委員，中交海外房地產有限公司董事、總經理（法定代表人）、臨時黨委書記；2018年6月至2021年2月任本公司副總裁；2021年2月至2021年3月任本公司副總裁，中鐵工黨委常委；2021年3月至2023年11月任本公司黨委常委、副總裁，中鐵工黨委常委；2023年11月至今任本公司黨委委員、副總裁，中鐵工黨委常委。



孔遁

副總裁、總工程師

**孔遁**，無曾用名／別名，58歲，正高級工程師，現任本公司黨委委員、副總裁、總工程師。2005年9月至2010年11月任中鐵四局集團有限公司副總經理；2010年11月至2018年6月任中鐵上海工程局集團有限公司董事、總經理、黨委副書記；2018年6月至2021年4月任本公司總工程師；2021年4月至2021年5月任本公司副總裁、總工程師，2021年5月至2023年11月任本公司黨委常委、副總裁、總工程師；2023年11月至今任本公司黨委委員、副總裁、總工程師。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷



**馬江黔**  
副總裁、總經濟師

**馬江黔**，無曾用名／別名，55歲，正高級經濟師，現任本公司黨委委員、副總裁。2010年11月至2011年8月任中鐵五局集團有限公司黨委書記、董事；2011年8月至2013年1月任中鐵五局集團有限公司董事長、黨委書記；2013年1月至2014年6月任中鐵六局集團有限公司總經理、黨委副書記、董事；2014年6月至2018年6月任中鐵六局集團有限公司總經理、黨委副書記、副董事長；2018年6月至2021年4月任本公司總經濟師；2021年4月至2021年5月任本公司副總裁、總經濟師，2021年5月至2022年6月任本公司黨委常委、副總裁、總經濟師；2022年6月至2023年11月任本公司黨委常委、副總裁；2023年11月至今任本公司黨委委員、副總裁。



**李新生**  
副總裁

**李新生**，無曾用名／別名，44歲，正高級經濟師、高級政工師，現任本公司黨委委員、副總裁。2008年1月至2014年4月任本公司黨委委員、團委書記；2014年4月至2015年11月任中鐵資源集團有限公司黨委副書記、紀委書記、工會主席、監事會主席；2015年11月至2017年6月任中鐵物貿有限責任公司黨委書記、執行董事、法定代表人；2017年6月至2017年10月任本公司黨委辦公室（保密辦公室）主任；2017年10月至2020年1月任本公司黨委委員、黨委辦公室（保密辦公室）主任；2020年1月至2021年4月任中鐵四局集團有限公司黨委書記、董事長、法定代表人；2021年4月至2021年5月任本公司副總裁，2021年5月至2023年11月任本公司黨委常委、副總裁；2023年11月至今任本公司黨委委員、副總裁。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷



何文

董事會秘書、聯席公司秘書

**何文**，無曾用名／別名，59歲，正高級會計師、正高級經濟師，現任本公司董事會秘書、聯席公司秘書、考核分配部部長。2007年4月至2013年11月任中鐵四局集團有限公司董事、總會計師；2013年11月至2014年3月任中鐵信託有限責任公司黨委書記、監事長、紀委書記；2014年3月至2017年6月任本公司副總會計師、財務部部長；2017年6月至2018年8月任本公司財務部部長；2018年8月至2021年5月任本公司董事會秘書、聯席公司秘書、財務與金融管理部（北京財務共用服務中心）部長（主任）；2021年5月至今任本公司董事會秘書、聯席公司秘書、考核分配部部長。



趙斌

總經濟師

**趙斌**，無曾用名／別名，55歲，正高級工程師、正高級經濟師，現任本公司總經濟師、經營開發中心總經理。2009年4月至2010年11月任中鐵三局集團有限公司副總經理；2010年11月至2017年12月任中鐵上海工程局集團有限公司黨委常委、副總經理；2017年12月至2018年3月任中鐵廣州工程局集團有限公司副總經理（主持行政工作）、黨委副書記、董事；2018年3月至2021年5月任中鐵廣州工程局集團有限公司總經理、黨委副書記、董事；2021年5月至2021年9月任本公司經營開發中心主任；2021年9月至2022年6月任本公司經營開發中心總經理；2022年6月至今任本公司總經濟師、經營開發中心總經理。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷



**耿樹標**  
總裁助理

**耿樹標**，無曾用名／別名，45歲，高級工程師，現任本公司總裁助理、規劃發展部（企業管理實驗室）部長（主任）、中鐵高品質發展科學研究院有限責任公司總經理、中國中鐵「三個轉變」研究院院長。2011年5月至2014年6月任中鐵四局集團第三建設有限公司總經理、黨委副書記、副董事長；2014年6月至2015年8月任中鐵四局集團有限公司總經理助理；2015年8月至2016年2月任中鐵四局集團有限公司副總經理；2016年2月至2019年12月任中鐵四局集團有限公司副總經理、總法律顧問；2019年12月至2020年1月任中鐵四局集團有限公司副總經理、中國中鐵專業化水務環保公司（後為中國鐵工投資建設集團有限公司）籌備組常務副組長；2020年1月至2021年5月任中國鐵工投資建設集團有限公司總經理、黨委副書記、董事；2021年5月至2022年6月任本公司規劃發展部（企業管理實驗室）部長（主任）、中鐵高品質發展科學研究院有限責任公司總經理、中國中鐵「三個轉變」研究院院長；2022年6月至今任本公司總裁助理、中國中鐵股份有限公司規劃發展部（企業管理實驗室）部長（主任）、中鐵高品質發展科學研究院有限責任公司總經理、中國中鐵「三個轉變」研究院院長。



**譚振忠**  
聯席公司秘書、授權代表

**譚振忠**，無曾用名／別名，51歲，本公司的聯席公司秘書及授權代表，同時任立基工程（控股）有限公司的獨立非執行董事。於2007年11月加入本公司，在加入本公司前，在香港一家H股上市公司擔任合資格會計師兼聯席公司秘書。譚先生之前亦在另一家香港上市公司擔任不同高級職位，包括內部審計的高級經理及財務部的高級經理。1994年至2000年，譚先生在一家大型國際會計事務所擔任助理經理。譚先生在會計及審計領域擁有超過28年的經驗。譚先生自1997年12月起成為香港會計師公會會員及自2002年11月起為英國特許會計師公會資深會員。

## 董事會報告



### 業務審視

#### 1. 本財政年度業務審視

本集團是中國乃至全球最具實力、且最具規模的多功能特大型綜合型建設集團之一，主要業務是基建建設、勘察設計與諮詢服務、工程設備和零部件製造、房地產開發及其他業務。

2023年是全面貫徹落實黨的二十大精神的開局之年。面對國內外多重風險挑戰，本集團堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，堅決貫徹黨中央、國務院重大部署以及國資委工作要求，篤定高品質發展首要任務，牢記初心使命，勇當開路先鋒，苦幹實幹，加壓奮進，全年保持了穩中有進、進中提質的良好發展態勢，高品質發展邁出堅實步伐。

2023年，本集團完成收入12,634.12億元，較去年增加9.4%；實現淨利潤376.37億元，較去年增加7.6%；本公司擁有人應佔年內利潤為334.83億元，較去年增加7.1%，實現了本集團經營規模、效益、質量連年邁上新台階。

## 董事會報告

有關本集團對本財政年度業務審視的進一步詳情載於本年報第14頁至第28頁的「業務概覽」第I至第VII部分及本年報第30頁至第40頁的「管理層討論與分析」第I至第VI部分。

### 2. 主要風險及不明朗因素

本集團可能面對的風險包括房地產投資風險、現金流風險、國際化經營風險和基礎設施投資風險。

有關本集團面對的主要風險的進一步詳情載於本年報第41頁的「管理層討論與分析」項下「業務風險」。

### 3. 業務的未來發展

「十四五」期間，中國中鐵深化品質變革、效率變革、動力變革，全面實施戰略引領、改革深化、大商務管理、科技創新、管理提升、人才強企、海外雙優、風險防控、數字中鐵、文化品牌、黨建引領等「十一大工程」重點舉措，力爭實現經營規模、效益效率、創新驅動、人才發展、國際化經營、綠色發展、安全品質等方面發展目標，實現中國中鐵高品質發展。

有關本集團對業務的未來發展的預期和計劃載於本年報第28頁至第29頁的「業務概覽」第VIII至第IX部分。

## 財務報表

本集團截至2023年12月31日止年度的利潤和本集團於該日的財政狀況載於第94頁至第268頁的財務報表內。

## 股息

董事會建議就截至2023年12月31日止財政年度派發末期股息每股人民幣0.210元(含稅)，共計約人民幣51.98億元(2022年：每股人民幣0.200元(含稅)，共計約人民幣49.50億元)。該宣派將在2023年年度股東大會上審議通過後實施並預期將約於2024年8月派付予本公司股東。

有關本公司派付股息的政策載於本年報第269頁的「重要事項」項下「利潤分配的具體政策」。

## 捐款

本集團在本財政年度內作出的捐款合共人民幣9,609萬元(2022年：人民幣8,948萬元)。

## 物業、廠房及設備

本集團在本財政年度內的物業、廠房及設備變動載於財務報表附註18內。

## 股本

本公司的股本詳情載於財務報表附註37內。

## 可分配儲備

根據有關法律規定，本公司於2023年12月31日的可分配儲備約為人民幣977.19億元。

## 儲備

本集團及本公司在本財政年度內的儲備變動載於本年報第98頁至第99頁之合併權益變動表內。

## 主要客戶及供貨商

於2013年3月14日經國務院批准設立的中國國家鐵路集團有限公司(原名為中國鐵路總公司)是本集團的最大客戶。截至2023年12月31日止年度，向中國國家鐵路集團有限公司的銷售約佔本集團總收入的22.34%。同期，向本集團前五大客戶(包括中國鐵路集團有限公司)的銷售約合共佔本集團總收入的約24.12%。本財政年度內，本公司董事、其緊密聯繫人或任何股東(據董事會所知，擁有本公司5%以上的股本者)概無在這五個最大客戶中擁有任何權益。

截至2023年12月31日止年度，本集團來自五個最大供貨商的採購額合共約佔本集團2023年採購總額的1.95%。

## 子公司及聯營企業

本公司的主要子公司及本集團的主要聯營企業於2023年12月31日的詳情分別載於財務報表附註24和附註25內。

## 董事會報告

### 本公司董事、監事及高級管理人員

本公司在本財政年度內的董事如下所示：

姓名	職務
陳雲	董事長、執行董事
陳文健	執行董事、總裁
王士奇	執行董事
文利民	非執行董事
鍾瑞明	獨立非執行董事
張誠	獨立非執行董事
修龍	獨立非執行董事

本公司在本財政年度內的監事如下所示：

姓名	職務
賈惠平	監事會主席，股東代表監事
苑寶印 (2023年10月19日離任)	職工代表監事
李曉聲	職工代表監事
王新華	職工代表監事
萬明	職工代表監事

本公司在本財政年度內的高級管理人員如下所示：

姓名	職務
陳文健	執行董事、總裁
孫確	總會計師
劉寶龍	副總裁
任鴻鵬	副總裁
孔遁	副總裁、總工程師
馬江黔	副總裁
李新生	副總裁
何文	董事會秘書、聯席公司秘書
趙斌	總經濟師
耿樹標	總裁助理
譚振忠	聯席公司秘書、公司授權代表

## 董事會報告

2023年10月19日，公司召開第四屆第一次職代會團長聯席會第二次會議，表決同意苑寶印先生因年齡原因退休不再擔任公司職工代表監事職務，自2023年10月19日起生效。

本公司現任董事、監事及高級管理人員的個人資料載列於「董事、監事及高級管理人員簡歷」內。

### 董事及監事所佔合約權益

本公司、其控股公司或其任何子公司或與其附屬同一控股公司的公司於本財政年度終止時或本財政年度內任何時間，概無訂立任何令本公司董事或監事或與本公司董事或監事有關連的實體直接或間接享有重大權益的重要交易、安排或合約。

### 董事、監事酬金及本公司高級管理人員的薪酬

有關本公司董事、監事及本公司高級管理人員2023年酬金的詳情，請參閱經審計財務報表的附註17和附註49。

### 董事及監事認購股份或債券之權利

截至2023年12月31日年度，本公司、本公司的控股公司、子公司或與本公司附屬同一控股公司的公司概無參與訂立任何安排致使本公司董事、監事或其配偶或未成年子女可取得對本公司或任何其他法人團體之股份或債券之權利。

### 董事及監事服務合約

本公司董事及監事均未與本公司或其任何子公司訂立任何在一年內除法定補償外還須支付任何補償方可終止的服務合約。

### 獲准許的彌償條文

本公司均未與本公司董事或監事訂立任何含有彌償條文的協議，以就董事或監事所招致的對第三者的法律責任或招致的其他類型的法律責任向董事或監事提供彌償。

然而，於本財政年度內，本公司已為本公司的董事、監事和高級管理人員投購了適當的責任保險。

## 董事會報告

### 董事及監事於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2023年12月31日，本公司董事及監事並無於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（香港法例第571章）（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債券中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

### 主要股東及根據《證券及期貨條例》第XV部第2和第3分部的規定須予披露權益或淡倉的人士

於2023年12月31日，本公司已獲告知如下於本公司股份或相關股份中擁有需按《證券及期貨條例》第336條而備存登記冊的權益或淡倉的人士：

#### A股股東

主要股東名稱	身份	持有A股數目 (股)	權益性質	約佔全部已 發行A股百分比 (%)	約佔全部已 發行股份百分比 (%)
中鐵工	實益擁有人	11,458,725,890	好倉	55.77	46.29

## 董事會報告

## H股股東

主要股東名稱	身份	持有H股數目 (股)	權益性質	約佔全部已 發行H股百分比 (%)	約佔全部已 發行股份百分比 (%)
				(%)	(%)
BlackRock, Inc.	受控法團權益	262,216,751	好倉	6.23	1.06
		3,680,000	淡倉	0.09	0.01
JPMorgan Chase & Co.	受控法團權益	198,764,535	好倉	4.72	0.80
		58,631,138	淡倉	1.39	0.24
		63,944,732	可供借出的股份	1.52	0.26
Deutsche Bank Aktiengesellschaft	(附註1)	229,803,271	好倉	5.46	0.93
		123,424,962	淡倉	2.93	0.50
		10,406,000	可供借出的股份	0.25	0.04
Lehman Brothers Holdings Inc.	受控法團權益	210,186,560	好倉	5.00	0.85
		94,560,550	淡倉	2.25	0.38

附註：

1 根據Deutsche Bank Aktiengesellschaft於2014年1月13日向香港聯交所存檔的法團大股東通知書，由Deutsche Bank Aktiengesellschaft持有的權益乃以下列身份持有：

身份	H股股份數目 (好倉)	H股股份數目 (淡倉)
實益擁有人	139,171,310	123,424,962
對股份有保證權益的人	17,515,361	—
受控法團權益	54,042,600	—
託管法團	10,406,000	—
其他	8,668,000	—

2 權益或淡倉中包括以下的相關股份：

主要股東名稱	好倉								淡倉							
	實物結算		現金結算		實物結算		現金結算		實物結算		現金結算		實物結算		現金結算	
	上市股本	衍生工具	上市股本	衍生工具	非上市股本	衍生工具	非上市股本	衍生工具	上市股本	衍生工具	非上市股本	衍生工具	衍生工具	衍生工具	非上市股本	衍生工具
BlackRock, Inc.	—	—	—	—	5,885,000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,116,000
Deutsche Bank Aktiengesellschaft	—	—	—	—	17,624,000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10,166,000
Lehman Brothers Holdings Inc.	—	—	—	—	10,000,000	—	—	—	—	—	—	60,000	—	—	—	—

## 董事會報告

除上述以外，於2023年12月31日，根據須按《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊，概無其他人士或法團於本公司股本中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉。

## 競爭業務

在與本集團直接或間接構成或可能構成競爭的業務中，本公司所有董事均未持有任何權益。

## 關連交易

### 1. 上市規則定義之持續性關連交易

中鐵工為本公司的控股股東，因此根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《上市規則》」）為本公司的關連人士之一。本公司及／或其子公司與中鐵工及／或其聯繫人訂立的交易構成關連交易。

#### 中國中鐵財務有限公司（「中鐵財務」）與中鐵工簽訂的金融服務框架協議

2014年4月29日，中鐵財務（本公司的子公司，其95%股權由本公司持有，5%股權由中鐵工持有）與中鐵工簽訂了金融服務框架協議（「金融服務框架協議」），金融服務框架協議應自協議簽訂並完成後續相關法定程序之日起生效，有效期自2014年3月16日起至2015年12月31日止。此後，中鐵財務與中鐵工於2015年12月29日簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期為三年。根據金融服務框架協議，中鐵財務同意按金融服務框架協議規定的條款與條件，向中鐵工提供存款服務、貸款服務及其他金融服務。

2018年12月27日，中鐵財務與中鐵工再次簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2019年1月1日至2021年12月31日，以重續金融服務框架協議。本公司已於2018年12月27日就金融服務框架續簽協議作出公告。

2021年12月30日，中鐵財務與中鐵工再次續簽了金融服務框架續簽協議（「**2022-2024金融服務框架續簽協議**」），有效期自2022年1月1日至2024年12月31日，以進一步重續金融服務框架協議。本公司已於2021年12月30日就2022-2024金融服務框架續簽協議作出公告。

## 董事會報告

根據該份2022金融服務框架續簽協議項下2022、2023及2024年的年度上限如下：

	截至12月31日止的財政年度		
	2022年	2023年	2024年
	人民幣(元)	人民幣(元)	人民幣(元)
<b>(i) 存款服務</b>			
中鐵工在中鐵財務存款的每日最高存款餘額(含應計利息)	20,000,000,000	20,000,000,000	20,000,000,000
<b>(ii) 貸款服務</b>			
中鐵工自中鐵財務獲得的每日最高貸款餘額(含應計利息)	5,000,000,000	5,000,000,000	5,000,000,000
<b>(iii) 其他金融服務</b>			
中鐵財務為中鐵工提供其他金融服務所收取的年度最高服務費用總額	80,000,000	80,000,000	80,000,000

確定擬議年度上限所依據的多項因素包括：(1)過往交易金額；(2)本公司的財務管理戰略，慮及本集團業務拓展計劃所需的現金流及資金需求；及(3)財務風險的有效和合理控制。

本公司確認報告期內的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

本公司的獨立非執行董事認為，於本財政年度內，上述本集團與中鐵工所進行的上述持續關連交易均：

- (i) 在本集團的日常業務中訂立；
- (ii) 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

## 董事會報告

根據上市規則第14A.56條，公司須委聘審計師就每年的持續關連交易作出匯報。審計師須向公司董事會出具函件，確認並未注意到任何事情，可使他們認為上述持續關連交易：

- (i) 並未獲董事會批准；
- (ii) 就涉及本集團提供貨品或服務而言，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；
- (iii) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (iv) 超逾年度上限。

為遵守上述要求，董事會已委聘本公司審計師，依照香港會計師公會發出的《香港鑒證業務準則第3000號－歷史財務信息審計或審閱以外的鑒證業務》，並參照《實務說明第740號－關於香港《上市規則》所述持續關連交易的審計師函件》，就本公司的持續關連交易作出匯報。審計師已根據《上市規則》第14A.56條，就本年報第60至62頁披露的本集團之持續關連交易出具無保留意見函件，其中載有相關發現及結論。該函件副本已交付給本公司供呈交予香港聯交所。

就上述持續關連交易而言，本公司已遵守《上市規則》中不時規定的披露要求。

### 2. 中國法律法規定義之重大關聯交易

報告期內本公司中國法律法規定義之重大關聯交易載於本年報第255頁至第258頁。本公司確認，除本「上市規則定義之持續性關連交易」一節所載的持續性關連交易，其他交易根據上市規則並不被視為關連交易或持續關連交易，或豁免遵守上市規則項下的申報、公告及股東批准規定。

### 3. 重大合約

除本年度報告所披露者外，本公司或其任何子公司與控股股東或其任何子公司之間概無重大合約，亦無就控股股東或其任何子公司向本公司或其任何子公司提供服務而言的重大合約。

## 董事會報告

### 購入、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其子公司在截至2023年12月31日止之年度內概無購買、出售或贖回本公司之上市證券事宜。

### 優先認股權

根據本公司章程(「公司章程」)和中國相關法律，本公司股東並無優先認股權。

### 股票掛鈎協議

除下文「2021年限制性股票激勵計劃」一節所披露者外，於本財政年度內本公司並無訂立任何股票掛鈎協議，於2023年12月31日本公司亦不存有任何其他股票掛鈎協議。

### 銀行及其他貸款

本集團截至2023年12月31日的銀行及其他貸款詳情載於財務報表附註42內。

### 管理合約

於本財政年度內，本公司並無就全部或任何重大部份業務簽訂或存有管理及行政合約。

### 稅項減免及豁免

本公司董事並不知悉股東因持有本公司證券而享有任何稅項減免及豁免。

### 財務概要

本集團於過去五個財政年度的經審計合併損益表及合併資產負債表的摘要載於本年報第4頁至第5頁。

## 董事會報告

### 薪酬政策

本集團按照現代企業制度要求，持續健全市場化薪酬分配機制建設。本集團出台《中國中鐵股份有限公司收入分配管理辦法》，進一步優化工資總額管理，落實「工資效益聯動、效率對標調整、工資水準調控」要求，在精準考核的基礎上，各單位工資總額與經營業績、投入產出效率、勞動生產率掛鉤。積極推進中長期激勵工作，統籌運用上市公司股權激勵、科技型企業股權和分紅激勵、超額利潤分享、跟投等激勵工具，努力實現擴面提質。規範薪酬分配秩序，深化收入能增能減改革，加強津貼補貼福利規範管理，嚴肅薪酬分配紀律。

本集團員工的薪酬由崗位工資、績效工資和津補貼等組成。根據中國法律，本集團與每位員工簽訂了勞動合同。該等合同包含關於工資、員工假期、福利、培訓專案、健康安全、保密義務和終止情形的條款。本集團按照國家政策為員工足額繳納養老、醫療、失業及工傷保險和住房公積金。除法定繳款外，本集團還向員工提供自願福利，這些福利包括為員工提供企業年金等。

本集團目前對執行董事實行年薪制，薪酬由基本年薪和績效年薪組成。根據《中國中鐵股份有限公司董事、監事薪酬（報酬、工作補貼）管理辦法》，獨立非執行董事報酬參照國務院國資委關於董事會試點中央企業外部董事報酬及待遇管理規定確定；退出現職的中央企業負責人擔任獨立非執行董事的，參照國務院國資委關於退出現職的中央企業負責人擔任外部董事發放工作補貼有關事項的規定及履職評價結果執行。有關本公司董事薪酬詳情，請參見財務報表的附註17和附註49。

2023年，本集團圍繞中心任務、發展規劃及年度重點工作，按照「確有需要、注重實效、務實節約」的原則，科學謀劃、統籌安排，系統推進員工教育培訓工作。本集團持續優化完善培訓制度體系，積極推進培訓工作長遠謀劃，統籌分類抓好各層級幹部教育培訓，強化關鍵人才培訓，確保培訓與企業發展和人才培養保持高度一致。本集團及所屬企業通過「線上+線下」等多種培訓方式加大培訓力度，進一步促進員工隊伍能力素質提升，促進企業高品質發展。本集團累計培訓各類人員111萬餘人次，培訓員工佔員工總數的90%以上。高級管理層培訓1389人次，中層管理人員培訓9538人次。高級管理層平均受培訓106課時，中層管理平均受培訓98課時。

## 董事會報告

2024年，本集團將繼續落實黨中央和國資委人才培訓工作要求，堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，按照領導力提升、優秀年輕幹部培養、市場開發、投資業務、財稅管理、大商務管理、黨群業務、國際業務、法律合規、專業管理等推出具有針對性、時效性的精品培訓班次，助力培養高素質專業化人才隊伍。

2023年度，人工成本支出為人民幣574.72億元。於2023年12月31日，本集團的員工人數為299,652人。下表列載於2023年12月31日，本集團的員工根據專業構成分類的情況：

專業構成		於2023年 12月31日 員工人數
生產人員		29,135
銷售人員		12,180
技術人員		193,702
財務人員		14,373
行政人員		50,262
合計		<b>299,652</b>
教育程度		於2023年 12月31日 員工人數
博士研究生		372
碩士研究生		15,539
本科		177,620
專科及以下		106,121
合計		<b>299,652</b>

## 董事會報告

### 員工退休福利

本集團的員工退休福利詳情載於財務報表附註43。

### 公眾持股份量

於本年報日期，根據已公開資料及就本公司董事所知，本公司具有足夠的公眾持股份量。

### 符合《企業管治守則》

本公司的企業管治情況，請參考本年報第68頁至第88頁的企業管治報告。

### 報告期後事項

- (a) 2023年2月，L'Inspection Générale des Finances de la République Démocratique du Congo(剛果民主共和國財政監察總署)發佈了一項對剛果民主共和國與中國企業集團之間簽署的合作協議執行情況的報告，報告建議相關合作協議簽約方重新審視包括具體合作項目的股權結構，有關基礎設施項目開支及相關企業的稅收待遇等領域的條款。此後，剛果民主共和國與中國企業集團進行了談判，並於2024年3月就有關基礎設施項目開支及相關企業的稅收待遇等簽署了補充協議。截至本報告批准日，本集團預計該事項對本集團未構成重大不利影響。
- (b) 於2023年12月29日，本公司董事會批准回購註銷限制性股票，確認回購註銷7名激勵對象根據激勵計劃已授予但尚未解除限售的1,566,166股限制性股票。2024年3月11日，1,566,166股限制性股票完成回購註銷手續。本次回購註銷完成後，本公司股份總數將由24,752,195,983股減少至24,750,629,817股。

### 2021年限制性股票激勵計劃(「激勵計劃」)

截至2023年12月31日，根據激勵計劃發行181,266,700股A股，總授予價格為人民幣645,046,645元(不包括本公司根據激勵計劃條款截至2023年12月31日已完成回購註銷的1,379,700股限制性股票)。於2022年12月28日，本公司完成回購註銷1,379,700股限制性股票，回購總價為人民幣4,647,304元。

於2024年3月11日，本公司完成回購註銷1,566,166股限制性股票，回購總價為人民幣5,019,639.80元。有關激勵計劃的詳情(包括激勵計劃的目的)，請參閱本年報第273頁至279頁「重要事項」項下的「公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」。

## 董事會報告

### 環境保護工作的執行情況

詳情載於本年報第301頁至303頁的「環境與社會責任」一節中的「環境信息情況」。

### 遵守法律法規

詳情載於本年報第28頁的「業務概覽」項下的「遵守法律法規」。

### 與利益相關方的關係維繫

詳情載於本年報第28頁的「業務概覽」項下的「與利益相關方的關係維繫」。

### 核數師

本公司2023年度按國際財務報告準則編製的財務報告由羅兵咸永道會計師事務所審核，按中國企業會計準則編製的財務報告由普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)審核。

本年報此部分(董事會報告)所提述的本年報其他部分、章節或附註均構成董事會報告的一部分。

承董事會命

陳雲

董事長

中國•北京

2024年3月28日



# 企業管治報告



## 概覽

報告期內，本公司遵守營業所在地的法律法規以及中國證監會、香港證券及期貨事務監察委員會、上海證券交易所和香港聯交所等監管機構的監管規定和指引。本公司的目標是確保公司的長期持續發展以及為股東帶來更好的回報。董事會相信，為達到該等目標，本公司必須實施和貫徹誠信、透明、公開、有效的企業管治原則和架構。因而，本公司採取了各項措施以建立一個有效運作的董事會，包括在董事會下設立五個專門委員會，即戰略委員會、審計與風險管理委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會和安全健康環保委員會，並設有相關職能部門。本公司已實施內部工作規程，確保根據《上市規則》的規定和相關中國法律法規的要求準確及時地進行信息披露。本公司將結合實際繼續採取措施以改善本公司的企業管治架構，改進公司治理質量，切實提高公司治理水平。

報告期內，本公司治理水準持續提升，並不斷為加快完善中國特色現代國有企業制度貢獻中鐵智慧和中鐵方案。公司董事會提案、董事會決議執行、外部董事履職支持等4項公司治理制度入選國務院國資委首批《中央企業公司治理制度範本彙編》，兩個公司治理案例入選《國有企業完善公司治理範例彙編(一)》；公司董事會實踐入選2023年「上市公司最佳董事會實踐案例」，公司董事會辦公室實踐做法入選「上市公司最佳董辦實踐案例」，榮獲公司治理50人論壇授予的「中國上市公司治理TOP50」獎項。

## 公司治理架構

本公司按照《公司法》、《證券法》、《上市規則》等相關法律法規的要求，建立了由股東大會、董事會、監事會和高級管理層組成的治理架構。

## 遵守《企業管治守則》的守則條文

作為一家於香港聯交所主板上市的公司，本公司致力遵守《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》的原則。本公司於報告期內已遵守《企業管治守則》的全部條文且企業管治守則所載的原則已應用於本集團企業管治架構上。

### 多元化

公司始終注重實現董事會成員多元化，以提升董事會決策效率和企業管治水平。根據滬港兩地上市規則和監管規定，公司制定了《董事會成員多元化政策》並遵照執行。公司董事會現任7名董事中，3名執行董事具有豐富的建築行業從業及管理經驗，4名非執行董事分別在財務、建築工程、設計等領域有著豐富的從業及管理經驗，董事會成員的設置與組成符合多元化政策要求，也滿足企業發展需要。在董事會成員多元化背景下，公司董事會積極構建民主議事氛圍，嚴格落實議案票決制，充分發揮董事會成員結構多元化的優勢，保障每位董事能夠積極利用各自豐富的專業知識和管理經驗參與公司治理，並對重大事項獨立發表意見、進行決策。董事會成員多元化為提高公司治理水平，提高董事會決策科學性和有效性，維護公司整體利益和全體股東的合法權益，特別是保護中小股東利益發揮了重要作用。

為達致董事會多元化，本公司已採納董事會多元化政策，透過考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡（18歲或以上）、文化及教育背景、資格、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。全體董事會成員委任乃基於用人唯才之準則，而為有效達致董事會多元化，各候選人將按客觀條件加以考慮。本公司重視性別多元化，而董事會目標逐步在董事會成員中增加女性董事。

提名委員會一直監督董事會多元化政策之執行情況，以確保董事會多元化政策之成效。於2023年，提名委員會審閱了提名政策及董事會多元化政策，並認為上述政策屬恰當而有效。

董事會重視本集團各層級的多元化（包括性別多元化）。本集團在聘用僱員時會考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、資格、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期，且本集團將確保於整個員工團隊達致性別多元化。

## 企業管治報告

### 股東大會

股東大會是本公司的權力機構。本公司依據《公司法》、《證券法》以及有關法律法規的規定，制定了《公司章程》、《股東大會議事規則》，以規範股東大會的召開、審議和表決程序。

報告期內，本公司共召開了一次股東大會，即於2023年6月28日召開的2022年年度股東大會。在2022年年度股東大會上審議及批准了本公司2022年度董事會工作報告、本公司2022年度監事會工作報告、本公司2022年度獨立董事述職報告、本公司2022年A股年度報告及摘要、H股年度報告及2022年度業績公告、本公司2022年度財務決算報告、本公司2022年度利潤分配方案、本公司2023年度預算方案、聘用2023年度審計機構的議案、聘用2023年度內部控制審計機構的議案、本公司2022年度董事、監事薪酬（報酬、工作補貼）的議案、為本公司董事、監事及高級管理人員購買2023年度責任保險的議案、本公司2023下半年至2024上半年對外擔保額度的議案以及關於中鐵交通投資集團有限公司向招商中鐵控股有限公司及其所屬子公司提供委託貸款的議案共13項普通決議。

下表顯示各董事於報告期內出席股東會的詳情：

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳雲	1	1	–
陳文健	1	1	–
王士奇	1	1	–
文利民	1	1	–
鍾瑞明	1	1	–
張誠	1	1	–
修龍	1	1	–

## 董事會

### 1. 董事會組成

報告期內，董事會組成如下：

姓名	職務
陳雲	董事長、執行董事
陳文健	執行董事、總裁
王士奇	執行董事
文利民	非執行董事
鍾瑞明	獨立非執行董事
張誠	獨立非執行董事
修龍	獨立非執行董事

本公司各董事之間不存在任何財務、業務、家屬或其他重大關係。

於本報告期內，本公司已遵守《上市規則》第3.10(1)及3.10(2)條的規定，即關於委任最少3名獨立非執行董事及所委任的一位獨立非執行董事具備有關專業資歷，或身為會計或財務管理方面的專才。

董事會的七分之三成員為獨立非執行董事，符合《上市規則》第3.10A條獨立董事須佔發行人董事會人數至少三分之一的規定。本公司已收到獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條所規定發出的獨立性確認書，本公司認為各獨立非執行董事均具獨立性。

根據本公司的《公司章程》，董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）的任期為3年，連選可以連任，各獨立非執行董事不得超過連續6年出任該職位，以確保其獨立性。

## 企業管治報告

### 2. 董事會會議

2023年，本公司共舉行了13次董事會會議，其中召開現場會議10次，通訊方式召開會議3次。下表顯示各董事於報告期內出席董事會的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數
陳雲	13	12	3	1
陳文健	13	13	3	0
王士奇	13	10	3	3
文利民	13	13	3	0
鍾瑞明	13	11	3	2
張誠	13	12	3	1
修龍	13	12	3	1

### 3. 董事會的職責及運作

董事會的職責為(其中包括)召集股東大會並在大會上向股東報告工作，執行股東大會的決議，決定本公司業務戰略，業務計劃及重大投資計劃，制定建議年度財務預算方案及年終決算方案，制定利潤分配計劃及(如適用)彌補過往虧損的計劃，制定增加或減少本公司註冊資本，發行公司債券或其他證券及(如適用)該等證券上市的計劃，決定本公司內部管理制度，制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議，檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展，檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規，制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊，檢討公司遵守企業管治守則的情況及在年度報告中企業管治報告部分內的披露，及行使股東大會或《公司章程》所授予的任何其他權力。

董事會目前下設5個專門委員會，即戰略與投資委員會、審計與風險管理委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及安全健康環保委員會。各委員會均訂有議事規則。

## 企業管治報告

本公司董事長及總裁的職位由不同人士擔任，董事會與高級管理層的職權劃分嚴格遵守《公司章程》及有關法規的規定。董事會制定本公司的總體戰略並監管本公司的財務狀況。本公司管理層負責執行董事會確定的戰略方針並負責本公司的日常經營和管理。董事長負責召集、主持董事會會議，檢查董事會決議的實施情況，協調董事會的運作等職責。根據《公司章程》，總裁的權力包括主管公司的經營管理、執行董事會決策、實施投資方案及制定公司基本管理制度等。

### 4. 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其董事及監事進行本公司證券交易的守則。經向本公司全體董事及監事作出特定查詢，本公司確認董事及監事於報告期內一直遵守標準守則所載列的要求。

### 5. 董事培訓

本公司鼓勵董事積極參加各類專業培訓以更新其知識及技能，從而不斷提升履職能力，為公司董事會履行職責做出貢獻。2023年度，國務院國資委、北京證監局、上海證券交易所、中國上市公司協會等辦了「黨的二十大精神學習研討班」「中央企業改革深化提升行動研討班」「上市公司董監高的權責利與抗辯之道」「董事監事專題培訓」「獨立董事後續培訓」「獨立董事管理辦法專題培訓」「碳達峰碳中和典型案例」等培訓。公司陳雲董事參加3次培訓，陳文健董事參加3次培訓，王士奇董事參加3次培訓，文利民董事參加6次培訓，鍾瑞明董事參加0次培訓，張誠董事參加2次培訓，修龍董事參加3次培訓。

### 6. 董事會專門委員會

截至2023年末，本公司董事會專門委員會組成如下：陳雲先生、陳文健先生、鍾瑞明先生、張誠先生及修龍先生為董事會戰略與投資委員會成員（其中陳雲先生為董事會戰略與投資委員會主任），鍾瑞明先生、文利民先生及張誠先生為董事會審計與風險管理委員會成員（其中鍾瑞明先生為董事會審計與風險管理委員會主任），修龍先生、文利民先生及張誠先生為董事會薪酬與考核委員會成員（其中修龍先生為董事會薪酬與考核委員會主任），陳雲先生、鍾瑞明先生及修龍先生為董事會提名委員會成員（其中陳雲先生為董事會提名委員會主任），及陳文健先生、王士奇先生、文利民先生、張誠先生及修龍先生為董事會安全健康環保委員會成員（其中陳文健先生為董事會安全健康環保委員會主任）。

#### (a) 戰略與投資委員會

戰略與投資委員會主要職責是（其中包括）審閱建議及就本公司戰略發展計劃、年度預算、資本分配計劃、重大合併及收購、重大投資及融資計劃、重大內部重組以及在環境、社會及公司管治的工作向董事會作出推薦意見。

截至2023年末，戰略與投資委員會的成員包括執行董事陳雲先生、陳文健先生、獨立非執行董事鍾瑞明先生、張誠先生及修龍先生，並由陳雲先生擔任該委員會主任。

## 企業管治報告

報告期內，戰略與投資委員會召開7次會議，並於會議上審議了21項議案，聽取了公司4項報告事項。

下表顯示戰略與投資委員會成員於報告期內出席戰略委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳雲	7	6	1
陳文健	7	7	0
鍾瑞明	7	5	2
張誠	7	7	0
修龍	7	7	0

### (b) 審計與風險管理委員會

審計與風險管理委員會主要職責為：

- (1) 就委任、重新委任及解聘外部審計師向董事會提供推薦意見，以及批准委聘外部審計師的薪酬及條款；
- (2) 檢討及監察外聘審計機構是否獨立客觀及審計程序是否有效；
- (3) 監管本公司財務報表及本公司年報及賬目、中期報告及季度報告是否完備，以及審閱當中所載的主要財務報告判斷；
- (4) 監管本公司財務報告制度和風險管理及內部監控程序，包括但不限於檢討財務監控、風險管理及內部監控系統、考慮董事會委派進行或其本身進行的對風險管理及內部監控事宜的主要調查的任何結果及管理人員的回應，以及檢討本集團的財務及會計政策及慣例；及
- (5) 檢討公司設定的公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

審計與風險管理委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網頁內。

## 企業管治報告

截至2023年末，審計與風險管理委員會的成員包括獨立非執行董事鍾瑞明先生、非執行董事文利民先生及獨立非執行董事張誠先生，並由鍾瑞明先生擔任主任。

報告期內，審計與風險管理委員會共召開6次會議，審議定期報告及財務報表以及內控審計、內控體系評價、風險管理及其有效性等方面的議案共計29項，聽取了報告事項8項。

下表顯示審計與風險管理委員會成員於報告期內出席審計與風險管理委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
鍾瑞明	6	6	0
文利民	6	6	0
張誠	6	6	0

### (c) 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會主要職責為：

- (1) 就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及就制訂有關薪酬的政策設立正式及透明的程序，向董事會作出推薦意見；
- (2) 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (3) 獲授權負責釐定個別執行董事及高級管理人員的具體薪酬組合，包括實物利益、退休權利及補償款項，包括因喪失或終止職務或委任應付的任何補償，以及就非執行董事的薪酬向董事會提供意見；
- (4) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責、以及公司內其他職位的僱傭條件；及
- (5) 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其本身的薪酬。

薪酬與考核委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網頁內。

## 企業管治報告

截至2023年末，薪酬與考核委員會的成員包括獨立非執行董事修龍先生、非執行董事文利民先生及獨立非執行董事張誠先生，並由修龍先生擔任主任。

報告期內，薪酬與考核委員會共召開4次會議，就高管績效合約及其簽訂方案、董事及高管薪酬與考核兌現、工資總額管理、董事表現評估、二級企業負責人業績考核和薪酬管理等共10項報告以及議題進行了審議，聽取了報告事項1項。薪酬與考核委員會向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。

薪酬與考核委員會負責擬定激勵計劃，並提交董事會審議。薪酬與考核委員會審閱有關激勵計劃的重大事宜，包括激勵計劃的目的及激勵計劃的參與者。有關激勵計劃的詳情，請參閱本年報第273頁至第279頁「重要事項」項下的「公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」。

下表顯示薪酬與考核委員會成員於報告期內出席薪酬與考核委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
修龍	4	4	0
文利民	4	4	0
張誠	4	3	1

向董事、監事及高級管理人員支付的薪酬根據其各自的服務合約的合約條款確定。董事和監事的薪酬狀況載於財務報表附註17和附註49內。

### (d) 提名委員會

提名委員會主要職責為：

- (1) 擬訂公司董事、高級管理人員的選擇標準、程序及方法，提交董事會審議；
- (2) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見，對董事候選人和總裁人選進行審查並提出建議；

## 企業管治報告

- (3) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、認知及經驗方面)，並就任何為配合發行人的公司策略而擬對董事會做出的變動提出建議；
- (4) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；及
- (5) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及總裁)繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會的職權範圍刊載於本公司及香港聯交所網頁內。

截至2023年末，提名委員會的成員包括執行董事陳雲先生、獨立非執行董事鍾瑞明先生及修龍先生，並由陳雲先生擔任主任。

根據本公司採納的提名政策，提名委員會應根據《公司章程》和提名委員會議事規則確定的方式和程序提名董事候選人，且董事會成員的委任將根據客觀標準(包括但不限於候選人的學歷背景及資格、能力和與行業有關之經驗及(若候選人被建議委任為獨立非執行董事)其是否符合上市規則項下之獨立準則等就董事候選人進行考慮。

根據《公司章程》，董事、監事提名的方式和程序如下：

- (1) 持有或合併持有公司發行在外有表決權股份總數的3%以上的股東可以以書面提案方式向股東大會提出非職工代表擔任的非獨立董事候選人及監事候選人，但提名的人數必須符合章程的規定，並且不得多於擬選人數。股東向公司提出的上述提案應當在股東大會召開日前至少14天送達公司；
- (2) 董事會、監事會可以在本章程規定的人數範圍內，按照擬選任的人數，提出非職工代表擔任董事候選人和監事候選人的建議名單，並應以書面提案的方式向股東大會提出；

## 企業管治報告

- (3) 獨立董事的提名由公司另行制定專門制度予以規定；
- (4) 有關提名董事、監事候選人的意圖、被提名人表明願意接受提名的書面通知，以及被提名人情況的有關書面材料，應在股東大會舉行日期不少於7天前發給公司。董事會、監事會應當向股東提供董事、監事候選人的簡歷和基本情況；
- (5) 公司給予有關提名人以及被提名人提交前述通知及文件的期間（該期間於股東大會會議通知發出之日的次日計算）應不少於7天；
- (6) 股東大會對每一個董事、監事候選人逐個進行表決，適用累積投票制的情況除外；
- (7) 遇有臨時增補董事、監事的，由董事會、監事會提出，建議股東大會予以選舉或更換。

報告期內，提名委員會沒有召開會議。

為了進一步提升公司董事會決策效率和企業管治水平，實現董事會成員的多元化，董事會已採納董事會成員多元化政策，其中載有實現董事會成員多元化之方式，該政策已上載於本公司網頁內。本公司在甄選董事時，會充分考慮董事會成員組合的多元性，包括但不限於性別、種族、年齡、地域、文化及教育背景、專業經驗及服務任期等因素，董事會所有委任均以用人唯才為原則，最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

## 企業管治報告

就實施董事會多元化政策而言，董事會已採納以下可計量目標：

- 至少有1名獨立非執行董事通常居於香港；
- 至少1名獨立非執行董事具有大型企業財務負責人的工作經歷或者是企業財務會計方面的專家；
- 至少1名獨立非執行董事具有企業高級管理人員的選聘、業績考核和薪酬管理經驗；
- 獨立非執行董事人數不低於董事會成員的三分之一，獨立非執行董事和外部非執行董事人數要超過董事會成員的半數；
- 成員的專業背景和從業經驗應當與公司業務發展密切相關，了解公司所處行業情況，具有基礎設施建設、房地產、礦產資源、企業管理、會計、經濟、法律、金融、等專業知識或相關從業經驗，且大多數董事具有大型企業經營管理決策的經歷和經驗。

截至2023年12月31日止年度，董事會已實現董事會多元化政策中的可計量目標。

### (e) 安全健康環保委員會

安全健康環保委員會主要職責是(其中包括)指導、檢查和評估公司安全、健康與環境保護計劃的實施，以及就有關公司安全、健康與環境領域的重大問題向董事會提出方案和建議。

截至2023年末，安全健康環保委員會的成員包括執行董事陳文健先生以及王士奇先生，非執行董事文利民先生，以及獨立非執行董事張誠先生及修龍先生，並由陳文健先生擔任主任。

報告期內，安全健康環保委員會共召開2次會議，審議了1項議案，聽取了2項報告。

## 企業管治報告

下表顯示安全健康環保委員會成員於報告期內出席安全健康環保委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳文健	2	1	1
王士奇	2	2	0
文利民	2	2	0
張誠	2	2	0
修龍	2	2	0

## 監事會

監事會主要職責為：

- (1) 對董事、高級管理人員執行公司職務的行為進行監督，對違反法律法規、《公司章程》或者股東大會決議的董事、高級管理人員提出罷免的建議；
- (2) 當董事、高級管理人員的行為損害公司的利益時，要求董事、高級管理人員予以糾正；
- (3) 檢查公司財務；
- (4) 提議召開臨時股東大會，在董事會不履行《公司法》規定的召集和主持股東大會職責時召集和主持股東大會；
- (5) 向股東大會提出提案；
- (6) 提議召開除定期會議外的董事會臨時會議；
- (7) 對董事會建立與實施內部控制進行監督；及
- (8) 對關連交易的審議、表決、披露、履行等情況進行監督並在年度報告中發表意見。

## 企業管治報告

報告期內，本公司監事會組成如下：

姓名	職務
賈惠平	監事會主席，股東代表監事
苑寶印(2023年10月19日離任)	職工代表監事
李曉聲	職工代表監事
王新華	職工代表監事
萬明	職工代表監事

監事會設有具體明確其職責的詳細議事規則以確保監事會合規有效地運作。監事的任期為3年，連選可以連任。

監事會於報告期內召開8次會議，審議議案共27項，聽取匯報事項11項。公司監事會未發現除本報告《管理層討論與分析》一節中「業務風險」之外的風險，對報告期內的監督事項無異議。

下表顯示監事會成員於報告期內出席監事會會議的詳情。

監事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
賈惠平	8	8	0
苑寶印(2023年10月19日離任)	6	5	1
李曉聲	8	6	2
王新華	8	8	0
萬明	8	8	0

### 聯席公司秘書

本公司的聯席公司秘書為何文先生及譚振忠先生。

何先生及譚先生確認於報告期內彼已參加不少於15小時的相關專業培訓。

## 企業管治報告

### 股東權利

#### 1. 召開臨時股東特別大會

根據《公司章程》，單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上的股東可召開臨時股東大會或類別股東會議及提出建議。召開臨時股東大會或類別股東會議的程序如下：

- (1) 請求人簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會應當根據法律法規和本章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的書面反饋意見。
- (2) 董事會同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開會議的通知。
- (3) 董事會不同意召開臨時股東大會或者類別股東會議，或者在收到請求後10日內未作出回饋的，單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會或者類別股東會議，並應當以書面形式向監事會提出請求。監事會同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的，應在收到請求5日內發出召開會議的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出會議通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。
- (4) 監事會或股東決定自行召集股東大會的，須書面通知董事會，同時向公司所在地中國證監會派出機構和證券交易所備案。在股東大會決議公告前，召集股東持股比例不得低於10%。召集股東應在發出股東大會通知及股東大會決議公告時，向公司所在地中國證監會派出機構和證券交易所提交有關證明材料。
- (5) 對於監事會或股東自行召集的股東大會，董事會和董事會秘書應予配合。董事會應當提供股權登記日的股東名冊。

## 企業管治報告

### 2. 股東於股東大會提出建議

股東於股東大會提出建議的程序如下：

- (1) 公司召開股東大會，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。
- (2) 公司召開年度股東大會，應當於會議召開至少足20個營業日前向股東發出書面會議通知；召開臨時股東大會，應當於會議召開至少足10個營業日或15日（以較長者為準）前向股東發出書面會議通知。擬出席股東大會的股東，應當於會議通知列明的時間內，將出席會議的書面回覆送達公司。

### 3. 審閱股東通訊情況

本公司已審閱其於2023年股東參與及進行的通訊活動，並信納其股東通訊政策的實施及成效。

### 4. 向董事會提出查詢

股東欲向董事會提出有關本公司的查詢，可將其查詢電郵至電郵地址：[ir@crec.cn](mailto:ir@crec.cn)。

## 《公司章程》的修訂

根據《上市公司章程指引》《上市公司股東大會規則》《上海證券交易所股票上市規則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號－規範運作》《中央企業董事會工作規則（試行）》等法律法規的最新修訂，以及本公司實際管理需要，本公司於2022年6月22日舉行的2021年年度股東大會上批准通過了對《公司章程》作出的若干建議修訂。

《公司章程》之最新版本可於本公司及香港聯交所網站查詢。

## 與控股股東的關係

中鐵工是本公司的控股股東。本公司在人員、資產、財務、機構及業務方面獨立於中鐵工。於報告期內，除本公司董事長兼執行董事陳雲先生同時擔任中鐵工董事長，執行董事陳文健先生同時擔任中鐵工董事兼總經理，執行董事王士奇先生同時擔任中鐵工職工董事外，本公司董事、監事或高級管理人員概無兼任中鐵工董事、監事或高級管理人員的任何職位或自中鐵工及／或其附屬企業領取薪酬。雖然陳雲先生、陳文健先生及王士奇先生（統稱「**重疊董事**」）同時擔任中鐵工董事或高管及本公司的董事、監事或高管，但由於中鐵工的日常業務較少，因此，其有精力致力於本公司的日常管理工作。此外，重疊董事只佔董事會的少數。報告期內，董事會包括三名獨立非執行董事，可以確保本公司及本公司股東的利益得到保障。本公司本身有獨立於中鐵工的財務系統及相關人員。

## 企業管治報告

本公司與中鐵工就相互提供綜合服務之事宜分別於2007年11月23日、2010年1月1日、2013年3月28日、2015年12月30日及2018年12月27日簽訂了綜合服務協議及續簽協議，有效期分別為三年。據此，中鐵工及／或其聯繫人將向本集團提供社會服務，包括向本集團員工提供體檢、接種疫苗及預防保健服務、現場醫療服務、職業病防治及其他專業醫療服務並對本集團員工開展培訓。2021年12月30日，本公司與中鐵工再次簽訂了綜合服務續簽協議，有效期自2022年1月1日至2024年12月31日。該等綜合服務續簽協議項下交易相關百分比率均未超過0.1%，故為豁免於《上市規則》項下的所有申報、公告及獨立股東批准的交易。

2014年4月29日，中鐵財務（本公司的子公司，其95%股權由本公司持有，5%股權由中鐵工持有）與中鐵工簽訂了金融服務框架協議，有效期自2014年3月16日起至2015年12月31日止。根據金融服務框架協議，中鐵財務同意向中鐵工提供存款服務、貸款服務及其他金融服務。2015年12月29日，中鐵財務與中鐵工簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2016年1月1日至2018年12月31日，以重續金融服務框架協議。2018年12月27日，中鐵財務與中鐵工再次簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2019年1月1日至2021年12月31日。2021年12月30日，中鐵財務與中鐵工再次簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2022年1月1日至2024年12月31日，以進一步重續金融服務框架協議。

## 核數師酬金

本公司已分別委任羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）（合稱為「外部核數師」）為本公司2023年度國際及國內核數師。

於截至2023年12月31日止年度，就本集團財務報告的審計而向外部核數師支付的審核費用約為人民幣4,300萬元；就非審計服務而向外部核數師（及成員公司）支付的費用約為人民幣2,500萬元，主要包含稅務服務、商定程序服務等。

## 信息披露

董事會秘書和聯席公司秘書負責本公司的信息披露工作。報告期內，本公司積極研究和應對中國資本市場和境內外證券監管政策的新變化，不斷適應監管機構對信息披露工作的新要求；繼續堅持法定信息披露與自主信息披露相結合，加大重大事項內部報告、審批力度，增強定期報告內容的針對性和有效性，有效提高了公司信息披露的透明度。全年共發佈公告及通函304項，其中A股公告85項，H股公告及通函219項。所有公告及通函均通過上海證券交易所、香港聯合交易所網站和指定報刊發佈。本公司連續15年獲評上海證券交易所上市公司考核A級（優秀），其中連續10年獲得上海證券交易所信息披露A類評價結果。

## 風險管理及內部控制

公司按照《公司法》、《上市公司治理準則》等有關法律法規及上海證券交易所和香港聯交所的相關規定和要求，以「強內控、防風險、促合規」為目標，持續完善內部控制體系建設，積極採取有效的控制活動，防範各類風險，確保生產經營有序運行。一是完善內控制度體系建設。2023年，公司持續將制度建設作為完善內控體系建設的基礎性工作，以「完善體系、提升品質、壓減數量」為原則，對各類制度進行系統梳理，優化制度層級，進一步完善內控制度體系。公司在重大風險評估基礎上，聚焦重點領域，制定、修訂了《經營開發管理辦法》《境內基礎設施投資專案評審管理規定》《PPP專案操作指引》等專項管理制度，通過完善制度和流程，進一步將內控和風險管理嵌入公司生產經營的各個關鍵環節。二是持續優化公司治理。根據獨立董事制度改革新要求，修訂公司《獨立董事制度》，建立獨立董事專門委員會機制，推動獨立董事作用有效發揮。結合監管要求、企業內外部環境變化及公司管理實際，修訂《董事會向經理層授權許可權清單》，進一步釐清董事會和經理層權責邊界。嚴格落實「決策先問法」要求，把合規管理貫穿於重大專案投資、併購重組等重大經濟活動全過程，2023年公司董事會重大決策事項法律合規審核率為100%。三是加強重大風險防控。開展年度重大風險識別評估和季度重大風險監測預警，對公司經營業務風險進行全方位排查，識別確定投資、國際業務、現金流、安全生產等重點領域風險，並結合公司生產經營實際制定風險防控具體措施，落實風險防控主體責任。四是積極構建「六位一體」大監督機制。公司高度重視發揮監督合力，持續加大依法治企力度，構建黨委巡視、法律合規、財會監督、審計監督、紀委監督、職工民主監督「六位一體」大監督機制。

## 企業管治報告

此外，本公司嚴格按照監管規定認真編製了2023年度社會責任報告、內部控制評價報告，並聘請了普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2023年度內部控制審計機構。普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)對本公司2023年度與財務報告相關的內部控制有效性進行了審計，並出具了無保留意見。

### 舉報政策

本集團制定了舉報政策。該政策適用於本集團的全體董事、員工及持份者(包括投資者、客戶、供應商、債權人、債務人等)。該政策旨在為員工及任何外部人士在保密的情況下就公司財務彙報、內部監控或其他方面可能或已發生的不正當或不合法行為提供舉報管道。

舉報人能通過本公司網站的檢舉舉報平台進行舉報。本公司的紀律委員會負責調查一切收到的合理舉報。本公司的董事會將根據紀律委員會的調查結果做出進一步行動(如需)的決策。

舉報人的身份及其所提出的所有關注事項或違規行為都將被視為是保密資訊，本公司將盡一切努力確保舉報人不受到傷害或不公正的對待及確保整個舉報過程的保密性。

### 反貪污政策

公司制定有《紀檢組織處理信訪舉報和案件監督管理工作實施辦法》，堅決做到依規依紀依法處理信訪舉報和開展案件監督管理工作。公司從總部到所屬各級企業都設有紀檢組織，負責反腐敗方面的信訪舉報工作。各級紀檢組織設有信訪舉報問題線索處置台賬，對每一條問題線索都嚴格按照相關規定進行辦理。嚴格堅持信訪舉報處置審批程序，要求相關工作人員嚴格遵守保密制度，堅決保護舉報人隱私和安全，對於隱瞞問題線索或失密洩密的，將追究相關人員責任。

### 董事有關財務報告的責任

董事對財務報告的編製負有監督責任。於編製截至2023年12月31日止年度的財務報告時，董事已選擇及適用適當的會計政策，並作出審慎合理的判斷及估計，以真實及公允地反映本集團於該財政年度的財務狀況、業績及現金流。

## 董事會獨立性

為確保董事會可獲得獨立非執行董事的獨立意見及建議，董事會致力每年就與獨立非執行董事有關的所有相關因素評估董事的獨立性，包括下列各項，

- 具備履行其職責所需的品格、正直操守、專業知識、經驗及穩定性；
- 對本公司事務投入的時間及專注；
- 對其獨立角色及對董事會的堅定承諾；
- 聲明其作為獨立非執行董事的利益衝突；
- 並無參與本公司的日常管理，亦無涉及任何會影響其獨立判斷的關係或情況；及
- 主席在執行董事避席的情況下定期與獨立非執行董事會面。

全體董事有權向公司秘書及獨立專業顧問尋求意見，費用由本公司承擔。

本公司核數師關於其申報責任的聲明已載於本年度報告第89頁至第93頁的獨立核數師報告。

## 投資者關係

2023年，公司持續深化和完善「大投關」「立體投關」理念體系。全方位加強溝通交流，結合投資者類型特點、關注重點，持續豐富投資者溝通交流形式。年內累計召開6場業績說明會、225餘場次視頻電話以及現場會議，充分覆蓋境內外投資者、分析師，尤其是中小投資者；累計接聽投資者熱線電話461話次，回覆上證E互動平台投資者問題125個，處理IR郵件447封，並及時匯總梳理投資者關注重點與訴求，進一步增進了投資者對公司生產經營的瞭解和可持續發展的信心。公司建立了年度市值管理報告、業績說明會後股價走勢及資本市場觀點回饋報告、月度股東名冊分析報告、資本市場監測週報以及股價變動日報等回饋機制，及時向管理層回饋市場關注以及相關政策變化，實現投資者訴求與企業管理的融合，不斷推動企業高品質發展。獲評中國上市公司協會、北京上市公司協會「中國上市公司ESG最佳實踐案例2023」；連續五年蟬聯《新財富》「最佳IR港股公司(A+H股)」，榮獲「最佳ESG實踐獎」；獲得公司治理50人論壇授予的「中國非金融業上市公司ESG TOP50」等多個資本市場獎項。

## 企業管治報告

### 市值管理

2023年，公司董事會和董事會戰略委員會持續發揮市值管理職責，充分聽取年度市值管理情況的報告，深入研討公司當前面臨的行業及資本市場監管環境等事項，提出下一年市值管理意見和建議，並督促經理層對意見建議分解落實。同時，公司以國資委提高央企控股上市公司品質專題活動為契機，通過召開市值提升暨提高上市公司品質工作推進會、舉辦提高上市公司品質專題培訓、組織上市公司證券事務研討、開展上市公司估值問題分析等工作，進一步優化了提高上市公司品質的工作措施，並在中國中鐵多年將加權股價變動率納入經理層業績考核指標的實踐基礎上，完善了控股上市公司業績考核體系，尤其是將加權股價變動率、交易所資訊披露考核結果以及價值實現因素等指標納入控股上市公司經營業績考核體系，從管理理念、價值創造、價值傳遞、價值實現等多維度推動中國中鐵各上市平台品質提升專項工作落地見效。

### 企業管治的不斷演進

本公司將持續地仔細研究國際上先進企業管治模式的發展和投資者的要求，定期檢討及加強企業管治措施和實踐，以確保本公司的長期持續發展。

# 獨立核數師報告

致中國中鐵股份有限公司股東  
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

中國中鐵股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下統稱「貴集團」)列載於第94至268頁的合併財務報表，包括：

- 於2023年12月31日的合併資產負債表、
- 截至該日止年度的合併利潤表、
- 截至該日止年度的合併全面收益表、
- 截至該日止年度的合併權益變動表、
- 截至該日止年度的合併現金流量表及
- 合併財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

### 我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於2023年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 基礎設施建設業務收入及成本的確認
- 貿易應收款項及合同資產的預期信用損失

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p><b>基礎設建設業務收入及成本的確認</b></p> <p>請參閱合併財務報表附註2.30(a)，附註4(b)(i)，以及附註5。</p> <p>截至2023年12月31日止年度，基礎設建設業務的收入和銷售及服務成本的金額分別為人民幣1,087,584百萬元和人民幣991,212百萬元。</p> <p>中國中鐵對於所提供的基礎設建設業務，根據履約進度在一段時間內確認收入。履約進度主要根據項目的性質，按已經完成的為履行合同實際發生的合同成本佔合同預計總成本的比例確定。管理層需要在初始對基礎設建設業務的合同預計總收入和合同預計總成本作出合理估計，並於合同執行過程中持續評估，當初始估計發生變化時，如合同變更、索賠及獎勵，對合同預計總收入和合同預計總成本進行修訂，並根據修訂後的合同預計總收入和合同預計總成本調整履約進度和確認收入的金額。</p> <p>由於管理層在確定合同預計總收入和合同預計總成本時需要運用重大會計估計和判斷，因此，我們將基礎設建設業務的收入及成本的確認識別為關鍵審計事項。</p>	<p>針對基礎設建設業務收入及成本的確認，我們執行的審計程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 了解管理層與基礎設建設業務收入及成本確認相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感性，評估了重大錯報的固有風險；</li> <li>- 評估和測試與基礎設建設合同預計總收入的估計、合同預計總成本的編製和覆核、預算變更的編製和覆核及其他與收入和成本確認相關的關鍵內部控制；</li> <li>- 選取本年度完工合同樣本，將其實際合同總收入和合同總成本與完工前預計總收入和總成本進行對比，以評估管理層作出此項會計估計的歷史準確性；</li> <li>- 對本年發生的履約成本進行抽樣測試，核對至採購合同、材料收貨單據及勞務成本記錄等支持性文件，並執行履約成本截止性測試；</li> <li>- 對本年度在建合同，選取基礎設建設合同樣本執行測試，主要包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>(i) 覆核基礎設建設合同條款，檢查合同預計總收入和合同預計總成本的估計所依據的基礎設建設合同金額、預算資料、可能發生的合同變更、索賠及獎勵等支持性文件，評價管理層所作估計的依據是否適當；</li> <li>(ii) 就合同變更、結算及付款情況向業主函證；</li> <li>(iii) 對基礎設建設工程形象進度進行現場查看，與工程管理部門討論，評估工程履約進度的合理性；及</li> <li>(iv) 根據合同預計總收入、合同預計總成本及已經實際發生的合同成本，對履約進度、本年應確認的收入進行重新計算，測試其準確性。</li> </ul> </li> </ul> <p>基於以上程序，我們在執行工作過程中獲取的證據支持了管理層針對上述基礎設建設業務收入及成本的確認作出的重大會計估計和判斷。</p>

## 關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p><b>貿易應收款項及合同資產的預期信用損失</b></p> <p>請參閱財務報表附註2.19，附註2.20，附註4(b)(ii)，附註32，以及附註33。</p> <p>於2023年12月31日，貿易應收款項的賬面淨額為人民幣156,852百萬元，其中壞賬準備餘額為人民幣15,645百萬元；於2023年12月31日，合同資產的賬面淨額為人民幣476,725百萬元，其中減值準備餘額為人民幣5,200百萬元。</p> <p>中國中鐵對貿易應收款項及合同資產按照整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。對於已發生信用減值的貿易應收款項和合同資產，單項確認預期信用損失；其餘貿易應收款項和合同資產，由於無法以合理成本評估單項資產的預期信用損失，中國中鐵按照信用風險特徵將其劃分為若干組合，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率計算預期信用損失。在確定預期信用損失時，中國中鐵參考歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。在評估前瞻性信息時，中國中鐵考慮的因素主要包括宏觀經濟指標、經濟場景和權重等。</p> <p>由於管理層對預期信用損失的估計需要運用重大會計估計和判斷，其估計具有重大不確定性且存在主觀性，因此，我們將貿易應收款項及合同資產的預期信用損失認定為關鍵審計事項。</p>	<p>針對管理層對貿易應收款項及合同資產的預期信用損失的評估，我們執行的審計程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解管理層與貿易應收款項及合同資產預期信用損失相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感性，評估了重大錯報的固有風險；</li> <li>評估和測試管理層與貿易應收款項及合同資產預期信用損失評估相關的關鍵內部控制；</li> <li>對於按照單項計提預期信用損失的貿易應收款項及合同資產，了解管理層基於客戶的財務狀況和資信情況、歷史還款和結算情況以及對未來經濟狀況的預測等對預期信用損失進行評估的依據；選取樣本，將管理層的評估與我們在審計過程中取得的證據相驗證，以評估管理層計提預期信用損失的合理性；</li> <li>對於按照信用風險特徵組合計算預期信用損失的貿易應收款項及合同資產，評估管理層的組合劃分以及預期信用損失模型計量方法的合理性，並採用抽樣的方式測試組合劃分的準確性、模型中使用的原始數據的準確性和完整性、以及賬齡的準確性；我們覆核了管理層對前瞻性信息的計量，包括管理層對經濟指標、經濟場景和權重選取的合理性，並將相關經濟指標核對至公開的外部數據源，分析經濟指標預測值的合理性；我們覆核了管理層對前瞻性信息執行的敏感性分析，評估相關關鍵假設在合理且可能的變動時對預期信用損失的潛在影響；並對預期信用損失計提金額進行了重新計算；</li> <li>選取樣本檢查貿易應收款項期後回款及合同資產期後結算情況。</li> </ul> <p>基於以上程序，我們在執行工作過程中獲取的證據支持了管理層針對上述貿易應收款項及合同資產的預期信用損失作出的重大會計估計和判斷。</p>

## 獨立核數師報告

### 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及審計及風險管理委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計及風險管理委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任（續）

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計及風險管理委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計及風險管理委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計及風險管理委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳峻。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，2024年3月28日

# 合併損益表

附註	截至12月31日止年度		
	2023年	2022年	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
收入	5	1,263,412	1,154,349
銷售及服務成本	11	(1,140,726)	(1,045,459)
<b>毛利</b>		<b>122,686</b>	108,890
其他收入	6	3,439	3,716
其他開支	6	(1,243)	(1,082)
金融資產及合同資產減值虧損淨額	7	(7,147)	(3,343)
其他收益淨額	8	383	615
以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損	9	(5,139)	(4,520)
銷售及營銷開支	11	(6,850)	(6,328)
行政開支	11	(28,958)	(26,413)
研發開支	11	(30,000)	(27,742)
<b>經營利潤</b>		<b>47,171</b>	43,793
財務收入	10	8,712	7,180
財務成本	10	(11,893)	(9,578)
應佔合營企業的稅後虧損	25	(1,075)	(1,437)
應佔聯營企業的稅後利潤	25	4,666	4,734
<b>所得稅前利潤</b>		<b>47,581</b>	44,692
所得稅開支	13	(9,944)	(9,725)
<b>年內利潤</b>		<b>37,637</b>	34,967
<b>下列人士應佔利潤：</b>			
－本公司擁有人		33,483	31,273
－少數股東權益		4,154	3,694
		<b>37,637</b>	34,967
<b>本公司擁有人應佔利潤的每股盈利</b> (以每股人民幣元列示)			
－基本	15	1.294	1.198
－攤薄	15	1.292	1.198

上述合併損益表應連同隨附附註一併閱讀。

# 合併綜合收益表

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
	附註	人民幣百萬元
年內利潤	<b>37,637</b>	34,967
其他綜合(開支)/收益(已扣除所得稅)		
不會重新分類至損益賬的項目：		
重新計量退休及其他補充福利責任	<b>13</b>	(12)
有關重新計量退休及其他補充福利責任的所得稅	<b>(1)</b>	2
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允價值變動	<b>(184)</b>	93
有關按公允價值計入其他綜合收益的股權投資		
公允價值變動的所得稅	<b>46</b>	(20)
	<b>(126)</b>	63
隨後可能重新分類至損益賬的項目：		
換算海外業務所產生的匯兌差額	<b>(98)</b>	158
應佔聯營企業的其他綜合收益	<b>156</b>	675
	<b>58</b>	833
年內其他綜合(開支)/收益(已扣除稅項)	<b>(68)</b>	896
年內綜合收益總額	<b>37,569</b>	35,863
下列人士應佔綜合收益總額：		
－本公司擁有人	<b>33,398</b>	32,117
－少數股東權益	<b>4,171</b>	3,746
	<b>37,569</b>	35,863

上述合併綜合收益表應連同隨附附註一併閱讀。

# 合併資產負債表

		於12月31日	
		2023年	2022年
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	18	<b>136,392</b>	118,250
使用權資產	19	<b>14,240</b>	14,603
購買物業、廠房及設備的按金		<b>872</b>	1,918
投資物業	21	<b>17,082</b>	15,224
無形資產	22	<b>183,484</b>	155,137
礦產資產	23	<b>3,206</b>	3,376
合同資產	33	<b>242,534</b>	203,132
於合營企業的投資	25	<b>60,322</b>	55,122
於聯營企業的投資	25	<b>63,305</b>	54,611
商譽	27	<b>1,676</b>	1,771
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	28	<b>18,267</b>	14,945
其他以攤銷成本計量的金融資產	29	<b>26,277</b>	19,139
按公允價值計入損益賬的金融資產	34	<b>18,929</b>	13,543
遞延稅項資產	45	<b>13,166</b>	12,225
其他預付款項		<b>645</b>	1,065
貿易及其他應收款項	32	<b>23,198</b>	30,508
		<b>823,595</b>	714,569
<b>流動資產</b>			
持作出售的物業	30	<b>54,613</b>	56,979
用以銷售的發展中物業	30	<b>107,595</b>	101,694
存貨	31	<b>57,153</b>	49,198
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	28	<b>1,078</b>	766
貿易及其他應收款項	32	<b>293,750</b>	252,672
合同資產	33	<b>234,191</b>	169,735
可收回即期所得稅		<b>4,611</b>	3,849
其他以攤銷成本計量的金融資產	29	<b>8,487</b>	14,777
按公允價值計入損益賬的金融資產	34	<b>9,015</b>	10,312
受限制現金及到期日超過三個月的定期存款	35	<b>38,363</b>	33,597
現金及現金等價物	36	<b>196,150</b>	204,987
分類為持作出售的資產	20	<b>689</b>	—
		<b>1,005,695</b>	898,566
<b>資產總額</b>		<b>1,829,290</b>	1,613,135

## 合併資產負債表

		於12月31日	
		2023年 附註	2022年 人民幣百萬元
<b>權益</b>			
本公司擁有人應佔權益			
股本	37	<b>24,752</b>	24,752
2021年限制性股票激勵計劃所持股份	38	<b>(576)</b>	(612)
股份溢價及儲備	39	<b>258,498</b>	231,296
永續票據	40	<b>49,712</b>	45,621
		<b>332,386</b>	301,057
少數股東權益		<b>127,368</b>	121,812
<b>權益總額</b>		<b>459,754</b>	422,869
<b>負債</b>			
非流動負債			
貿易及其他應付款項	41	<b>33,803</b>	26,288
借款	42	<b>316,647</b>	282,508
租賃負債	19	<b>1,135</b>	1,139
退休及其他補充福利責任	43	<b>1,787</b>	2,050
撥備	44	<b>1,061</b>	578
遞延政府補助及收入		<b>968</b>	1,152
遞延稅項負債	45	<b>3,494</b>	3,176
		<b>358,895</b>	316,891
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	41	<b>750,610</b>	617,305
合同負債	33	<b>135,708</b>	136,937
即期所得稅負債		<b>9,435</b>	8,663
借款	42	<b>113,316</b>	109,734
租賃負債	19	<b>1,009</b>	343
退休及其他補充福利責任	43	<b>262</b>	275
按公允價值計入損益賬的金融負債	34	<b>292</b>	96
撥備	44	<b>9</b>	22
		<b>1,010,641</b>	873,375
<b>負債總額</b>		<b>1,369,536</b>	1,190,266
<b>權益及負債總額</b>		<b>1,829,290</b>	1,613,135

上述合併資產負債表應連同隨附附註一併閱讀。

第94至第268頁的財務報表已由董事會於2024年3月28日批核，並由董事會代表簽署。

董事  
陳雲

董事  
陳文健

# 合併權益變動表

本公司擁有人應佔												
2021年												
股本		股份溢價		限制性股票		激勵計劃		投資重估		少數		總計
股本	股份溢價	所持股份	資本公積金	法定公積金	匯兌儲備	儲備	保留溢利	永續票據	總計	股東權益	總計	附註
(附註38) (附註39) (附註40)												
人民幣百萬元												
於2023年1月1日結餘	24,752	52,615	(612)	3,431	19,827	(849)	678	155,594	45,621	301,057	121,812	422,869
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	31,822	1,661	33,483	4,154	37,637
其他綜合收益/(開支)	-	-	-	12	-	(109)	12	-	-	(85)	17	(68)
年內綜合收益/(開支)總額	-	-	-	12	-	(109)	12	31,822	1,661	33,398	4,171	37,569
與擁有人交易總額(直接於權益確認)												
2021年限制性股票激勵計劃												
計入股東權益的金額	38	-	-	-	149	-	-	-	-	149	4	153
子公司少數股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,716	4,716
收購若干子公司股權所產生與												
少數股東權益的交易	-	38	-	(25)	-	-	-	-	-	13	67	80
收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(83)	(83)
出售子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(207)	(207)
於出售時轉撥於其他全面收益之												
股本投資之公允價值收益	-	-	-	(2)	-	-	-	277	-	275	-	275
發行永續票據	40	-	(6)	-	-	-	-	-	29,900	29,894	3,149	33,043
贖回永續票據	40	-	(16)	-	-	-	-	-	(25,884)	(25,900)	(3,199)	(29,099)
宣派予股東的股息	16	-	-	36	-	-	-	(4,950)	-	(4,914)	-	(4,914)
宣派予子公司少數股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,170)	(2,170)
宣派予永續票據持有人的股息	40	-	-	-	-	-	-	-	(1,586)	(1,586)	(892)	(2,478)
轉撥至儲備	-	-	-	-	1,574	-	-	(1,574)	-	-	-	-
於2023年12月31日結餘	24,752	52,631	(576)	3,565	21,401	(958)	690	181,169	49,712	332,386	127,368	459,754

## 合併權益變動表

本公司擁有人應佔												
	2021年		限制性股票		投資		少數		總計	股東權益	總計	
	股本	股份溢價	所持股份	資本公積金	法定公積金	匯兌儲備	重估儲備	保留溢利	永續票據			
	(附註38)		(附註39)		(附註40)							
附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元							
於2021年12月31日結餘	24,571	51,930	-	3,222	16,664	(935)	(88)	134,134	45,624	275,122	83,072	358,194
會計政策變動	2.1(c)	-	-	-	-	-	-	(22)	-	(22)	(14)	(36)
於2022年1月1日權益總額(經重列)	24,571	51,930	-	3,222	16,664	(935)	(88)	134,112	45,624	275,100	83,058	358,158
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	29,474	1,799	31,273	3,694	34,967
其他綜合(開支)/收益	-	-	-	(8)	-	86	766	-	-	844	52	896
年內綜合(開支)/收益總額	-	-	-	(8)	-	86	766	29,474	1,799	32,117	3,746	35,863
與擁有人交易總額(直接於權益確認)												
就2021年限制性股票激勵計劃												
發行股份	38	183	467	(650)	-	-	-	-	-	-	-	-
回購及註銷未解鎖的限制性股票	38	(2)	(3)	5	-	-	-	-	-	-	-	-
2021年限制性股票激勵計劃												
計入股東權益的金額	38	-	-	-	139	-	-	-	-	139	3	142
子公司少數股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,519	21,519
收購若干子公司股權所產生與												
少數股東權益的交易	-	224	-	78	-	-	-	-	-	302	1,550	1,852
收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,362	17,362
出售子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(259)	(259)
於出售時轉撥於其他全面收益之												
股本投資之公允價值收益	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20	-	20
發行永續票據	40	-	-	-	-	-	-	-	8,394	8,394	5,796	14,190
贖回永續票據	40	-	(3)	-	-	-	-	-	(8,397)	(8,400)	(8,604)	(17,004)
宣派予股東的股息	16	-	-	33	-	-	-	(4,849)	-	(4,816)	-	(4,816)
宣派予子公司少數股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,209)	(1,209)
宣派予永續票據持有人的股息	40	-	-	-	-	-	-	-	(1,799)	(1,799)	(1,150)	(2,949)
轉撥至儲備	-	-	-	-	3,163	-	-	(3,163)	-	-	-	-
於2022年12月31日結餘	24,752	52,615	(612)	3,431	19,827	(849)	678	155,594	45,621	301,057	121,812	422,869

上述合併權益變動表應連同隨附註一併閱讀。

# 合併現金流量表

截至12月31日止年度		
	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>經營活動現金流量</b>		
經營所得現金	46	52,435
已付所得稅	(9,742)	(8,883)
<b>經營活動所得現金淨額</b>	<b>38,364</b>	43,552
<b>投資活動現金流量</b>		
－支付物業、廠房及設備款項	(25,917)	(23,521)
－出售物業、廠房及設備所得款項	1,033	2,340
－支付預付租金款項	58	(360)
－出售預付租金所得款項	－	187
－支付投資物業款項	(1,068)	(747)
－出售投資物業所得款項	378	13
－支付無形資產款項	(30,975)	(37,673)
－出售無形資產所得款項	(27)	24
－支付礦產資產款項	－	(6)
－支付收購子公司款項(已扣除所購現金)	(1,322)	(739)
－出售子公司所得款項淨額	793	(5)
－支付於聯營企業的投資款項	(9,437)	(10,038)
－支付於合營企業的投資款項	(6,406)	(6,838)
－出售聯營企業所得款項	2,399	681
－出售合營企業所得款項	194	105
－支付按公允價值計入損益賬的金融資產	(13,946)	(15,217)
－出售按公允價值計入損益賬的金融資產所得款項	12,004	10,025
－支付按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	(3,544)	(2,915)
－出售按公允價值計入其他綜合收益的金融資產所得款項	629	246
－其他以攤銷成本計量的金融資產的現金流量淨額	(1,836)	(785)
－已收利息	909	749
－已收股息	1,980	1,402
－初始年期超過三個月的定期存款減少	1,070	1,063
－初始年期超過三個月的定期存款增加	(1,897)	(1,979)
－其他投資現金流量	288	(400)
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(74,640)</b>	(84,388)

## 合併現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>融資活動現金流量</b>		
– 子公司少數股東注資	<b>9,184</b>	20,711
– 就2021年限制性股票激勵計劃發行股份	–	650
– 收購若干子公司股權所產生與少數股東權益的交易	(4,412)	(701)
– 債券所得款項	<b>8,669</b>	13,150
– 償還債券	(12,971)	(15,872)
– 發行永續票據所得款項	<b>29,894</b>	8,394
– 購回永續票據	(25,900)	(8,400)
– 銀行借款所得款項	<b>202,499</b>	212,713
– 償還銀行借款	(161,439)	(119,143)
– 其他借款所得款項	<b>15,174</b>	6,843
– 償還其他借款	(7,049)	(1,331)
– 已付利息	(16,455)	(14,172)
– 已付子公司少數股東股息	(2,660)	(1,209)
– 已付本公司擁有人股息	(4,950)	(4,849)
– 已付永續票據持有人股息	(1,737)	(2,949)
– 償還租賃負債	(1,839)	(734)
– 其他金融現金流量	<b>1,123</b>	3,264
<b>融資活動所得現金淨額</b>	<b>27,131</b>	96,365
<b>現金及現金等價物(減少)／增加淨額</b>		
年初現金及現金等價物	(9,145)	55,529
外匯匯率變動的影響	<b>204,987</b>	148,116
	<b>308</b>	1,342
<b>年末現金及現金等價物</b>	<b>196,150</b>	204,987

上述合併現金流量表應連同隨附附註一併閱讀。

# 合併財務報表附註

## 1. 一般資料

為籌備中國中鐵股份有限公司（「本公司」）的A股在上海證券交易所上市及H股在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板上市，作為中國鐵路工程集團有限公司（「中鐵工」）集團重組（「重組」）的一部分，本公司於2007年9月12日在中華人民共和國（「中國」）成立為股份有限公司。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市豐台區南四環西路128號院1號樓918。本公司的最終控股公司是於中國成立的中鐵工。

本公司及其子公司（統稱「本集團」）主要從事基礎設施建設、勘察、設計與諮詢服務、工程設備和零部件製造、房地產開發、礦產資源開發、物資貿易、金融信託管理、綜合金融服務及保險代理。

除另有列明外，本合併財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列。

本合併財務報表於2024年3月28日獲董事會（「董事會」）批准刊發。

## 2. 重大會計政策概要

編製本合併財務報表所用的重大會計政策載列如下。除另有表明外，該等政策已於所有呈列年度貫徹應用。

### 2.1 編製基準

本集團的合併財務報表乃按照國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及國際財務報告準則詮釋委員會（「國際財務報告準則詮釋委員會」）頒佈的適用於根據國際財務報告準則進行報告的公司的詮釋編製。

合併財務報表乃以歷史成本法編製，惟按公允價值計量的若干金融資產及負債（包括衍生工具）除外。

編製符合國際財務報告準則的財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦需在應用本集團會計政策過程中行使判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範圍，或有關假設及估計對合併財務報表而言屬重大的範圍，載於附註4。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (a) 本集團採納的經修訂準則

本集團於2023年1月1日開始的財政年首次採納下列經修訂準則。

於以下日期或之後 開始的會計期間生效	
國際財務報告準則第17號保險合約	2023年1月1日 (自2021年1月1日遞延)
單一交易產生之資產及負債相關遞延稅項－國際會計準則第12號 (修訂本)(附註2.1(c))	2023年1月1日
會計估計之定義－國際會計準則第8號(修訂本)	2023年1月1日
會計政策之披露－國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明 第2號(修訂本)(附註2.1(d))	2023年1月1日

除附註2.1(c)及附註2.1(d)所述新訂準則外，採納以上各項對本集團截至2023年12月31日止年度的業績及本集團於2023年12月31日的財務狀況不會構成任何重大影響亦無導致本集團會計政策出現任何重大變動。

## 合併財務報表附註

### 2. 重大會計政策概要(續)

#### 2.1 編製基準(續)

##### (b) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則

如下新訂準則及準則修訂本於2023年1月1日之後開始的年度期間生效，而並無應用於編製合併財務報表。

於以下日期或之後 開始的會計期間生效	
負債分類為流動或非流動－國際會計準則第1號(修訂本)	2024年1月1日
附帶契諾的非流動負債－國際會計準則第1號(修訂本)	2024年1月1日
售後租回之租賃負債－國際財務報告準則第16號(修訂本)	2024年1月1日
供應商融資安排－國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號 (修訂本)	2024年1月1日
缺乏可交換性－國際會計準則第21號(修訂本)	2025年1月1日
投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售或投入－國際財務報告 準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	待確定

採納上述新訂及經修訂準則對本集團的業績及財務狀況將不會構成重大影響。有關「供應商融資安排－國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)」的相關新披露仍在評估中。

##### (c) 會計政策的變動

國際會計準則第12號(修訂本)所得稅規定公司就於初步確認時產生相等金額的應課稅及可扣稅暫時差額的交易確認遞延稅項。在編製截至2023年12月31日止期間的財務報表時，本集團選擇採用會計處理規定，並採用追溯調整法對2022年留存收益的年初結餘及財務報表其他相關項目進行調整。已重列截至2022年12月31日止期間的比較數字，其影響如下：

## 合併財務報表附註

## 2. 重大會計政策概要(續)

## 2.1 編製基準(續)

## (c) 會計政策的變動(續)

與單項交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅，可豁免初步確認的會計處理。

會計政策變更的內容及原因	受影響的報表項目名稱	受影響金額 於2022年1月1日 人民幣百萬元
本集團就於租賃開始日期租賃負債初步確認並計入使用權資產的租賃交易產生的等額應課稅暫時差額及可扣減暫時差額確認遞延稅項負債及遞延稅項資產。	遞延稅項資產 遞延稅項負債 股份溢價及儲備 少數股東權益	104 140 (22) (14)
		於2022年12月31日 人民幣百萬元
	遞延稅項資產 遞延稅項負債 股份溢價及儲備 少數股東權益	116 157 (25) (16)
		截至2022年12月31日 止年度 人民幣百萬元
	所得稅開支 期內利潤 下列人士應佔利潤： －本公司擁有人 －少數股東權益	5 (5) (3) (2)

## 合併財務報表附註

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (d) 採納會計披露政策－國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)(「修訂」)的影響

該等修訂規定，倘與實體財務報表所載其他資料一併考慮，可合理預期影響通用財務報表的主要使用者基於該等財務報表作出的決定，則本公司須披露屬重大的會計政策資料。本集團已於2023年首次採納該等修訂。

惟影響合併財務報表附註2所載本集團會計政策的披露外，採納該等修訂對本集團截至2023年12月31日止年度的業績及本集團於2023年12月31日的財務狀況並無影響。

### 2.2 綜合入賬原則及權益會計法

#### (a) 子公司

子公司指本集團對其有控制權的所有實體(包括結構實體)。本集團對實體的控制權，是指當本集團分佔或有權獲取來自其參與實體的回報，並能夠運用其指揮實體活動的權力而影響該等回報。子公司於控制權轉移至本集團當日起全面予以綜合入賬，並於控制權終止當日起停止綜合入賬。

本集團公司之間的公司間交易、結餘及交易未變現收益予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。子公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本集團採納的政策一致。

在子公司業績及權益中的少數股東權益會分別在合併損益表、綜合收益表、權益變動表及資產負債表中分別呈列。

## 合併財務報表附註

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.2 綜合入賬原則及權益會計法(續)

#### (b) 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力但無控制權或共同控制權的實體，本集團一般在其中持有20%至50%的投票權。於聯營企業的投資初始按成本確認後，乃使用權益會計法(見下文(d))入賬。

在本公司的資產負債表內，於聯營企業的投資按成本減去減值虧損撥備列賬。本公司按已收及應收股息基準將聯營企業的業績入賬。

#### (c) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，於合營安排的投資乃分類為合營業務或合營企業。分類取決於各投資者的合同權利及義務，而非合營安排的法律架構。本集團同時擁有合營業務及合營企業。

##### 合營業務

本集團確認其對合營業務的資產、負債、收入及開支的直接權利，以及其分佔任何共同持有或產生的資產、負債、收入及開支的份額。此等項目已按合適標題納入財務報表。合營業務詳情載於附註26。

##### 合營企業

於合營企業的權益在合併資產負債表中初始按成本確認後，乃使用權益會計法(見下文(d))入賬。

在本公司的資產負債表內，於合營企業的投資按成本減去減值虧損撥備列賬。本公司按已收及應收股息基準將合營企業的業績入賬。

#### (d) 權益會計法

根據權益會計法，該等投資初始按成本確認，其後予以調整，以在損益賬中確認本集團於投資對象應佔的收購後損益，並在其他綜合收益中確認本集團於投資對象應佔的其他綜合收益變動。已收或應收聯營企業及合營企業的股息乃確認作為投資賬面值的減少。

## 合併財務報表附註

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.2 綜合入賬原則及權益會計法(續)

#### (d) 權益會計法(續)

當本集團在按權益會計法入賬的投資應佔的虧損等於或超出其於實體的權益，包括任何其他無抵押長期應收款項，本集團則不會確認進一步虧損，惟倘其代表其他實體產生負債或付款則除外。

本集團與其聯營企業及合營企業之間交易的未變現收益會按本集團於該等實體的權益對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。按權益會計法入賬的投資對象的會計政策已按需要作出更改，以確保與本集團採納的政策一致。

按權益會計法入賬的投資的賬面值乃根據附註2.13所述的政策進行減值測試。

#### (e) 擁有權權益變動

本集團將與少數股東權益之間不會導致失去控制權的交易列作與本集團權益擁有人之間的交易處理。擁有權權益變動會導致控股與少數股東權益之間的賬面值調整，以反映其於子公司的相對權益。少數股東權益的調整額與任何已付或已收代價之間的任何差額會於本公司擁有人應佔權益內在獨立儲備中確認。

當本集團因失去控制權、共同控制權或重大影響力而不再將投資綜合入賬或按權益會計法將投資入賬時，於實體的任何保留權益會重新計量至其公允價值，賬面值變動會在損益賬中確認。此公允價值會成為初始賬面值，以供其後將保留權益入賬作為聯營企業、合營企業或金融資產。此外，先前就該實體於其他綜合收益確認的任何金額會按猶如本集團已直接出售相關資產或負債的方式入賬。此舉可能代表先前於其他綜合收益確認的金額會重新分類至損益賬，或轉撥至適用國際財務報告準則指明／允許的其他權益類別。

若於合營企業或聯營企業的擁有權權益減少，但仍保留共同控制權或重大影響力，先前於其他綜合收益中確認的金額則只會將按比例應佔的份額重新分類至損益賬(如適用)。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.3 業務合併

本集團的子公司收購乃使用收購會計法入賬，惟不包括被視為共同控制下的業務合併的該等收購，方式類似於股權集合並參照香港會計指引第5號「共同控制合併的合併會計法」下的合併會計法原則。

#### 共同控制合併的合併會計法

合併財務報表包括共同控制合併的合併實體或業務的財務報表，猶如自該等合併實體或業務首次受最終控制方控制當日起已經合併一般。

對最終控制方而言，合併實體或業務的資產淨值乃按現有賬面值進行合併。在共同控制合併時並無就商譽或於被收購公司的可識別資產、負債及或有負債的公允價值淨值高出成本的部分確認任何金額，並以最終控制方持續擁有權益為限。

合併損益表包括自最早呈列日期起或自合併實體或業務首次受共同控制日期起以期限較短者為準(與共同控制合併日期無關)的業績。

合併財務報表的比較金額乃按猶如該等實體或業務於先前報告期末或其首次受共同控制時(以期限較短者為準)已合併一般呈列。

就採用合併會計法入賬的共同控制合併產生的交易成本(包括專業費用、註冊費、向股東提供資料的成本、為合併先前獨立的業務而產生的成本等)於產生年度確認為開支。

#### 非共同控制合併的收購會計法

本集團應用收購法將非共同控制業務合併入賬。就收購子公司轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 對所收購業務前擁有人所產生的負債
- 本集團發行的股權
- 或有代價安排所產生的任何資產或負債的公允價值；及
- 於子公司的任何既有股權的公允價值。

## 合併財務報表附註

### 2. 重大會計政策概要(續)

#### 2.3 業務合併(續)

##### 非共同控制合併的收購會計法(續)

除少數例外情況外，業務合併時所收購的可識別資產及所承擔的負債及或有負債均初步按收購日期的公允價值計量。本集團按公允價值或按少數股東權益於被收購實體可識別資產淨值按比例應佔的份額，按個別收購基準，確認在被收購實體的任何少數股東權益。

收購相關成本在產生時支銷。

對於

- 所轉撥的代價，
- 任何少數股東權益於被收購實體中所佔金額，及
- 以往持有被收購實體的任何股權於收購日期的公允價值

超出所收購的可識別資產淨值的公允價值的部份，乃記錄作為商譽。若該等金額少於所收購業務的可識別資產淨值的公允價值，則差額直接於損益賬內確認為廉價購買。

倘任何部分現金代價的結算遞延，則日後應付金額會折現至匯兌日期的現值。所用折現率為實體的遞增借款利率，即根據可比較條款及條件可向獨立財務機構取得的類似借款的利率。

本集團將予轉讓的任何或有代價於收購日期按公允價值確認。視作資產或負債的或有代價其後的公允價值變動，乃根據國際會計準則第39號在損益賬中確認或確認作為其他綜合收益變動。分類為權益的或有代價不會重新計量，其後續結算乃於權益內入賬。

如業務合併分階段完成，收購方以往持有被收購公司的股權於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量。有關重新計量產生的任何收益或虧損於損益賬中確認。

#### 2.4 獨立財務報表

於子公司的投資按成本減去減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。子公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

倘於子公司的投資所收取的股息超過宣派股息期內子公司的綜合收益總額，或倘獨立財務報表內投資的賬面值超過合併財務報表中被投資公司的資產淨值(包括商譽)的賬面值，則須對子公司的投資進行減值測試。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.5 分部報告

經營分部按與董事(即首席經營決策者)提供內部報告一致的方式呈報。董事負責對經營分部進行資源配置及表現評估，並作出戰略決定。

### 2.6 外幣換算

#### (a) 功能及呈列貨幣

計入本集團各實體的財務報表內的項目均以該實體經營的主要經濟環境內通行的貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表乃以本公司的功能及本集團的呈列貨幣人民幣呈列。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易按交易日通行的匯率換算為功能貨幣，當項目重新計量時則以估值入賬。結算該等交易及按於年結日的匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌收益及虧損於合併損益表中確認，惟符合資格成為現金流量對沖或投資淨額對沖的項目，則於其他綜合收益中遞延。

匯兌收益及虧損於合併損益表內的「其他收益淨額」中呈列。

按公允價值計量的外幣非貨幣項目，乃採用釐定公允價值當日的匯率換算。按公允價值列賬的資產及負債的換算差額，均列報為公允價值收益或虧損的一部分。例如，非貨幣金融資產及負債(如持有的按公允價值計入損益賬的權益)的換算差額即於損益賬確認作為公允價值收益或虧損的一部分，非貨幣金融資產(如分類為按公允價值計入其他綜合收益的權益)的換算差額則計入其他綜合收益。

## 合併財務報表附註

### 2. 重大會計政策概要(續)

#### 2.6 外幣換算(續)

##### (c) 集團公司

所有功能貨幣與呈列貨幣不同的集團實體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)，其業績及財務狀況按以下方法換算為呈列貨幣：

- (i) 各資產負債表呈列的資產及負債按該資產負債表結算日的收盤匯率換算；
- (ii) 各損益表的收入及開支按照平均匯率換算(惟倘此平均匯率未能合理反映各交易日的通行匯率所產生的累計影響，則按照交易日的匯率換算該等收入及開支)；及
- (iii) 所有產生的匯兌差額均於其他綜合收益中確認。

因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均視作該海外實體的資產及負債處理，並按收盤匯率換算。由此產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認。

##### (d) 出售海外業務及部分出售

出售海外業務時(即出售本集團於海外業務的全部權益，或出售涉及失去對包含海外業務的子公司的控制權，或出售涉及失去對包含海外業務的合營企業的共同控制權，或出售涉及失去對包含海外業務的聯營企業的重大影響力)，所有就該業務於權益累計歸屬於本公司擁有人的貨幣換算差額，乃重新分類至損益賬。

若部分出售而不導致本集團失去對包含海外業務的子公司的控制權，在累計貨幣換算差額中按比例應佔的份額會重新歸屬於少數股東權益，而不會在損益賬中確認。對於所有其他部分出售(即本集團在聯營企業或合營企業中的擁有權權益減少並不導致本集團失去重大影響力或共同控制權)，在累計匯兌差額中按比例應佔的份額將重新分類至損益賬。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括收購項目直接產生的支出。

僅當項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團及能可靠計量項目成本時，其後成本方會計入資產賬面值或確認為獨立資產(如適用)。任何入賬為獨立資產的部分的賬面值乃於替換時終止確認。所有其他維修及保養於其產生的財政期間在合併損益表中扣除。

折舊乃使用直線法及工作量法於其以下估計可使用年期內將其成本分配至其剩餘價值計算：

－樓宇	15至50年
－基礎設施建設設備	8至15年 工作量法
－運輸設備	4至12年
－製造設備	5至18年
－檢測設備及工具	5至10年
－其他設備	3至10年

在建工程指在建或有待安裝的樓宇、機器及設備，乃按成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建設及收購成本，以及施工期間用於撥付資產的借款所產生的利息開支。直至相關資產完工及可使用時，方會就在建工程計提折舊。當相關資產可使用時，成本會轉移至合適的物業、廠房及設備類別，並根據上述政策計提折舊。

## 合併財務報表附註

### 2. 重大會計政策概要(續)

#### 2.7 物業、廠房及設備(續)

資產的剩餘價值及可使用年期會在每個報告期末審閱，並在適當時作出調整。

若資產賬面值高於其估計可收回金額，則即時將資產賬面值撇減至其可收回金額。

出售收益及虧損通過比較所得款項與賬面值而釐定，並在合併損益表的「其他收益淨額」中確認。

#### 2.8 投資物業

投資物業為持有作賺取租金收入及／或資本增值目的而持有的土地和樓宇權益，而非作內部使用用途，亦非在日常業務運作過程中作出售的土地及樓宇權益。該等物業初始按成本(包括交易成本)計量。初次確認後，投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

折舊按投資物業的估計可使用年期，以直線法撇銷成本減去資產的累計減值虧損計算。

資產的剩餘價值及可使用年期會在每個報告期末審閱，並在適當時作出調整。

出售收益及虧損通過比較所得款項與賬面值而釐定，並在合併損益表的「其他收益淨額」中確認。

#### 2.9 持作出售非流動資產

倘非流動資產的賬面值將主要通過出售交易而非通過持續使用收回，且出售被視為極有可能發生，則非流動資產分類為持作出售。其按賬面值與公允價值減出售成本的較低者計量，惟遞延稅項資產、僱員福利產生的資產、按公允價值列賬的金融資產及投資物業以及保險合約項下的合約權利等資產獲特別豁免遵守此規定。

減值虧損按資產之任何初步或其後撇減至公允價值減出售成本確認。收益按公允價值減資產出售成本的任何其後增加確認，惟不超過先前確認的任何累計減值虧損。於非流動資產出售日期前尚未確認的收益或虧損於終止確認日期確認。

非流動資產於分類為持作出售時不予以折舊或攤銷。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.10 無形資產

#### (a) 服務特許經營安排

本集團從事若干服務特許經營安排，當中，本集團會進行建設工程(例如收費公路及其他)以換取按照授予機構設定的既定條件經營有關資產的權利。根據國際財務報告詮釋委員會詮釋第12號服務特許經營安排(國際財務報告詮釋委員會第12號)，特許經營安排下的資產可分類為無形資產或金融資產。如經營者獲得權利(或特許)向使用者收取公共服務費用，有關資產分類為無形資產；如經營者有無條件合同權利向授予人或按授予人指示就建設服務收取現金或其他金融資產，則分類為金融資產。如採用無形資產模式，本集團會把與長期投資掛鉤的非流動資產分類為資產負債表中無形資產內的「服務特許經營安排」。該等特許經營資產為就其提供建設服務所收取的代價(附註2.30(e))。完成特許經營安排的相關基建後，根據無形資產模式，特許經營資產將於估計可使用年期或特許經營期限(以較短者為準)內使用交通流量法或直線法攤銷。

#### (b) 專利及非專利技術

分開收購的專利及非專利技術乃按歷史成本列示。在業務合併中收購的專利及非專利技術於收購日期按公允價值確認。專利及非專利技術具有限可使用年期，其後乃按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷乃使用直線法將成本分配至其估計可使用年期(2至10年)計算。

#### (c) 計算機軟體

所購入確認為資產的計算機軟體授權成本會在其估計可使用年期(2至10年)內攤銷。

## 合併財務報表附註

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.11 矿產資產

#### (a) 勘探及評估資產

勘探及評估資產於初步確認時以成本確認。於初步確認後，勘探及評估資產以成本減任何已識別減值虧損入賬。

勘探及評估資產包括探礦權的成本，以及尋找礦產資源以及釐定開採該等資源的技術可行性及商業可行性所招致的開支。勘探及評估資產會於有事實及情況表明勘探及評估資產的賬面值可能會超過其可收回金額時，就減值進行評估。減值虧損於損益賬確認。

當可證實開採礦產資源的技術可行性及商業可行性及取得採礦權時，任何之前確認的勘探及評估資產重新分類為採礦權或物業、廠房及設備(視何者適用而定)。勘探及評估資產在重新分類前應就減值進行評估及確認任何減值虧損。

#### (b) 採礦權

單獨收購的採礦權初步按成本計量。採礦權於可證實開採礦產資源的技術可行性及商業可行性時，按賬面值從勘探及評估資產中重新分類。擁有有限使用年期的採礦權按成本減累計攤銷及任何已識別減值虧損入賬。擁有有限使用年期的採礦權攤銷按礦場的估計總證實及概略儲量根據實際產量使用生產單位法撥備。

### 2.12 商譽

收購子公司時會產生商譽，為轉讓代價、於被收購公司的任何少數股東權益金額及先前於被收購公司的任何股權於收購日期的公允價值超出所收購可識別資產淨值的公允價值之差額。

就減值測試而言，在業務合併中收購的商譽會分配予預期會因合併協同效應而受惠的各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。各獲分配商譽的單位或單位組別指實體內就內部管理而言監察商譽的最低層面。商譽乃於各營運分部內按個別收購組別層面監察。

商譽會每年進行減值檢討，或若有事件或情況改變顯示可能出現減值時，則進行更頻密的減值檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值會與可收回金額對比，可收回金額即使用價值與公允價值減出售成本兩者中之較高者。任何減值乃即時確認為開支，其後不會撥回。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.13 非金融資產減值

無確定可使用年限的資產(如商譽或勘探及評估資產)毋須攤銷，並每年測試減值一次，或若有事件或情況改變顯示可能出現減值時，則進行更頻密的減值測試。其他資產於每當出現事件或情況改變顯示可能無法收回賬面值時進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流量(其很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入)的最低層面組合(現金產生單位)。除商譽外，出現減值的非金融資產會於每個報告日期檢討是否可撥回減值。

### 2.14 投資及其他金融資產

#### 2.14.1 分類

本集團將其金融資產分為以下計量類別：

- 其後按公允價值(計入其他綜合收益或計入損益賬)計量的金融資產，及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式及現金流量合同條款。

就按公允價值計量的資產而言，收益及虧損將計入損益賬或其他綜合收益中。就於債務工具的投資而言，此將取決於持有投資的業務模式。就並非持作買賣的股本工具投資而言，此將視乎本集團於初始確認時是否作出不可撤銷的選擇，以按公允價值計入其他綜合收益(「按公允價值計入其他綜合收益」)的股本投資列賬。

當且僅當管理該等資產的業務模式改變時，本集團方會對債務投資進行重新分類。

## 合併財務報表附註

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.14 投資及其他金融資產(續)

#### 2.14.2 確認及終止確認

金融資產的一般購入及出售在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日期。當從金融資產收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，即終止確認金融資產。

#### 2.14.3 計量

於初步確認時，本集團按其公允價值加上(倘金融資產並非按公允價值計入損益賬(「按公允價值計入損益賬」))收購金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。以按公允價值計入損益賬列賬的金融資產的交易成本於損益賬中支銷。

於釐定其現金流量是否純粹為支付本金及其利息時會全面考慮附帶嵌入式衍生工具的金融資產。

#### 債務工具

債務工具的其後計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：倘為收取純粹為支付本金及利息的合約現金流量而持有的資產，則該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入融資收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益賬中確認，並與匯兌收益及虧損一併於「其他收益淨額」中呈列。減值虧損於損益表中作為單獨項目呈列。
- 按公允價值計入其他綜合收益：倘為收取純粹為支付本金及利息的合約現金流量及出售金融資產而持有的資產，則該等資產按公允價值計入其他綜合收益計量。賬面值的變動計入其他綜合收益，惟於損益賬中確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損的確認除外。金融資產終止確認時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益賬，並於「其他收益淨額」中確認。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入融資收入。匯兌收益及虧損乃於「其他收益淨額」中呈列，而減值開支於損益表中作為單獨項目呈列。

## 2. 重大會計政策概要（續）

### 2.14 投資及其他金融資產（續）

#### 2.14.3 計量（續）

##### 債務工具（續）

- 按公允價值計入損益賬：不符合攤銷成本或按公允價值計入其他綜合收益條件的資產按公允價值計入損益賬計量。其後按公允價值計入損益賬計量的債務投資的收益或虧損於損益賬確認並於其產生期間於「其他收益淨額」中呈列。

##### 權益工具

本集團其後按公允價值計量所有權益工具。倘本集團管理層選擇於其他綜合收益中呈列權益工具的公允價值收益及虧損，則投資終止確認後，其後不會將公允價值的收益及虧損重新分類至損益賬。倘本集團確立收取股息的權利，則此類投資的股息持續作為其他收入於損益賬內確認。

按公允價值計入損益賬的金融資產公允價值的變動於合併損益表內的「其他收益淨額」中確認（如適用）。按公允價值計入其他綜合收益計量的權益投資的減值虧損（及減值虧損撥回）不會與公允價值的其他變動分開呈報。

#### 2.14.4 減值

本集團按前瞻性基準評估其以攤銷成本及按公允價值計入其他綜合收益列賬的債務工具相關的預期信用損失。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收款項及應收票據而言，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，該方法規定預期使用年期虧損將自初步確認應收款項起確認，進一步詳情參見附註32。

### 2.15 抵銷金融工具

當有法定可執行權利可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告淨額。本集團亦訂立不符合抵銷標準之安排，惟仍容許相關金額於破產或終止合約等若干情況下予以抵銷。

## 合併財務報表附註

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.16 財務擔保合約

財務擔保合約於出具擔保時確認為金融負債。有關負債初步按公允價值計量，其後按以下兩項中的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號金融工具下的預期信用損失模式釐定的金額及
- 初始確認的金額減(倘適用)根據國際財務報告準則第15號原則來自客戶合同的收益確認的累計收入金額。

財務擔保的公允價值釐定為債務工具項下的合約付款與在並無擔保下將須作出的付款之間的現金流量之差額之現值，或就承擔責任而可能須付予第三方的估計金額。

如與聯營企業及合營企業的貸款或其他應付款項有關的擔保是以免償方式提供，公允價值入賬為出資並確認為投資成本部分。

### 2.17 存貨

存貨包括原料及消耗品、在製品及製成品。存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。具有不同性質或用途的存貨成本以先入先出法、加權平均法或個別識別法釐定。製成品及在製品成本包括原料、直接人工、其他直接成本及相關生產間接開支(根據正常營運能力)，不包括借款成本。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減去估計完工成本及成功出售所需的估計成本。

### 2.18 持作出售的物業／用以銷售的發展中物業

持作出售的物業及用以銷售的發展中物業按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。物業發展成本包括在建設期內產生合資格撥充資本的土地使用權成本、建築成本及借款成本。落成時，物業會轉撥至已落成的持作出售物業。可變現淨值乃計及最終預期變現的價格，減去適用的可變銷售開支及預計落成成本。除非持作出售的物業及用以銷售的發展中物業的建設期預計會長於正常營運週期，否則均分類為流動資產。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.19 貿易應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中提供服務或出售產品而應收客戶的款項。如貿易應收款項預期於一年或以內(或在業務的正常營運週期內(如較長))收回，則分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

貿易應收款項初步按不附帶條件的代價金額確認，惟含有重大融資成分的貿易應收款項按公允價值確認。本集團持有貿易應收款項的目的是收取合約現金流量，因此後續採用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團貿易應收款項的會計處理及本集團減值政策說明的更多資料，請參閱附註32。

### 2.20 合同資產及負債

合同資產指本集團就其已轉讓予客戶的商品或服務收取轉讓代價的權利。當本集團收取代價的權利不附帶條件(即付款一經到期即可收取有關代價)時，合同資產成為應收款項。

就合同資產而言，本集團採用簡化方法計量預期信用損失，並使用整個存續期內預期虧損撥備，更多詳情，請參閱附註33。

合同負債指本集團就其已收到的客戶代價或到期應收的客戶款項轉讓或準備轉讓商品或服務的責任。當本集團轉讓商品或服務並因此達成履約責任時，本集團終止確認合同負債。

合同於財務報表內依據本集團履約與客戶付款之間的關係呈列為合同資產或合同負債。

### 2.21 現金及現金等價物

就呈列現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構活期存款及可隨時轉換為已知現金款額且價值變動風險不大的其他短期高流動性投資(原定到期日為三個月或以下)及銀行透支。銀行透支於資產負債表內列入流動負債項下借款。

## 合併財務報表附註

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.22 分類為權益的金融工具

本集團所發行的金融工具，在同時滿足下列所有條件的情況下分類為權益工具：

- (i) 金融工具並沒有支付現金或其他金融資產予他人，或在潛在不利條件下與他人交換金融資產或負債的合同義務；
- (ii) 金融工具將會或可能以本集團本身的權益工具進行結算：如金融工具為非衍生工具，則不應包含本集團交付其本身可變數量的權益工具進行結算的合同義務；如金融工具為衍生工具，則應僅由本集團交付其本身固定數量的權益工具換取固定金額的現金或其他金融資產而進行結算。

分類為權益工具的金融工具在扣除所產生的交易成本後初步按公允價值確認。

### 2.23 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常業務過程中就向供應商購入貨品或服務的付款責任。如貿易應付款項於一年或以內(或在業務的正常營運週期內(如較長))到期，則分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

貿易應付款項初步按公允價值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

### 2.24 借款

借款初始按公允價值扣除所產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本列賬，所得款項(經扣除交易成本)與贖回金額的任何差額於借款期內以實際利率法在合併損益表中確認。

如部分或全部融資很可能會被提取，設立貸款融資時支付的費用則確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用乃遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資很可能會被提取，該費用則撥充資本作為流動性服務的預付款項，並於相關的融資期內攤銷。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.24 借款(續)

當合約列明的債務被解除、取消或到期時，借款自資產負債表中刪除。已消除或轉撥至另一方的金融負債的賬面值與已付代價的差額，包括任何已轉撥的非現金資產或承擔的負債，在損益賬中確認為財務成本。

如金融負債的條款重新商討，而實體向債權人發行權益工具，以消除全部或部份負債(權益與債務掉期)，該項金融負債賬面值與所發行權益工具公允價值的差額在損益賬中確認為收益或虧損。

除非本集團有無條件權利遞延償還負債的期限至報告期末後最少12個月，否則借款乃分類為流動負債。

### 2.25 借款成本

收購、建設或生產有限制資產(即必須長時間方可作擬定用途或可供出售的資產)直接應佔的一般及特定借款成本加入該等資產的成本，直至有關資產基本上可作擬定用途或可供出售時為止。

以特定借款(在支付有關有限制資產前)作出的短暫投資所賺取的投資收入，須在合資格撥充資本的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期間在損益賬中確認。

### 2.26 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支為按照各司法管轄區的適用所得稅率就當期應課稅收入應付的稅項，並就暫時差額及未動用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債的變動作出調整。所得稅於合併損益表中確認，惟與在其他綜合收益中確認或直接於權益確認的項目相關者除外。在此情況下，所得稅亦分別在其他綜合收益中確認或直接於權益確認。

#### (a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃根據結算日在本公司及其子公司、合營企業及聯營企業營運和產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務規例須作出詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期向稅務機關支付的稅款計提撥備。

## 合併財務報表附註

### 2. 重大會計政策概要(續)

#### 2.26 即期及遞延所得稅(續)

##### (b) 遲延所得稅

###### 內在基準差異

遞延所得稅乃使用負債法按資產及負債的稅基與其賬面值之間的差額所產生的暫時差額於合併財務報表確認。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，則不予確認。若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計或應課稅利潤或虧損，亦不予入賬。遞延所得稅採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能獲得未來應課稅利潤而可動用暫時差額的情況下予以確認。

###### 外在基準差異

遞延所得稅乃就於子公司、聯營企業及合營企業的投資產生的暫時差額而確認，但不包括本集團控制暫時差額轉回時間以及暫時差額在可見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。

遞延所得稅資產乃就於子公司、聯營企業及合營企業的投資產生的可扣減暫時差額而確認，但只限於暫時差額很可能在將來轉回，並有充足應課稅利潤且可動用暫時差額。

##### (c) 抵銷

當有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收所得稅並有意圖按淨額基準結算結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.27 僱員福利

本集團營辦多項離職後計劃，包括設定受益及設定供款退休金計劃及離職後醫療計劃。

#### (a) 退休金責任

就設定供款計劃而言，本集團在中國內地的全職僱員工享有政府資助國家監控的退休金計劃保障，據此，僱員根據某些計算方式享有每月支付的退休金。有關政府機構須負責向該等退休員工支付退休金。本集團強制或根據合同每月向該等計劃支付供款。一經支付供款，本集團即沒有其他付款責任。供款於產生時確認為僱員福利開支。

本集團亦向若干合資格中國內地退休僱員提供補充退休金津貼。該等補充退休金津貼視為設定受益計劃。提供福利的成本使用預計單位貸記法釐定，並於各年度報告期末進行精算估值。設定受益計劃的現值乃使用按支付福利的貨幣計值且到期條款與相關退休金責任條款相若的政府債券的利率，將估計未來現金流出折現而釐定。重新計量包括精算收益及虧損，直接於合併資產負債表中反映，而支出或進賬則於產生期間在其他綜合收益確認。於其他綜合收益確認的重新計量不會重新分類至損益賬。過往服務成本於計劃修訂期間於損益賬確認。權益淨值按於期初的貼現率折現設定受益計劃負債或資產淨值計算。設定受益計劃成本分類如下：

- 服務成本(包括目前服務成本、過往服務成本以及縮減及結算的收益及虧損)；
- 利息開支或收入淨值；及
- 重新計量。

本集團於損益賬呈列設定受益計劃成本的首兩個部分。縮減收益及虧損入賬列作過往服務成本。

此外，本集團亦為其在中國內地以外的若干國家或司法管轄區的合資格僱員參與多項設定供款退休計劃。僱員及僱主供款按僱員薪金總額的各種百分比或固定金額及服務年期計算。

## 合併財務報表附註

### 2. 重大會計政策概要(續)

#### 2.27 僱員福利(續)

##### (b) 其他離職後責任

本集團向若干合資格退休僱員提供離職後醫療福利。該等福利的預期成本以設定受益計劃所用同一會計法按僱用年期計算。因經驗調整而產生的精算收益及虧損以及精算假設變動乃於產生期間在其他綜合收益的權益中扣除或計入。該等責任由獨立合資格精算師每半年進行估值。

##### (c) 離任福利

離任福利應於本集團在正常退休日期前終止僱用或於僱員接受自願離職以換取該等福利時支付。本集團於以下日期確認離任福利(以較早者為準)：(a)本集團不再可以撤回該等福利；及(b)實體確認國際會計準則第37號範圍內的重組成本，並涉及支付離任福利時。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離任福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。於報告期末起計超過12個月到期的福利乃折現至其現值。

##### (d) 短期僱員福利

短期僱員福利按預期於僱員提供服務時支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本內，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員應計福利(例如工資及薪金、年假及病假)會在扣減任何已付款項後確認。

##### (e) 住房公積金

本集團在中國內地的全體全職僱員均有權參加多項政府資助的住房公積金。本集團每月按僱員薪金若干百分比向該等基金供款。本集團就該等基金的責任以各期間應付供款為限。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.28 撥備

當本集團須因過去事件承擔現有法律或推定責任，而履行該責任可能導致資源流出，並已可靠估計金額，則會確認撥備。概不就未來經營虧損確認任何撥備。

如有多項類似責任，履行責任導致資源流出的可能性乃經考慮責任的整體類別而確定。即使同類別責任中任何一項可能流出資源的機會不大，仍會確認撥備。

撥備按管理層就於報告期末履行現有責任所需支出的最佳估計現值計量，該利率反映當前市場對貨幣時間價值及該責任特有風險的評估。隨時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

### 2.29 政府補助

政府補助會在合理地保證將會得到補助以及本集團將遵守所有附帶條件時確認。

與成本相關的政府補助均予遞延，並於需要與其擬補償的成本匹配的期間內在合併損益表確認。

與物業、廠房及設備及無形資產相關的政府補助計入非流動負債作為遞延政府補助，並按直線法在相關資產的預計使用年期內計入合併損益表。

### 2.30 收入確認

收入按合同所約定的交易價格計量。所示收入已扣除折扣並經對銷本集團內的銷售。本集團將計及可變代價、限制可變代價估計、合同中是否存在重大融資部分、非現金代價及應付予客戶的代價等影響，釐定交易價格。

當資產控制權轉移至客戶時以及達致本集團各項業務的特定條件時，收入則按下文所述確認。本集團基於過往業績並考慮客戶類別、交易類別及每項安排的特點而作出估計。

## 合併財務報表附註

### 2. 重大會計政策概要(續)

#### 2.30 收入確認(續)

##### (a) 基礎設施建設合同及橋樑鋼結構製造以及安裝服務的收入

基礎設施建設合同及橋樑鋼結構製造以及安裝服務的收入於建設項目及橋樑鋼結構產品以及相關安裝服務轉移予客戶時確認。取決於合同條款和適用於合同的法律，建設項目及橋樑鋼結構產品以及相關安裝服務的控制權可能於一段時間或某一時間點轉移。倘建設項目及橋樑鋼結構製造以及安裝服務依合約對本集團無替代用途且本集團有強制執行權利就至今已完成的履約部分向客戶收取款項，則本集團在一段時間內履行履約責任，因此於合同期間根據完成履約責任的進度確認收入。履約責任完成進度以反映預期有權收取的代價之金額呈列，並視合同性質，主要參考以下各項計量：(a)迄今已執行工程所產生的合同成本佔每份合同的估計合同總成本的比例；(b)經工地工程師確認的工程量；或(c)合同工程實際已完工的比例。

##### (b) 提供服務

提供服務的收入包括基建項目的勘察、設計、諮詢、研發、可行性研究、監理服務，按提供服務期間完成該履約義務的進度，參考以下各項計量：(a)迄今已執行工程所產生的合同成本佔每份合同的估計合同總成本的比例；(b)按特定交易的完工階段計量及與該交易相關的經濟利益很可能會流入實體時確認。

就上文(a)及(b)項而言，倘情況變動，收入、成本或完成進度程度的估計則會修訂。任何收入或成本估計的增加或減少於管理層得知導致修訂的情況之期間反映於損益賬。

於損益賬確認的累計收入超過客戶累計支付的款項的差額確認為合同資產。客戶累計支付的款項超過於損益賬確認的累計收入的差額確認為合同負債。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.30 收入確認(續)

#### (c) 物業開發所得收入

來自出售物業的收入在物業的控制權轉移至客戶時確認。由於合同性限制，該等物業一般對本集團而言並無其他用途。然而，於法定業權轉移至客戶前，不會就付款產生可執行權利。因此，收入於法定業權轉移至客戶的時點確認。

本集團部分土地一級開發收入在某一個時段內確認，並基於截至報告期末已發生的成本在預算成本中的佔比來確定履約進度。部分收入在某一時點確認。

#### (d) 銷售貨品

當實體向客戶轉讓產品，且客戶已獲得對產品的控制權，則確認貨品銷售。

#### (e) 確認政府與社會資本合作(「PPP」)收入

政府與社會資本合作項目合同是指本集團與政府根據法律法規建立PPP項目合作關係的合同，合同同時具備以下特徵(以下簡稱「雙特徵」)：

- (1) 本集團在合同約定的經營期內使用PPP項目資產，代表政府提供公共產品和服務；
- (2) 本集團在合同約定的期間內就其提供的公共產品和服務獲得補償。

同時滿足下列條件(以下簡稱「雙控制」)：

- (1) 政府控制或監管本集團在使用PPP項目資產時必須提供的公共產品及服務的類型、對象及價格；
- (2) PPP項目合同終止時，政府方通過所有權、收益權或其他形式的控制權控制PPP項目資產的重大剩餘權益。

## 合併財務報表附註

### 2. 重大會計政策概要(續)

#### 2.30 收入確認(續)

##### (e) 確認政府與社會資本合作(「PPP」)收入(續)

本集團根據PPP合同提供多種服務，根據建造合同確認建造服務的收入和成本。建造服務收入按已收取或有權收取的代價計量，並同時確認合約資產。

根據PPP合同，於PPP項目運營過程中，本集團有權向接受金額不確定的公共產品及服務的各方收取現金流量，且該權利並不構成收取現金的無條件權利。當PPP資產達到營運狀態時，本集團應將PPP資產建造活動的代價或確認的收入確認為無形資產。

根據PPP合同，在PPP項目運營過程中，本集團有權收取若干現金流量(或其他金融資產)，當社會資本方有權收取有關代價(權利僅取決於時間流逝)時，應同時確認收益及應收款項。

PPP資產達到營運狀態後，社會資本方應當確認PPP項目營運收入。

#### 2.31 利息收入

利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對金融資產的賬面淨值應用實際利率確認(扣除虧損撥備)。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.32 租約

租約產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下本集團預期應付款項；
- 本集團合理確定將行使的購買期權之行權價格；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映本集團行使該權利)。

在合理的某些延期選擇權下的租約付款也包括在負債計量中。

以租約所示利率貼現租賃付款。倘無法快速釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即單個承租人在類似經濟環境中為了以類似條款、安全性及條件借入必要資金，從而取得具有與使用權資產類似價值的資產而須支付的利率。

為了確定增量借款利率，本集團：

- 在可能的情況下，以單個承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映自收到第三方融資以來融資條件的變化
- 使用一種增長方法，該方法以無風險利率開始，該利率針對本集團所持租約的信用風險進行了調整，沒有近期的第三方融資，及
- 針對租約進行特定的調整，例如期限、國家、貨幣和擔保。

如租約付款情況類似的單個承租人(通過近期融資或市場數據)可獲得可觀察的攤銷貸款利率，則本集團實體以該利率為起點，釐定增量借款利率。

## 合併財務報表附註

### 2. 重大會計政策概要(續)

#### 2.32 租約(續)

基於指數或利率，本集團未來可變租賃付款可能增加，直到生效後才包括在租賃負債中。基於指數或利率的租賃付款調整生效時，將對租賃負債進行重新評估，並根據使用權資產進行調整。

租賃付款在本金和財務成本之間分配。財務成本在租賃期間自損益賬內扣除，從而形成各期間負債結餘的固定定期利率。

使用權資產以包括下列各項的成本計量：

- 租賃負債初始計量金額
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產通常按直線法在資產的使用壽命和租期中較短者折舊。如果本集團合理確定要行使購買期權，則使用權資產會在相關資產的使用壽命終止時折舊。

與短期租賃以及低價值資產的租賃有關的支付按直線法於損益賬內確認為開支。短期租賃即無購買期權且租期不足12個月的租賃。

作為出租人，本集團於資產負債表中終止確認融資租約持有之資產並按租賃付款現值將其列為應收款項。來自經營租約的租賃收入在租期內按直線法於合併損益表內確認。為獲得經營租約而發生的初始直接成本被添加到相關資產的賬面值中，並在租期內以與租賃收入相同的基礎確認為開支。各個租賃資產根據其性質計入資產負債表中。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.33 研發

研究支出於產生時確認為開支。當開發項目(涉及新產品及流程或改良產品及流程的設計及開發)在考慮其商業及技術可行性後認為很可能會成功，且成本能夠可靠計量時，則將該開發項目成本確認為無形資產。其他不符合該等條件的開發支出在產生時確認為開支。先前已確認為開支的開發成本不會在往後期間確認為資產。

資本化開發成本按成本減累計攤銷及累計減值虧損計量。資本化開發成本攤銷由可供使用日期起在其預計可使用年期內以直線法計算。

### 2.34 股息分派

向本公司股東作出的股息分派，於本公司股東批准股息期間在本集團及本公司的財務報表中確認為負債。

### 2.35 以股份為基礎的付款

以股份為基礎的付款分類為以權益結算的以股份為基礎的付款或以現金結算的以股份為基礎的付款。以權益結算的以股份為基礎的付款是指本集團接受服務並使用股份或其他權益工具作為結算對價的交易。本集團實施的2021年限制性股份激勵計劃為以權益結算的以股份為基礎的付款，有關該等計劃的資料載於附註37。

以權益結算的以股份為基礎的付款換取僱員提供服務的，以授予僱員權益工具的公允價值計量。倘該等以權益結算的以股份為基礎的付款可即時歸屬，則確認相關成本或開支，金額相等於授出日期的公允價值減僱員支付的金額，並相應增加資本儲備；在完成歸屬期內的服務或達到規定業績條件方可行權的，在歸屬期內的每個資產負債表日，本集團以最新取得的可行權僱員人數變動等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本及開支，並相應增加資本儲備。

## 合併財務報表附註

### 2. 重大會計政策概要(續)

#### 2.35 以股份為基礎的付款(續)

以權益結算的交易之成本連同資本儲備之相應增加於特定業績及服務條件獲達成之期間內確認。在各報告期末至歸屬日期就以權益結算的交易確認之累計開支反映歸屬期屆滿之程度及本集團對最終歸屬之權益工具數量的最佳估計。

倘以權益結算的以股份為基礎的獎勵條款經已修訂，則最少確認假設並無修訂有關條款時所產生的開支。此外，就增加以股份為基礎的付款之公允價值總值或對僱員有利之修改而言，按修改日期之計量確認開支。

倘以權益結算的以股份為基礎的獎勵被註銷，則被視為猶如其已於註銷日期歸屬，且尚未就獎勵確認的任何開支即時確認。此包括任何未能符合本集團或僱員控制以內非歸屬條件之獎勵。然而，倘有一項新獎勵替代註銷之獎勵，並指定為授出當日之替代獎勵，則該項註銷及新獎勵會被視為原有獎勵之修改般處理。

#### 2.36 股本

普通股分類為權益。發行新股或購股權直接產生的遞增成本在權益中列作所得款項扣減(扣除稅項)。

#### 2.37 股息

股息來自按公允價值計入損益賬及按公允價值計入其他綜合收益的金融資產。當收取付款的權利確定時，股息於損益賬內確認為其他收入，即使股息從收購前利潤中支付，惟股息明確代表收回的部分投資成本則除外，在此情況下，倘股息來自於按公允價值計入其他綜合收益的投資，則相關股息於其他綜合收益內確認。然而，該投資可能因此需要進行減值測試。

### 3. 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團的業務使其面臨多種財務風險：市場風險（包括外幣風險、價格風險、現金流量及公允價值利率風險）、信貸風險和流動性風險。

本集團整體風險管理計劃針對金融市場的不可預測性，設法減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團識別、評估及使用衍生金融工具對沖若干風險敞口。

本集團的金融工具敞口類別或其管理及計量風險的方式並無任何變動。

##### (a) 市場風險

###### (i) 外幣風險

本集團內部大部分實體的功能貨幣為人民幣。本集團大部分交易基於人民幣並以人民幣計值。本集團海外業務的收入、向海外供應商購買機器及設備以及若干開支乃以外幣結算。

人民幣不可自由兌換為其他外幣，且人民幣兌換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及規例所規限。

有關本集團於2023年12月31日以外幣（主要為美元（「美元」））計值的其他以攤銷成本計量的金融資產、貿易及其他應收款項、受限制現金及到期日超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、貿易及其他應付款項以及借款的詳情，分別於附註29、32、35、36、41及42披露。

本集團管理層會監察外匯敞口，並將於有需要時考慮對沖重大外匯敞口。

於2023年12月31日，若人民幣兌美元升值／貶值2%而所有其他可變因素保持不變，年內除稅後利潤將減少／增加約人民幣57百萬元（2022年：9%，減少／增加人民幣207百萬元），主要是由於換算美元計值的現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、其他以攤銷成本計量的金融資產、受限制現金、借款、貿易及其他應付款項所產生的外幣匯兌收益／虧損所致。

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (a) 市場風險 (續)

###### (ii) 價格風險

本集團面對本集團持有的投資產生的股本證券價格風險，並於資產負債表內分類為按公允價值計入損益賬或按公允價值計入其他綜合收益及參照報價計量。

本集團目前並無對沖證券價格風險的政策。然而，管理層會維持風險多樣化的投資組合以密切監察有關風險。

於所有其他可變因素保持不變的情況下，本集團於報告期末的按公允價值計入損益賬及按公允價值計入其他綜合收益的金融資產及負債的股本價格風險的敏感度如下：

	2023年	2022年
公開市場報價上升／(下降)	<b>4%</b>	15%
年內除稅後利潤上升／(下降)		
– 因股本價格上升	<b>24</b>	90
– 因股本價格下降	<b>(24)</b>	(90)
其他綜合收益上升／(下降)		
– 因股本價格上升	<b>9</b>	80
– 因股本價格下降	<b>(9)</b>	(80)

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理（續）

## 3.1 財務風險因素（續）

## (a) 市場風險（續）

## (iii) 現金流量及公允價值利率風險

公允價值利率風險主要來自本集團固定利率借款及其他以攤銷成本計量的金融資產。本集團現金流量利率風險主要來自浮動利率銀行借款及於資產負債表分類為按公允價值計入損益賬的非上市債務相關信託產品。本集團管理層會監察利率敞口，並將於有需要時考慮對沖重大利率敞口。由於定息存款為短期存款，故銀行存款的公允價值利率風險並不重大。於2023年及2022年，本集團的浮動利率借款主要以人民幣及美元計值。

本集團對利率風險的敏感度計算方式乃假設浮動利率借款於報告期末的金額仍未償還且於資產負債表分類為按公允價值計入損益賬的非上市債務相關信託產品於報告期末的金額於整個年度獲得保留。敏感度分析並不包括銀行結餘，原因是董事認為由浮息銀行結餘產生的現金流量利率風險敞口不大。

	2023年	2022年
利率上升／下降	25個基點	25個基點
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
年內除稅後利潤（下降）／上升		
– 因利率上升	(457)	(422)
– 因利率下降	457	422

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (b) 信貸風險

信貸風險產生自現金及銀行結餘、貿易及其他應收款項(預付款項除外)、合同資產、按攤銷成本列賬的債務投資、按公允價值計入其他綜合收益的金融資產及就負債提供的擔保面值。

為盡量降低信貸風險，本集團管理層已委派一組人員負責評估客戶的信貸質素，並考慮其財務狀況、過往經驗等因素及制定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取跟進措施收回長期債項。此外，於報告期末，本集團檢討每項重大個別債務的可收回金額，以確保就不可收回金額計提足夠預期信用損失。

###### (i) 金融資產減值

本集團有四類金融資產須應用預期信用損失模型：

- 貿易及其他應收款項
- 合同資產
- 按攤銷成本列賬的債務投資，及
- 按公允價值計入其他綜合收益的債務投資。

本集團的絕大部分銀行存款乃存放在位於中國的主要金融機構及若干信貸評級良好的海外銀行。儘管現金及現金等價物亦受國際財務報告準則第9號的減值規定所限，已識別減值虧損並不重大。

###### 貿易應收款項及合同資產

對於已發生信用減值的貿易應收款項和合同資產，單項確認預期信用損失；其餘貿易應收款項和合同資產，由於無法以合理成本評估單項資產的預期信用損失，本集團按照信用風險特徵將其劃分為若干組合，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率計算預期信用損失。在確定預期信用損失時，本集團參考歷史信用損失經驗等資料，並結合當前狀況和前瞻性資訊對歷史資料進行調整。在評估前瞻性資訊時，本集團考慮的因素主要包括宏觀經濟指標、經濟場景和權重等。

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (b) 信貸風險 (續)

###### (i) 金融資產減值 (續)

###### 債務投資

本集團根據預期信用損失模型評估按攤銷成本列賬的債務投資及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資的虧損撥備。管理層評估債務投資的信貸風險自初始確認以來是否已顯著增加，並應用三階段減值模型計算其預期信用損失。信貸風險自初始確認以來未顯著增加的債務投資分類至第1階段，管理層按照12個月的預期信用損失評估虧損撥備。信貸風險自初始確認以來顯著增加但未發生信貸減值的債務投資分類至第2階段，且初始確認以來發生信貸減值的債務投資分類至第3階段，管理層均按照全期預期信用損失評估虧損撥備。在計量預期信用損失時，本集團參考歷史信用損失經驗等資料，並結合當前狀況和前瞻性資訊對歷史資料進行調整。

###### (ii) 財務擔保及差額補足

本集團因向銀行就若干關聯公司以及第三方動用的銀行融資提供擔保。

本公司就本公司子公司發行的資產支持票據(「ABN」)及資產支持證券(「ABS」)向優先級提供差額補足。

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (b) 信貸風險 (續)

###### (ii) 財務擔保及差額補足 (續)

本集團就該等財務擔保及差額補足所承擔的最高風險敞口如下：

	2023年		2022年	
	人民幣百萬元	到期期限	人民幣百萬元	到期期限
就下列各方的銀行融資向銀行作出的擔保：				
合營企業	5,417	2024年 – 2039年	5,139	2024年 – 2039年
聯營企業	852	2024年 – 2045年	1,816	2023年 – 2045年
政府相關實體	397	2024年 – 2027年	362	2023年 – 2027年
物業買家	34,861	2023年 – 2030年	49,788	2022年 – 2027年
就資產支持票據及資產支持證券向優先級提供差額補足	91,848	2024年 – 2037年	97,413	2022年 – 2037年
	<b>133,375</b>		<b>154,518</b>	

##### (c) 流動性風險

流動性風險包括本集團無法全面履行其財務責任的風險。

審慎的流動性風險管理包括備存充裕現金，並透過充裕的承諾信貸融資提供資金，以應付到期債務。由於本集團業務屬資本密集性質，故本集團透過維持足夠現金及現金等價物和信貸額度以應付其流動資金需要，確保資金的靈活性。本集團兼以經營業務產生的資金、銀行及其他借款來撥付營運資金需求。

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理 (續)

## 3.1 財務風險因素 (續)

## (c) 流動性風險 (續)

下表根據資產負債表日期至合同到期日的剩餘期間，分析本集團的非衍生金融負債，而該等金融負債的合約期限對於理解現金流量劃入相關到期組別的時間至關重要。報告期末採用即期匯率計算與外幣結算金額相關的現金流量。表中披露的金額為合同未折現現金流量。倘利息現金流量為浮動利率，則未折現金額乃根據報告期末的利率計算得出。

	按要求或一年內 人民幣百萬元	一年至兩年 人民幣百萬元	兩年至五年 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元	未折現 現金流量總額 人民幣百萬元		賬面值 人民幣百萬元
					現金流量總額 人民幣百萬元	人民幣百萬元	
<b>於2023年12月31日</b>							
貿易及其他應付款項(不包括法定及非金融負債)(附註41)	698,924	10,965	9,643	14,185	733,717	732,515	
借款(附註42)	125,447	63,252	102,606	286,760	578,065	429,963	
租賃負債(附註19)	1,055	330	564	241	2,190	2,144	
財務擔保合約及差額補足	133,375	-	-	-	133,375	-	
按公允價值計入損益賬的金融負債 (附註34)	292	-	-	-	292	292	
	<b>959,093</b>	<b>74,547</b>	<b>112,813</b>	<b>301,186</b>	<b>1,447,639</b>	<b>1,164,914</b>	

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理 (續)

## 3.1 財務風險因素 (續)

## (c) 流動性風險 (續)

	按要求或一年內 人民幣百萬元	一年至兩年 人民幣百萬元	兩年至五年 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元	未折現 現金流量總額 人民幣百萬元	賬面值 人民幣百萬元
<b>於2022年12月31日</b>						
貿易及其他應付款項(不包括法定及非金融負債)(附註41)						
金融負債	575,987	8,868	6,113	12,150	603,118	602,091
借款(附註42)	121,242	51,486	98,659	251,326	522,713	392,242
租賃負債(附註19)	417	451	450	238	1,556	1,482
財務擔保合約及差額補足	154,518	-	-	-	154,518	-
按公允價值計入損益賬的金融負債 (附註34)						
	96	-	-	-	96	96
	<b>852,260</b>	<b>60,805</b>	<b>105,222</b>	<b>263,714</b>	<b>1,282,001</b>	<b>995,911</b>

附註：未折現現金流量總額與貿易及其他應付款項賬面值之間的差額指免息應付保留款項的估算利息開支。

於2023年12月31日，並無任何銀行借款附帶隨時要求償還條文(2022年：無)。

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (c) 流動性風險 (續)

上述計入財務擔保合約及差額補足協議的金額為於擔保的交易對手申索有關款項時，本集團根據安排可能須就全數擔保金額償還的最高金額。根據報告期末的預測，本集團認為，不大可能須根據安排支付任何款項。然而，是項估計將因應交易對手根據擔保或差額補足提出索償的可能性作出變動，而有關可能性則與交易對手所持已擔保的財務應收款項出現信用損失的可能性有關。

上述計入非衍生金融負債浮動利率工具的金額，將於浮動利率的變動與於報告期末釐定的估計利率變動有差異時作出變動。

##### (d) 資本風險管理

本集團管理資本的目標是保證本集團持續經營的能力，從而為股東提供回報、為其他利益相關方謀取利益以及保持最佳的資本結構以降低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整支付予股東的股息、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減少債務。

本集團按照資產負債比率監察資本。該比率是以負債總額除以資產總額計算。本集團旨在維持合理的資產負債比率。

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
負債總額	1,369,536	1,190,266
資產總額	1,829,290	1,613,135
資產負債比率	74.87%	73.79%

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.2 公允價值估計

本集團若干金融資產及金融負債乃按各報告期末的公允價值計量。下表提供的資料乃關於該等金融資產及金融負債的公允價值釐定方式 (尤其是所採用的估值技巧及輸入資料) 以及按公允價值計量輸入資料可觀察程度分類公允價值計量的公允價值架構層級 (一至三級)。

- 第一級：於活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃按於報告期末的市場報價計算。本集團持有的金融資產使用的市場報價為現行買入價。該等工具列入第一級。
- 第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃採用估值技術釐定，該等估值技術盡量利用可觀察市場數據而極少依賴實體的特定估計。倘計算工具的公允價值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第二級。
- 第三級：如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三級，而非上市股本證券、非上市開放式股權基金、非上市信託產品、及其他按公允價值計入損益賬的金融資產即屬於該類情況。

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理（續）

### 3.2 公允價值計值（續）

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理（續）

## 3.2 公允價值估計（續）

## (a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值（續）

金融資產／金融負債	於下列時點的公允價值（人民幣百萬元）		公允價值 層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可觀察輸入資料 (概率加權平均值)	輸入資料範圍 (概率加權平均值)	不可觀察輸入資料 與公允價值的關係
	2023年12月31日	2022年12月31日					
3) 按公允價值計入其他綜合收益的上市股本證券：							
於中國內地的上市股本證券：							
行業	金額	行業	金額				
金融	-	金融	416				
運輸	8	運輸	11				
		8	427	第一級	於活躍市場的買入報價。	不適用	不適用
行業	金額	金額	金額				
零部件製造	290	零部件製造	280	第一級	於活躍市場的買入報價。	不適用	不適用
於香港的上市股本證券：							
行業	金額	金額	金額				

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理（續）

## 3.2 公允價值估計（續）

## (a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值（續）

金融資產／金融負債	於下列時點的公允價值（人民幣百萬元）		公允價值 層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可觀察輸入資料 (標準加權平均值)	輸入資料範圍 (標準加權平均值)	不可觀察輸入資料 與公允價值的關係
	2023年12月31日	2022年12月31日					
4) 按公允價值計入損益賬的非上市開							
放式股權基金	於中國內地的非上市開放式股 權基金：	於中國內地的非上市開放式股 權基金：					
資產	金額	金額					
行業	1,203	1,066	第一級	於活躍市場的買入報價。	不適用	不適用	不適用
金融				已折現現金流量。			
				未來現金流量根據預期可收回金額估計，按 反映管理層對預期風險水平最佳估計的比 率折現。	預期未來現金流量、預期風險水 平對應的折現率。		未來現金流量愈高，公允價值愈高。
金融	2,516	2,100	第二級				
總計	3,719	3,166					
負債	金額	金額					
行業				已折現現金流量。			
金融				未來現金流量根據預期可收回金額估計，按 反映管理層對預期風險水平最佳估計的比 率折現。	預期未來現金流量、預期風險水 平對應的折現率。		未來現金流量愈高，公允價值愈高。
金融	23	28	第三級				

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理（續）

## 3.2 公允價值估計（續）

## (a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值（續）

金融資產／金融負債	於下列時點的公允價值（人民幣百萬元）		公允價值 層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可觀察輸入資料 (概率加權平均值)	輸入資料範圍 (概率加權平均值)	不可觀察輸入資料 與公允價值的關係
	2023年12月31日	2022年12月31日					
5) 按公允價值計入損益賬的非上市信託產品及其他金融資產							
於中國內地的非上市信託產品：							
於中國內地的非上市信託產品：							
行業	金額	金額	第三級	已折現現金流量、預期風險水	6.96%-10.60%	未來現金流量高，公允價值高。	
房地產	4,652	行業	3,515	未來現金流量根據預期可收回金額估計，按			
建造業	531	房地產	649	反映管理層對預期風險水平最佳估計的比			
金融	3,088	建造業	1,863	率折現。			
其他	285	金融	163				
		總計	8,556		6,190		

預期未來現金流量、預期風險水  
平對應的折現率。

折現率愈低，公允價值愈高。

反映管理層對預期風險水平最佳估計的比  
率折現。

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理（續）

## 3.2 公允價值計量

## (a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值（續）

金融資產／金融負債	於下列時點的公允價值（人民幣百萬元）		公允價值 層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可觀察輸入資料 (標準加權平均值)	輸入資料範圍 與公允價值的關係	不可觀察輸入資料 與公允價值平均值
	2023年12月31日	2022年12月31日					
6) 按公允價值計入其他綜合收益的非上市股權投資	於中國內地的非上市股權投資：	於中國內地的非上市股權投資：	第三級	市場估值方法參考市淨率、市銷率、市盈率、及反映流動性水平的折現率，及成本法參考原投資成本。	0.90-3.71、 1.46-2.66、 17.03-24.44、 20.45%-29.95%	市淨率、市銷率或市盈率越高，公允價值越高。 市銷率、市盈率、反映流動性水平的折現率、原投資成本	不適用
上市股權投資	行業	金額	金額	不適用			
	建造業	12,322	9,663				
	金融	1,479	1,306				
	零部件製造	140	135				
	房地產	18	-				
	採礦權	5	5				
	其他	4,005	3,129				
	總計	17,969	14,238				

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理（續）

## 3.2 公允價值估計（續）

## （a）按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值（續）

金融資產／金融負債	於下列時點的公允價值（人民幣百萬元）		公允價值 層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可觀察輸入資料 (概率加權平均值)	輸入資料範圍 (概率加權平均值)	不可觀察輸入資料 與公允價值的關係
	2023年12月31日	2022年12月31日					
7) 按公允價值計入損益賬的非上市股權投資：	於中國內地的非上市股權投資：	於中國內地的非上市股權投資：	第三級	市場估值方法參考市淨率及反映流動性水平的折現率；及成本法參考原投資成本。	市淨率、 市銷率、 反映流動性水平的折現率、 原投資成本	0.90-3.71、 1.25、 31.00%、 不適用	市淨率、市銷率越高，公允價值越高。 折現率愈低，公允價值愈高。 原投資成本與上市股權投資的公允價值正相關。
	行業	金額					
	金融	9,490		金融	6,946		
8) 按公允價值計入其他綜合收益的應收票據：	於中國內地的應收票據：	於中國內地的應收票據：	第二級	已折現現金流量，即根據預期可收回金額估計未來現金流量，再按反向管理層對預期風險水平的最佳估計的比率折現。	預期未來現金流量與預期風險水平對應的折現率。	345%	未來現金流量愈高，公允價值愈高。 折現率愈低，公允價值愈高。
	行業	金額					
	建造業	1,078		建造業	766		

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理（續）

## 3.2 公允價值估計（續）

## (a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值（續）

於本年度第一級與第二級之間並無轉撥。

第三級公允價值計量的對賬如下：

	非上市					總計
	非上市信託產品 人民幣百萬元	開放式基金 人民幣百萬元	非上市股權投資 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於2023年1月1日期初結餘	4,631	2,072	21,084	2,459	30,246	
收購	3,069	509	7,124	1,558	12,260	
於損益賬內確認的（虧損）／收益	(165)	(18)	(42)	156	(69)	
於其他綜合收益確認的收益	-	-	43	-	43	
出售	(1,287)	(70)	(750)	(652)	(2,759)	
於2023年12月31日期末結餘	6,248	2,493	27,459	3,521	39,721	
於2022年1月1日期初結餘	3,125	1,816	16,420	3,809	25,170	
收購	3,324	625	6,087	411	10,447	
於損益賬內確認的（虧損）／收益	(19)	(44)	87	(319)	(295)	
於其他綜合收益確認的收益	-	-	201	-	201	
出售	(1,799)	(325)	(1,711)	(1,442)	(5,277)	
於2022年12月31日期末結餘	4,631	2,072	21,084	2,459	30,246	

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.2 公允價值估計 (續)

##### (b) 按攤銷成本計量的金融資產及負債的公允價值

除下表詳細列明外，董事認為以攤銷成本列入合併財務報表的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若：

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	賬面值 人民幣百萬元	公允價值 人民幣百萬元	賬面值 人民幣百萬元	公允價值 人民幣百萬元
<b>金融資產</b>				
其他以攤銷成本計量的金融資產－固定利率	<b>30,363</b>	<b>31,696</b>	30,416	31,786
<b>金融負債</b>				
長期銀行借款－固定利率	<b>52,718</b>	<b>53,461</b>	46,361	51,732
長期債券－固定利率	<b>48,968</b>	<b>49,141</b>	53,122	53,091
其他長期借款－固定利率	<b>5,028</b>	<b>5,057</b>	3,600	3,690

固定利率的其他以攤銷成本計量的金融資產、長期銀行借款、長期債券及其他長期借款的公允價值已包含在公允價值層級第三級。該等公允價值是根據折現現金流量分析所確定，而最重要的輸入資料為反映交易對手方或發行人的信貸風險的折現率。

## 4. 關鍵會計估算、假設及判斷

編製財務報表需要運用會計估算，按定義，會計估算很少會與實際業績相同。管理層在應用本集團的會計政策時亦需行使判斷。

估算及判斷乃持續進行評估，並以過往經驗及其他因素為基準，包括可能對實體產生財務影響及在有關情況下相信屬合理的未來事件預期。

### (a) 應用會計政策時的關鍵判斷

#### (i) 蘊定結構實體的控制權

本集團投資於若干主要從事基建投資活動的結構實體以及擔任多家結構實體的管理人，亦於該等實體持有權益。本集團在釐定是否控制結構實體時通常關注於對集團權力的評估，可變收益（包括但不限於任何所持權益及佣金收入或所得管理費）以及運用權力影響從結構實體獲得可變收益的能力。

管理層在釐定本集團是否控制結構實體時關注很多因素，包括通過分析集團決策權力的範圍來判斷集團是主要責任人或者代理人、獲取收益的權利、集團持有的其他利益，以及其他各方所持有的權力。根據按照附註2.2及2.3所載會計政策進行的評估，本集團將擁有控制權的若干結構實體合併入賬，並將擁有共同控制權或重大影響力的結構實體分別入賬作為合營企業或聯營企業。至於本集團並無控制權、共同控制權或重大影響力的結構實體，本集團則入賬作為金融資產。進行評估時涉及判斷。若將該等合營企業、聯營企業及金融資產合併入賬，則可能影響本集團的資產淨額、收入及利潤。

有關本集團擁有權益的未合併入賬結構實體的進一步披露，載於附註24(d)。

#### (ii) 金融資產的分類

本集團按管理金融資產的業務模式及金融資產的合同現金流量特徵分類金融資產。

## 合併財務報表附註

### 4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

#### (a) 應用會計政策時的關鍵判斷(續)

##### (ii) 金融資產的分類(續)

本集團業務模式按可反映如何管理金融資產組別及達致特定業務目標的水平釐定。當本集團評估其管理金融資產的業務模式時包括以下判斷：

- a. 如何評估業務模式表現及業務模式內所持的金融資產表現，及向實體的主要管理人員匯報；
- b. 影響業務模式(及該業務模式內所持金融資產)表現的風險及(具體而言)如何管理該等風險；及
- c. 如何補償業務經理的(如補償是否根據受管理資產或所收取的合同現金流量的公允價值釐定)。

評估合同現金流量的判斷與基本借貸安排一致，包括：

- a. 本金的時間及金額是否會按金融資產的存續期變動(如，倘須於屆滿前償付本金)；
- b. 利息的考慮因素是否包括貨幣時間價值、與於特定期間尚未償還的本金金額相關的信貸風險及其他基本借貸風險及成本以及利潤率。

例如，於屆滿前的償還款項僅指未償付本金的金額及本金金額未償還利息，當中可能包括提早結束合同的合理額外補償。

## 4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

### (b) 關鍵會計估算及假設

下列關鍵會計估算及假設為重要風險，將導致對下年的資產及負債作出重大調整：

#### (i) 基礎設施建設合同收入及成本確認

基礎設施建設合同的收入在合同期間參考完成履約責任進度確認，取決於合同的性質，主要通過參考迄今已執行工程所產生的合同成本佔每份合同的估計合同總成本的比例來衡量。管理層在每份合同之初對建設合同的合同總收入和合同總成本做出估計。於合同執行過程中，如果情況發生變化，如合同工程變更、索賠及獎勵，管理層會定期審查及修訂合同收入及合同成本的估計。估計合同總收入或合同總成本的增加或減少會導致調整履約責任完成進度及管理層知悉造成修訂的情況之期間內確認的收入。

#### (ii) 貿易應收款項及合同資產的預期信用損失

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法對所有貿易應收款項及合同資產按照整個存續期內預期信用損失的金額計量其預期信用損失。對於已發生信用減值的貿易應收款項和合同資產，單項確認預期信用損失；其餘貿易應收款項和合同資產，由於無法以合理成本評估單項資產的預期信用損失，本集團按照信用風險特徵將其劃分為若干組合，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率計算預期信用損失。在確定預期信用損失時，本集團參考歷史信用損失經驗等資料，並結合當前狀況和前瞻性因素對歷史資料進行調整。

## 合併財務報表附註

### 4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

#### (b) 關鍵會計估算及假設(續)

##### (ii) 貿易應收款項及合同資產的預期信用損失(續)

在評估前瞻性資料時，本集團考慮不同宏觀經濟情境及權重。2023年度，三大經濟情境(「基線」、「不利」及「有利」)的權重分別為50%、40%及10%(2022年：50%、40%及10%)。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險和客戶情況的變化等。適用於2023年各情景的重要宏觀經濟參數如下：

	情景		
	基線	不利	有利
國內生產總值	5.06%	4.59%	5.33%
工業增加值	4.74%	4.26%	4.99%

2022年度，適用於各情景的重要宏觀經濟參數如下：

	情景		
	基線	不利	有利
國內生產總值	5.20%	4.85%	6.01%
工業增加值	5.47%	4.61%	6.82%

貿易應收款項及合同資產的預期信用損失詳情分別載於附註32及附註33。

##### (iii) 按攤銷成本列賬及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資預期信用損失

本集團在前瞻性的基礎上，使用包括違約風險敞口及預期信用損失率在內的風險參數(根據違約概率及違約率確定)，評估其按攤銷成本列賬及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資的相關預期信用損失。在確定預期信用損失時，本集團參考歷史信用損失經驗等資料，並結合當前狀況和前瞻性資訊對歷史資料進行調整。

在評估前瞻性資料時，本集團採用了與貿易應收款項及合同資產的預期信用損失相一致的方法。

## 4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

### (b) 關鍵會計估算及假設(續)

#### (iii) 按攤銷成本列賬及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資預期信用損失(續)

為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日發生違約的風險與首次確認日發生違約的風險進行比較。其考慮了現有的合理及支援性的前瞻資訊。特別是納入了以下指標：

- 過期資料
- 業務、金融或經濟狀況的實際或預期的重大不利變動，預計將導致借款人履行其義務的能力發生重大變動
- 內部及外部信用評級
- 借款人經營業績的實際或預期重大變動
- 支持債務的抵押品價值或第三方擔保的品質或信用增強發生重大變動。

#### (iv) 持作出售的物業及用以銷售的發展中物業之減值

本集團於資產負債表日按成本及可變現淨值兩者中的較低者計量。可變現淨值的計算要求使用有關售價以及直至落成前將產生的成本及開支的假設及估算。倘預期有別於原估算，相關差異將影響可變現淨值的計算及估算變動期間的存貨減值撥備。

#### (v) 金融工具的公允價值

於活躍市場買賣的金融工具的公允價值使用市場價格計量。若某金融工具無活躍市場，公允價值乃使用估值技巧釐定。本集團運用判斷選擇各種方法，並主要根據於各報告期末存在的市況作出假設。關鍵假設及這些假設的變動影響的分析於附註3.2披露。

## 合併財務報表附註

### 4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

#### (b) 關鍵會計估算及假設(續)

##### (vi) 所得稅

本集團須繳付中國及其他司法管轄區的所得稅。釐定全球的所得稅撥備時需作出重大判斷。許多交易及計算所涉及的最終稅項釐定並不確定。若該等事項的最終稅務結果與初始記錄的金額不同，該等差額將影響作出有關決定期間的即期所得稅及遞延所得稅撥備。

本集團的某些子公司符合高新技術企業的認證資格，並享有15%的所得稅率優惠。該資格有效期為3年，到期後，子公司必須向相關政府部門提交申請，以獲得高新技術企業的認證資格。若子公司不具備獲得高新技術企業的認證資格，則不能享受所得稅優惠，稅率的變化將影響發生變化期間的即期所得稅及遞延所得稅。

如當管理層認為未來可能會有應納稅利潤用作抵扣稅項虧損，則確認與稅項虧損有關的遞延所得稅資產。未來應納稅利潤包括經營成果利潤和應納稅暫時性差異轉回時的未來期間的應納稅利潤。為確定未來應納稅利潤的產生時間和數額，需要進行估算及判斷。當所產生的實際未來應課稅利潤少於預期，或事實及情況有變導致需修訂未來應課稅利潤估算時，則可能會出現重大撥回或進一步確認遞延稅項資產，而這將於進行有關撥回或進一步確認期間內於合併損益表確認。

##### (vii) 退休金福利

退休金責任現值取決於多項因素，該等因素乃按精算基準採用多個假設釐定。釐定退休金的成本(收入)淨額時使用的假設包括折現率。該等假設的任何變動均會影響退休金責任的賬面值。

本集團於每年末釐定適當的折現率。此為釐定結算退休金責任預期所需的估計未來現金流出的現值時應使用的利率。釐定適當的折現率時，本集團會考慮按支付福利的貨幣計值且到期期限與相關退休金責任期限相若的政府債券的利率。

退休金責任的其他主要假設部分乃以當前市況為基準。其他資料於附註43披露。

## 4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

### (b) 關鍵會計估算及假設(續)

#### (viii) 收費公路業務的服務特許經營安排攤銷

收費公路業務的服務特許經營安排攤銷自有關收費公路開始商業經營之日起，按其估計可使用年期或剩餘特許經營期限(以較短者為準)，按使用單位基準(即實際交通流量與該等收費公路的預計交通總流量的比率，而預計交通總流量由管理層估計或經參考獨立交通流量顧問編製的交通流量預測報告後得出)以撇銷其成本計算。倘有任何重大變動，將會作出適當調整。

## 5. 分部資料

董事為首席經營決策者。管理層根據經董事審閱用於分部資源配置及表現評估的報告而決定經營分部。由董事審閱的報告乃根據相關中國會計準則編製，而中國會計準則導致計量分部業績、分部資產及分部負債的基準出現差異，其詳情以調整項目顯示。

董事從服務及產品角度考慮業務。管理層評估以下五個經營分部的表現：

- (a) 鐵路、公路、橋樑、隧道、城市軌道交通(包括地鐵及輕鐵)、建築、水利工程、水力發電項目、港口、碼頭、機場及其他市政工程的建設(「基礎設施建設」)；
- (b) 關於基礎設施建設項目的勘察、設計、諮詢、研發、可行性研究及監理服務(「設計與諮詢服務」)；
- (c) 道岔，橋樑鋼結構及其他與鐵路相關的設備、工程設備、零部件製造及材料(「設備及製造」)的設計、研發、製造及銷售；
- (d) 住房及商用房的開發、銷售及管理(「房地產開發」)；及
- (e) 矿產資源開發、金融業務、服務特許經營安排業務、物資貿易及其他配套業務(「其他業務」)。

分部間收入乃按實際交易價格列賬。

有關本集團呈報及經營分部的分部資料呈列於下文。

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

本集團按呈報分部劃分的收入及業績分析如下：

	截至2023年12月31日止年度						
	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	設備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
外部收入	1,087,584	18,256	27,377	50,914	68,743	-	1,252,874
分部間收入	38,084	805	8,113	-	37,132	(84,134)	-
其他收入	5,866	208	488	649	3,327	-	10,538
分部間其他收入	1,543	-	-	-	583	(2,126)	-
分部收入	1,133,077	19,269	35,978	51,563	109,785	(86,260)	1,263,412
分部業績							
所得稅前利潤／(虧損)	40,748	1,323	2,037	(840)	7,469	(4,667)	46,070
分部業績包括：							
應佔合營企業的(虧損)／利潤	(859)	(8)	43	18	(269)	-	(1,075)
應佔聯營企業的利潤	1,133	13	16	363	3,141	-	4,666
利息收入	2,338	100	117	226	6,816	(885)	8,712
利息開支	(5,223)	(47)	(73)	(1,694)	(7,981)	3,334	(11,684)
以攤銷成本計量的金融資產終止 確認產生的虧損	(4,774)	(7)	(143)	-	(215)	-	(5,139)

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

	截至2022年12月31日止年度						
	基礎設施建設	設計與諮詢	設備製造	房地產開發	其他業務	抵銷	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
外部收入	983,533	18,616	25,838	53,459	64,918	-	1,146,364
分部間收入	31,946	978	12,371	-	43,831	(89,126)	-
其他收入	3,863	201	654	623	2,644	-	7,985
分部間其他收入	388	-	-	-	145	(533)	-
分部收入	1,019,730	19,795	38,863	54,082	111,538	(89,659)	1,154,349
<b>分部業績</b>							
所得稅前利潤／(虧損)	39,286	1,753	2,375	(1,451)	7,856	(7,235)	42,584
<b>分部業績包括：</b>							
應佔合營企業的(虧損)／利潤	(1,168)	-	84	(12)	(341)	-	(1,437)
應佔聯營企業的利潤／(虧損)	1,108	12	67	(48)	3,595	-	4,734
利息收入	1,493	69	107	147	6,085	(721)	7,180
利息開支	(2,513)	(160)	(89)	(1,786)	(6,855)	2,033	(9,370)
以攤銷成本計量的金融資產終止 確認產生的虧損	(4,204)	(26)	(121)	-	(169)	-	(4,520)

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

呈報分部呈列金額與合併財務報表呈列金額的對賬如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
(i) 分部利息開支(分部間抵銷前)	<b>15,018</b>	11,403
分部間抵銷	<b>(3,334)</b>	(2,033)
	<b>11,684</b>	9,370
調整項目：		
應付保留款項的估算利息開支(附註10)	<b>209</b>	208
	<b>11,893</b>	9,578
(ii) 分部業績(分部間抵銷前)	<b>50,737</b>	49,819
分部間抵銷	<b>(4,667)</b>	(7,235)
	<b>46,070</b>	42,584
調整項目：		
土地增值稅(附註(a))	<b>1,511</b>	2,108
	<b>47,581</b>	44,692

(a) 土地增值稅在分部申報中計入分部業績，並在合併損益表內分類為所得稅開支。

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料（續）

本集團按呈報分部劃分的資產及負債分析如下：



## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

就監控分部表現及在分部間分配資源而言：

- (a) 所有資產均被分配至經營分部，惟遞延稅項資產及即期可收回所得稅(不包括被分配至經營分部的預付土地增值稅)除外；及
- (b) 所有負債均被分配至經營分部，惟遞延稅項負債及即期所得稅負債(不包括被分配至經營分部的應付土地增值稅)除外。

呈報分部呈列金額與合併財務報表呈列金額的對賬如下：

	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部資產(分部間抵銷前)	<b>2,271,647</b>	2,005,187
分部間抵銷	<b>(458,330)</b>	(406,989)
	<b>1,813,317</b>	1,598,198
調整項目：		
遞延稅項資產	<b>13,166</b>	12,225
子公司非流通股份改革(附註(a))	<b>(148)</b>	(148)
可收回即期所得稅	<b>4,611</b>	3,849
計入即期可收回所得稅的預付土地增值稅	<b>(1,656)</b>	(989)
	<b>15,973</b>	14,937
合併資產總額，按呈報	<b>1,829,290</b>	1,613,135
分部負債(分部間抵銷前)	<b>1,815,541</b>	1,586,060
分部間抵銷	<b>(454,755)</b>	(403,698)
	<b>1,360,786</b>	1,182,362
調整項目：		
遞延稅項負債	<b>3,494</b>	3,176
即期所得稅負債	<b>9,435</b>	8,663
計入即期所得稅負債的應付土地增值稅	<b>(4,179)</b>	(3,935)
	<b>8,750</b>	7,904
合併負債總額，按呈報	<b>1,369,536</b>	1,190,266

(a) 子公司非流通股份改革虧損在分部報告中列入分部資產，並在過往年度合併損益表內的其他收益及虧損調整。

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

其他分部資料：

	截至2023年12月31日止年度					
	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	設備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	合併 人民幣百萬元
<b>資本開支：</b>						
物業、廠房及設備	24,674	513	1,528	1,844	1,008	29,567
投資物業	172	271	-	507	498	1,448
無形資產	187	25	92	11	41,066	41,381
使用權資產	1,564	35	74	396	546	2,615
<b>總計</b>	<b>26,597</b>	<b>844</b>	<b>1,694</b>	<b>2,758</b>	<b>43,118</b>	<b>75,011</b>
<b>折舊及攤銷：</b>						
物業、廠房及設備	5,543	308	732	303	2,302	9,188
投資物業	13	20	9	383	81	506
無形資產	211	30	52	14	1,392	1,699
礦產資產	88	-	-	-	82	170
使用權資產	1,251	55	79	122	277	1,784
其他預付款項	86	-	11	8	108	213
<b>總計</b>	<b>7,192</b>	<b>413</b>	<b>883</b>	<b>830</b>	<b>4,242</b>	<b>13,560</b>
<b>出售及／或撇銷物業、廠房及設備的(收益)／虧損</b>						
(虧損)	(110)	2	(9)	-	44	(73)
出售使用權資產的收益	(404)	-	-	-	-	(404)
合同預期虧損增加	186	-	-	-	-	186
貿易及其他應收款項的減值虧損／(減值撥回)	5,197	6	179	457	(95)	5,744
<b>其他以攤銷成本計量的金融資產的減值虧損／(減值撥回)</b>						
(減值撥回)	119	36	-	(12)	225	368
合同資產的減值虧損	1,035	-	-	-	-	1,035
物業、廠房及設備的減值虧損	-	-	3	-	27	30
投資物業的減值虧損	2	-	-	-	-	2
商譽減值損失	125	-	-	-	-	125
存貨、用以銷售的發展中物業及持作出售的物業的(撥回)／減值虧損	-	-	(10)	844	17	851

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

其他分部資料：

	截至2022年12月31日止年度					
	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	設備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	合併 人民幣百萬元
<b>資本開支：</b>						
物業、廠房及設備	49,822	530	926	2,002	1,059	54,339
投資物業	1,100	200	–	14	433	1,747
無形資產	14,837	30	5	20	30,824	45,716
礦產資產	8	–	–	–	–	8
使用權資產	850	72	28	318	168	1,436
<b>總計</b>	<b>66,617</b>	<b>832</b>	<b>959</b>	<b>2,354</b>	<b>32,484</b>	<b>103,246</b>
<b>折舊及攤銷：</b>						
物業、廠房及設備	4,893	289	812	373	2,227	8,594
投資物業	71	5	9	342	59	486
無形資產	169	28	49	5	843	1,094
礦產資產	98	–	–	–	11	109
使用權資產	659	57	93	99	180	1,088
其他預付款項	61	–	12	3	51	127
<b>總計</b>	<b>5,951</b>	<b>379</b>	<b>975</b>	<b>822</b>	<b>3,371</b>	<b>11,498</b>
<b>出售及／或撤銷物業、廠房及設備的(收益)／</b>						
虧損	(414)	(5)	(32)	–	46	(405)
出售使用權資產的(收益)／虧損	(96)	2	(11)	–	–	(105)
合同預期虧損增加	87	–	–	–	–	87
貿易及其他應收款項的減值虧損／(減值撥回)	1,735	(198)	74	398	28	2,037
其他以攤銷成本計量的金融資產的減值虧損	190	92	–	57	298	637
合同資產的減值虧損	669	–	–	–	–	669
物業、廠房及設備的減值虧損	–	–	48	456	–	504
投資物業的減值虧損	6	–	–	–	–	6
存貨、用以銷售的發展中物業及持作出售的物業的減值虧損／(減值撥回)	–	–	4	2,218	(17)	2,205

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

## (i) 收入的分解

服務及產品類型	截至2023年12月31日止年度					
	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	設備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
基礎設施建設合同	1,087,584	-	-	-	-	1,087,584
工程設備與零部件製造和銷售	-	-	27,377	-	-	27,377
提供服務	-	18,256	-	-	6,765	25,021
銷售物業	-	-	-	50,914	-	50,914
銷售貨品和其他	5,866	208	488	649	65,305	72,516
收入總計	1,093,450	18,464	27,865	51,563	72,070	1,263,412
確認收入時間：						
- 於某一時間點	5,866	208	17,177	50,232	70,893	144,376
- 於一段時間	1,087,584	18,256	10,685	1,331	-	1,117,856
與客戶合同收入合計	1,093,450	18,464	27,862	51,563	70,893	1,262,232
租金收入	-	-	3	-	1,177	1,180
收入總計	1,093,450	18,464	27,865	51,563	72,070	1,263,412

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

## (i) 收入的分解

服務及產品類型	截至2022年12月31日止年度					
	基礎設施建設	設計與諮詢	設備製造	房地產開發	其他業務	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
基礎設施建設合同	983,533	-	-	-	-	983,533
工程設備與零部件製造和銷售	-	-	25,838	-	-	25,838
提供服務	-	18,616	-	-	7,292	25,908
銷售物業	-	-	-	53,459	-	53,459
銷售貨品和其他	3,863	201	654	623	60,270	65,611
 收入總計	 987,396	 18,817	 26,492	 54,082	 67,562	 1,154,349
 確認收入時間：						
－於某一時間點	3,863	201	17,236	52,687	65,699	139,686
－於一段時間	983,533	18,616	9,209	1,395	-	1,012,753
 與客戶合同收入合計	 987,396	 18,817	 26,445	 54,082	 65,699	 1,152,439
租金收入	-	-	47	-	1,863	1,910
 收入總計	 987,396	 18,817	 26,492	 54,082	 67,562	 1,154,349

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

(ii) 中國內地及其他地區的外部客戶的收入如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
中國內地	<b>1,201,156</b>	1,095,912
其他地區(包括香港及澳門)	<b>62,256</b>	58,437
	<b>1,263,412</b>	1,154,349

(iii) 位於中國內地及其他地區的非流動資產(不包括貿易及其他應收款項、金融工具、於合營企業的投資、於聯營企業的投資、投資按金及遞延稅項資產)如下：

	2023年		2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
中國內地	<b>580,789</b>	496,829	
其他地區(包括香港及澳門)	<b>19,342</b>	17,647	
	<b>600,131</b>	514,476	

其他地區主要包括非洲、南美洲、東南亞及大洋洲的國家及地區。

## 合併財務報表附註

## 6. 其他收入及開支

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
來自下列各項的其他收入：		
政府補助(a)	1,412	1,480
其他以攤銷成本計量的金融資產所得利息收入	1,131	1,093
補償及索償	261	171
按公允價值計入損益賬的金融資產股息	149	548
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產股息	76	135
安置補償金	16	13
其他	394	276
	<b>3,439</b>	3,716
其他開支：		
賠償支出	400	64
罰款費用	203	214
訴訟支出	193	460
其他	447	344
	<b>1,243</b>	1,082

附註：

(a) 與收入有關的政府補助包括集團實體就企業擴張、技術改進、完善環保措施及產品開發等自有關政府機構得到的各種政府補助。所有補助於本集團符合有關標準且產生相關開支時確認。

與資產有關的政府補助包括集團實體就收購物業、廠房及設備而得到的政府補助，已作為遞延政府補助計入合併資產負債表，並按相關資產的預期使用年期以直線法計入損益賬。

## 合併財務報表附註

## 7. 金融資產及合同資產減值損失淨額

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
貿易及其他應收款項(不含給予供應商的墊款)	5,744	2,037
合同資產	1,035	670
其他以攤銷成本計量的金融資產(附註29(a))	368	636
	<b>7,147</b>	3,343

## 8. 其他收益淨額

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
出售及／或撇銷下列各項的收益：		
－ 使用權資產	404	105
－ 物業、廠房及設備	73	405
出售按公允價值計入損益賬的金融資產／負債的(虧損)／收益	(109)	29
按公允價值計入損益賬的金融資產／負債的公允價值變動		
產生虧損(附註34(c))	(246)	(563)
匯兌(虧損)／收益淨額	(132)	566
其他	393	73
	<b>383</b>	615

## 9. 以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
資產支持票據及資產支持證券	4,463	3,578
保理支出	543	801
應收票據貼現開支	133	141
	<b>5,139</b>	4,520

## 合併財務報表附註

## 10. 財務收入及開支

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
來自以下各項的財務收入：		
應收貿易賬款及合同資產	7,241	5,779
現金及現金等價物以及受限制現金	1,471	1,401
	<b>8,712</b>	7,180
財務收入總額		
利息開支：		
銀行借款	12,645	10,828
長期債券	1,699	2,017
其他長期借款	909	621
其他短期借款	588	526
	<b>15,841</b>	13,992
借款成本總額		
減：資本化金額	(5,243)	(5,804)
	<b>10,598</b>	8,188
租約(附註19)	48	53
應付保留款項的估算利息開支	209	208
設定受益義務的估算利息開支(附註43(b))	60	67
其他	978	1,062
	<b>11,893</b>	9,578
融資成本總額		

因建設及收購合資格資產直接產生的借款成本乃撥充資本，作為該等資產的部分成本。截至2023年12月31日止年度，借款成本人民幣5,243百萬元(2022年：人民幣5,804百萬元)已資本化，其中約人民幣3,352百萬元計入用以銷售的發展中物業、約人民幣608百萬元計入物業、廠房及設備成本及約人民幣1,283百萬元計入無形資產成本(2022年：約人民幣3,219百萬元計入用以銷售的發展中物業、約人民幣480百萬元計入物業、廠房及設備成本、約人民幣2,105百萬元計入無形資產成本)。於2023年，已採用一般資本化利率每年2.65%至5.10%(2022年：2.05%至6.65%)，即用以撥付合資格資產的借款成本。

## 合併財務報表附註

### 11. 按性質劃分的開支

有關銷售及服務成本、銷售、研發開支及營銷開支和行政開支的其他資料如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
員工福利開支及分包成本	528,627	479,979
所用原材料及消耗品	464,177	411,905
設備使用成本	45,362	39,587
房地產開發成本	43,524	44,336
生產安全成本	24,752	18,284
物業、廠房及設備折舊 (附註18)	9,188	8,594
營業稅金及附加	4,681	4,470
運輸成本	2,539	2,775
無形資產攤銷 (附註22)	1,699	1,094
廣告及出版成本	1,452	1,243
使用權資產折舊 (附註19(b))	1,784	1,088
投資物業折舊 (附註21)	506	486
礦產資產攤銷 (附註23)	170	109
核數師酬金	43	43

### 12. 員工福利開支

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
薪金、工資及花紅	57,472	53,579
福利、醫療及其他開支	25,217	22,914
退休金成本 – 設定供款計劃(i)	9,979	9,071
住房福利	5,532	5,226
股份支付	134	143
	<b>98,334</b>	90,933

(i) 截至2023年12月31日止年度，本集團並無與地方政府運作的界定供款計劃有關的任何被沒收供款。

## 合併財務報表附註

## 13. 所得稅開支

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
即期所得稅		
– 企業所得稅（「企業所得稅」）	9,008	8,210
– 土地增值稅（「土地增值稅」）	1,511	2,108
– 少繳以往年度稅項	(5)	127
遞延所得稅	(570)	(720)
 所得稅開支	 9,944	 9,725

本集團的大部分實體位於中國內地。截至2023年12月31日止年度，根據相關法律及法規，適用於本集團的法定企業所得稅率為25%（2022年：25%），惟若干子公司主要獲豁免繳納企業所得稅或有權享20%及15%（2022年：20%及15%）的優惠稅率除外。

本集團若干海外實體位於烏干達共和國、新加坡共和國、老撾人民民主共和國、馬來西亞、剛果民主共和國、印度尼西亞共和國、孟加拉人民共和國、坦桑尼亞聯合共和國及埃塞俄比亞聯邦民主共和國。根據該等司法權區的相關法律及法規，該等實體適用的企業所得稅率分別為30%、17%、24%、24%、30%、20%、35%、30%及30%（2022年：30%、17%、24%、24%、30%、20%、25%、30%及30%）。

土地增值稅撥備乃按相關中國稅務法例及法規所載規定作出估計。土地增值稅已在計及若干獲准豁免和扣減後就增值部分按多個遞增稅率作出撥備。

## 合併財務報表附註

## 13. 所得稅開支(續)

本年度稅項開支與合併損益表所列除所得稅前利潤的對賬如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
所得稅前利潤	<b>47,581</b>	44,692
按中國企業所得稅率25%繳稅(2022年：25%)	<b>11,895</b>	11,173
稅務影響：		
不可扣除開支	<b>274</b>	263
非應課稅收入	—	(9)
應佔合營企業的虧損	<b>269</b>	359
應佔聯營企業的利潤	<b>(1,166)</b>	(1,183)
未確認為遞延稅項資產的稅項虧損／其他可扣減暫時差額	<b>2,837</b>	2,194
使用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損／其他可扣減暫時差額	<b>(608)</b>	(467)
集團實體間的所得稅優惠稅率及其他所得稅抵免	<b>(2,899)</b>	(2,733)
研發稅項抵免	<b>(1,430)</b>	(1,169)
土地增值稅	<b>1,511</b>	2,108
土地增值稅稅務影響	<b>(378)</b>	(527)
少繳以往年度稅項	<b>(5)</b>	127
永續票據的可扣減股息	<b>(434)</b>	(450)
其他	<b>78</b>	39
當年所得稅開支	<b>9,944</b>	9,725

中國企業所得稅率為本集團業務活躍司法權區的國內稅率。

## 合併財務報表附註

## 13. 所得稅開支(續)

與其他綜合收益項目有關的稅項開支如下：

	2023年			2022年		
	除稅前 人民幣百萬元	稅項開支 人民幣百萬元	除稅後 人民幣百萬元	除稅前 人民幣百萬元	稅項開支 人民幣百萬元	除稅後 人民幣百萬元
退休及其他補充福利責任的 精算收益／(虧損)	13	(1)	12	(12)	2	(10)
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產 的公允價值變動	(184)	46	(138)	93	(20)	73
應佔聯營企業的其他綜合收益	156	–	156	675	–	675
匯兌差額	(98)	–	(98)	158	–	158
其他綜合(開支)／收益	(113)	45	(68)	914	(18)	896
即期所得稅	–	–	–	–	–	–
遞延所得稅(附註45)	45	–	–	–	(18)	–
	<b>45</b>				<b>(18)</b>	

## 14. 本公司擁有人應佔利潤

於本公司財務報表錄得的本公司擁有人應佔利潤為人民幣14,007百萬元(2022年：人民幣24,708百萬元)。

## 合併財務報表附註

### 15. 每股盈利

#### (a) 基本

每股基本盈利（「每股盈利」）乃按本公司擁有人應佔利潤除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

就分類為權益的金融工具而言，如屬累計分派，在計算每股盈利計算所用的盈利時，會扣除累計分派的未宣派金額。另一方面，如屬非累計分派，在計算普通股東應佔利潤時，則只應扣除就有關年度宣派的股息金額。

	2023年	2022年
本公司擁有人應佔利潤（人民幣百萬元）	<b>33,483</b>	31,273
減：		
— 歸屬於永續票據的股息（人民幣百萬元）(附註(i))	<b>1,661</b>	1,799
— 2021年限制性股票激勵計劃的影響（人民幣百萬元）	<b>36</b>	33
用以釐定每股基本盈利的利潤（人民幣百萬元）	<b>31,786</b>	29,441
已發行普通股的加權平均數（人民幣百萬元）	<b>24,571</b>	24,571
每股基本盈利（每股人民幣元）	<b>1.294</b>	1.198

(i) 本公司發行的永續票據乃分類為具有可遞延累計利息分派及付款的權益工具。永續票據歸屬於截至2023年12月31日止年度利息，已於計算截至2023年12月31日止年度的每股盈利時從盈利中扣除。

#### (b) 攤薄

每股攤薄盈利以根據攤薄潛在普通股經調整的歸屬於本公司普通股持有人的經調整利潤除以期內已發行股份的加權平均數計算。於2023年度，本公司2021年限制性股票激勵計劃對每股盈利有攤薄影響，因此，每股攤薄盈利不等於每股基本盈利。

## 合併財務報表附註

## 15. 每股盈利(續)

## (b) 攤薄(續)

攤薄後每股收益計算如下：

	2023年	2022年
收益		
本公司擁有人應佔利潤(人民幣百萬元)		
持續經營	<b>31,786</b>	29,441
調整後本公司擁有人應佔利潤(人民幣百萬元)	<b>31,809</b>	29,452
本公司擁有人應佔利潤		
持續經營	<b>31,809</b>	29,452
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數(人民幣百萬元)	<b>24,571</b>	24,571
稀釋效應		
限制性股票	<b>45</b>	13
調整後本公司發行在外普通股的加權平均股數(人民幣百萬元)	<b>24,616</b>	24,584
攤薄後每股收益(每股人民幣元)	<b>1.292</b>	1.198

## 合併財務報表附註

### 16. 股息

	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
建議末期股息每股普通股人民幣0.210元(2022年：人民幣0.200元)	<b>5,198</b>	4,950

2023年建議及2022年已派付的股息分別為人民幣5,198百萬元(每股普通股人民幣0.210元)及人民幣4,950百萬元(每股普通股人民幣0.200元)。截至2023年12月31日止年度的股息每股普通股人民幣0.210元(股息總額為人民幣5,198百萬元)須經本公司2023年年度股東大會批准。本財務報表並未反映該筆應付股息。

### 17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金

#### (a) 董事、最高行政人員及監事酬金

	2023年	2022年
	人民幣千元	人民幣千元
董事、最高行政人員及監事		
－基本薪金、住房津貼及其他津貼	<b>3,585</b>	3,635
－袍金	<b>260</b>	250
－退休金計劃供款	<b>489</b>	464
－酌定花紅(附註)	<b>4,496</b>	5,959
	<b>8,830</b>	10,308

## 合併財務報表附註

## 17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金（續）

## (a) 董事、最高行政人員及監事酬金（續）

附註：以下載列每位董事及監事於截至2023年12月31日止年度的酬金：

姓名	基本薪金、 住房津貼及 其他津貼		退休金計劃		總計 (附註)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<b>執行董事</b>					
陳雲	404	–	63	707	1,174
陳文健	401	–	63	707	1,171
王士奇	381	–	63	631	1,075
<b>獨立董事</b>					
鍾瑞明	–	100	–	69	169
張誠	–	80	–	–	80
修龍	–	80	–	–	80
<b>非執行董事</b>					
文利民	–	–	–	–	–
<b>董事薪酬</b>	<b>1,186</b>	<b>260</b>	<b>189</b>	<b>2,114</b>	<b>3,749</b>
<b>監事</b>					
賈惠平	381	–	63	606	1,050
李曉聲	540	–	63	473	1,076
王新華	538	–	63	428	1,029
萬明	538	–	63	443	1,044
苑寶印	402	–	48	432	882
<b>監事薪酬</b>	<b>2,399</b>	<b>–</b>	<b>300</b>	<b>2,382</b>	<b>5,081</b>
<b>總計</b>	<b>3,585</b>	<b>260</b>	<b>489</b>	<b>4,496</b>	<b>8,830</b>

## 合併財務報表附註

## 17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金（續）

## (a) 董事、最高行政人員及監事酬金（續）

附註：以下載列每位董事及監事於截至2022年12月31日止年度的酬金：

姓名	基本薪金、 住房津貼及 其他津貼	袍金 人民幣千元	退休金計劃		酌定花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
	人民幣千元		供款 人民幣千元			
(附註)						
<b>執行董事</b>						
陳雲	393	–	58	1,294	1,745	
陳文健	389	–	58	931	1,378	
王士奇	367	–	58	1,298	1,723	
<b>獨立董事</b>						
鍾瑞明	–	100	–	50	150	
張誠	–	75	–	–	75	
修龍	–	75	–	–	75	
<b>非執行董事</b>						
文利民	–	–	–	–	–	
<b>董事薪酬</b>	1,149	250	174	3,573	5,146	
<b>監事</b>						
賈惠平	363	–	58	744	1,165	
李曉聲	542	–	58	416	1,016	
王新華	520	–	58	434	1,012	
萬明	527	–	58	348	933	
苑寶印	534	–	58	444	1,036	
<b>監事薪酬</b>	2,486	–	290	2,386	5,162	
<b>總計</b>	3,635	250	464	5,959	10,308	

## 合併財務報表附註

## 17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金（續）

## (b) 五名最高薪酬人士

於兩個年度內，並無董事及監事為五名最高薪酬人士之一。年內本集團五名最高薪酬人士的酬金如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
基本薪金、住房津貼及其他津貼以及實物利益	7,661	8,598
退休金計劃供款	214	215
酌定花紅（附註）	9,028	15,775
	<b>16,903</b>	24,588

附註：上述人士的酬金介乎下列範圍：

	2023年	2022年
– 2,499,999港元至2,999,999港元（折合約人民幣2,265,549元至人民幣2,718,659元）	1	–
– 3,000,000港元至3,500,000港元（折合約人民幣2,718,660元至人民幣3,171,770元）	2	–
– 3,500,001港元至4,000,000港元（折合約人民幣3,171,771元至人民幣3,624,880元）	–	1
– 4,000,001港元至4,500,000港元（折合約人民幣3,624,881元至人民幣4,077,990元）	1	1
– 4,500,001港元至5,000,000港元（折合約人民幣4,077,991元至人民幣4,531,100元）	–	1
– 5,000,001港元至5,500,000港元（折合約人民幣4,531,101元至人民幣4,984,210元）	1	–
– 6,000,001港元至6,500,000港元（折合約人民幣5,437,321元至人民幣5,890,430元）	–	1
– 8,500,001港元至9,000,000港元（折合約人民幣7,702,871元至人民幣8,155,980元）	–	1

附註：酌定花紅由薪酬委員會根據相關人力資源政策釐定。

## 合併財務報表附註

## 18. 物業、廠房及設備

	基礎設施								檢測設備及 工具	其他設備	在建工程	總計
	樓宇	建設設備	運輸設備	製造設備	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元				
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2022年1月1日												
成本	45,671	52,688	14,955	11,580	4,376	7,439	7,361	144,070				
累計折舊及減值	(11,403)	(31,759)	(10,978)	(6,342)	(3,150)	(4,751)	(553)	(68,936)				
賬面淨值	34,268	20,929	3,977	5,238	1,226	2,688	6,808	75,134				
截至2022年12月31日止年度												
期初賬面淨值	34,268	20,929	3,977	5,238	1,226	2,688	6,808	75,134				
增加	251	3,087	1,235	517	435	1,468	18,436	25,429				
轉撥	2,007	427	36	273	15	160	(2,918)	-				
自投資物業轉撥(附註21)	384	-	-	-	-	-	-	-				384
自用以銷售的發展中物業及持作出售的 物業轉撥(附註30(b))	124	-	-	-	-	-	-	-				124
收購子公司	6	-	13	-	-	7	28,884	28,910				
出售子公司	(4)	-	-	-	-	-	-	-				(4)
出售	(210)	(976)	(74)	(63)	(18)	(723)	(521)	(2,585)				
轉撥至投資物業(附註21)	(149)	-	-	-	-	-	(6)	(155)				
折舊費用(附註11)	(1,626)	(3,628)	(1,040)	(978)	(405)	(917)	-	(8,594)				
已確認減值虧損	(459)	-	-	(32)	-	-	(13)	(504)				
匯兌差額	30	15	4	63	-	5	(6)	111				
期末賬面淨值	34,622	19,854	4,151	5,018	1,253	2,688	50,664	118,250				
於2022年12月31日												
成本	48,257	52,518	15,599	12,255	4,641	8,194	51,230	192,694				
累計折舊及減值	(13,635)	(32,664)	(11,448)	(7,237)	(3,388)	(5,506)	(566)	(74,444)				
賬面淨值	34,622	19,854	4,151	5,018	1,253	2,688	50,664	118,250				

## 合併財務報表附註

## 18. 物業、廠房及設備(續)

	基礎設施		檢測設備及					總計
	樓宇	建設設備	運輸設備	製造設備	工具	其他設備	在建工程	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
截至2023年12月31日止年度								
期初賬面淨值	34,622	19,854	4,151	5,018	1,253	2,688	50,664	118,250
增加	3,287	4,695	1,579	629	413	1,426	17,474	29,503
轉撥	3,109	619	104	251	12	71	(4,166)	-
自投資物業轉撥(附註21)	140	-	-	-	-	-	-	140
收購子公司	58	-	-	5	-	1	-	64
出售子公司	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)
出售	(379)	(539)	(79)	(41)	(19)	(161)	(636)	(1,854)
轉撥至分類為持作出售的資產(附註20)	(137)	-	-	(24)	-	(7)	-	(168)
轉撥至投資物業(附註21)	(350)	-	-	-	-	-	(5)	(355)
折舊費用(附註11)	(1,929)	(3,472)	(1,513)	(1,065)	(384)	(825)	-	(9,188)
已確認減值虧損	-	-	-	(3)	-	-	(27)	(30)
匯兌差額	8	11	5	11	-	1	-	36
期末賬面淨值	38,429	21,168	4,247	4,781	1,275	3,188	63,304	136,392
於2023年12月31日								
成本	53,832	54,250	16,558	12,647	4,889	9,279	63,898	215,353
累計折舊及減值	(15,403)	(33,082)	(12,311)	(7,866)	(3,614)	(6,091)	(594)	(78,961)
賬面淨值	38,429	21,168	4,247	4,781	1,275	3,188	63,304	136,392

## 合併財務報表附註

### 18. 物業、廠房及設備（續）

- (a) 在本集團的物業、廠房及設備折舊中，人民幣7,431百萬元（2022年：人民幣7,211百萬元）已計入銷售成本，人民幣254百萬元（2022年：人民幣192百萬元）已計入研發開支，人民幣1,444百萬元（2022年：人民幣1,129百萬元）已計入行政開支，以及人民幣59百萬元（2022年：人民幣62百萬元）已計入銷售及營銷開支。
- (b) 於2023年12月31日，銀行借款人民幣1,497百萬元（2022年：人民幣2,205百萬元）以賬面總值約人民幣4,171百萬元（2022年：人民幣3,878百萬元）的若干物業、廠房及設備作抵押（附註42）。
- (c) 賬面總值約為人民幣940百萬元（2022年12月31日：人民幣951百萬元）的物業、廠房及設備以及賬面總值約為人民幣179百萬元（2022年12月31日：人民幣187百萬元）的土地使用權（附註19(c)）已抵押作為本集團獲授貿易及其他應付款項人民幣1,173百萬元（2022年12月31日：人民幣1,175百萬元）的擔保。
- (d) 於2023年12月31日，本集團正申請登記其若干物業的所有權證書，有關物業的賬面總值約為人民幣2,092百萬元（2022年：人民幣2,023百萬元）。本公司董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用有關物業。
- (e) 本集團根據經營租約出租予第三方的基礎設施建設設備、運輸設備、製造設備、檢測設備及工具及其他設備類別，其賬面值如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
成本	3,237	1,769
累計折舊	(701)	(244)
賬面淨值	<b>2,536</b>	1,525

## 合併財務報表附註

## 19. 租賃

該附註載列有關本集團作為承租人所訂立租約的資料。

## (a) 於合併資產負債表內確認的金額

合併資產負債表載列與租賃有關的以下金額：

使用權資產	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
樓宇	1,065	1,051
土地使用權	11,965	12,849
基礎設施建設設備	930	529
運輸設備	91	29
製造設備	9	8
其他設備	180	137
	<b>14,240</b>	14,603

租賃負債	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
即期	1,009	343
非即期	1,135	1,139
	<b>2,144</b>	1,482

截至2023年12月31日止年度，使用權資產增加人民幣2,614百萬元。截至2023年12月31日止年度到期及修訂的使用權資產為人民幣1,066百萬元。

## 合併財務報表附註

### 19. 租賃 (續)

#### (b) 於合併損益表內確認的金額

合併損益表載列與租賃有關的以下金額：

使用權資產折舊費用	2023年		2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
樓宇	445	464	464
土地使用權	415	352	352
基礎設施建設設備	816	222	222
運輸設備	46	12	12
製造設備	3	1	1
其他設備	59	37	37
	<b>1,784</b>	1,088	1,088
利息開支 (計入融資成本) (附註10)	48	53	53
不列示為短期租賃的低值資產租賃開支 (計入銷售及服務成本及行政開支)	<b>25,804</b>	19,269	19,269

截至2023年12月31日止年度，租賃的現金流出總額為人民幣19,604百萬元(2022年：人民幣20,073百萬元)。

(c) 賬面總值約為人民幣940百萬元(2022年12月31日：人民幣951百萬元)的物業、廠房及設備(附註18(c))以及賬面總值約為人民幣179百萬元(2022年12月31日：人民幣187百萬元)的土地使用權已抵押作為本集團獲授貿易及其他應付款項人民幣1,173百萬元(2022年12月31日：人民幣1,175百萬元)的擔保。

#### (d) 本集團的租賃活動及該等租賃活動如何入賬

本集團租賃樓宇、基礎設施建設設備、運輸設備、製造設備及其他設備。租賃合約按固定期限作出，但可能存在下文(e)所述的延期選擇權。

租賃條款按單獨基準磋商及包含各種不同條款及條件。租賃協議不施加任何其他契據，但租賃資產不得用於借款擔保。

## 合併財務報表附註

## 19. 租賃(續)

## (e) 延長及終止選擇權

本集團多項物業及設備租賃均包含延長及終止選擇權。就管理本集團營運中所用的資產而言，此等條款乃用以盡量增加營運彈性。大部份所持有的延長及終止選擇權僅可由本集團行使，相關出租人無權行使。

## 20. 分類為持作出售的資產

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
物業、廠房及設備(附註18)	168	—
使用權資產	106	—
無形資產(附註22)	415	—
	<b>689</b>	—

根據廣東省中山市土地管理委員會城市改造升級方案，經中鐵高新工業股份有限公司(「中鐵工業」，本集團的子公司)董事會批准，中鐵南方工程裝備有限公司(「中鐵南方工程」，中鐵工業的子公司)於2023年12月26日與中山翠亨新區管理委員會簽訂國有土地使用權收回協議。中鐵南方工程將持有的土地使用權及相關物業轉讓給中山翠亨新區管理委員會，預計2024年內完成轉讓。因此，截至2023年12月31日，該等資產於資產負債表中分類為持作出售。於2023年12月31日，本集團未對該等持作出售的資產計提準備。

## 合併財務報表附註

## 21. 投資物業

	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於1月1日		
成本	18,253	16,853
累計折舊及減值	(3,029)	(2,837)
<b>賬面淨值</b>	<b>15,224</b>	14,016
截至12月31日止年度		
期初賬面淨值	15,224	14,016
增加	1,068	1,746
收購子公司	380	1
自物業、廠房及設備轉撥(附註18)	355	155
自持作出售的物業轉撥(附註30(b))	1,133	475
轉撥至物業、廠房及設備(附註18)	(140)	(384)
轉撥至持作出售的物業(附註30(b))	–	(267)
出售	(418)	(45)
折舊費用(附註11)	(506)	(486)
已確認減值虧損	(2)	(6)
匯兌差額	(12)	19
<b>期末賬面淨值</b>	<b>17,082</b>	15,224
於12月31日		
成本	20,510	18,253
累計折舊及減值	(3,428)	(3,029)
<b>賬面淨值</b>	<b>17,082</b>	15,224
於年末的公允價值(a)	<b>23,815</b>	23,259

## 合併財務報表附註

## 21. 投資物業（續）

- (a) 於2023年12月31日，本集團投資物業的公允價值是基於獨立專業合資格估值師行中聯資產評估集團有限公司進行的估值釐定。主要位於中國內地的投資物業按收益法計算，並考慮現有租賃所得及／或現有市場可實現的物業租金淨收入，並適當考慮租賃的複歸收入潛力，然後予以資本化，以適當的資本化率確定公允價值，或通過參考可比較的市場交易採用比較方法，具體取決於廣泛接受市場交易作為最佳指標並預先假設市場中相關交易的證據可以外推到類似的物業，受可變因素的限制。公允價值處於使用重大不可觀察輸入資料（第三級）（包括未來租金現金流入、資本化率及類似物業於活躍市場的現價）的公允價值計量類別內。
- (b) 截至2023年12月31日止年度，本集團於合併損益表的「收入」及「銷售及服務成本」中確認投資物業的租金收入及折舊分別為人民幣922百萬元及人民幣506百萬元（2022年：人民幣870百萬元及人民幣486百萬元）。
- (c) 於2023年12月31日，本集團並無未計提撥備的未來維修及保養合同責任（2022年：無）。
- (d) 於2023年12月31日，本集團正申請登記其若干投資物業的業權證書，有關物業的賬面總值為人民幣2,339百萬元（2022年：人民幣2,545百萬元）。董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用有關投資物業。
- (e) 投資物業租賃的最低應收租賃付款如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年內	892	897
一年至兩年	555	665
兩年至三年	371	528
三年至四年	228	290
四年至五年	131	202
五年後	371	278
	<b>2,548</b>	2,860

## 合併財務報表附註

## 22. 無形資產

	服務特許經營安排 人民幣百萬元	非專利技術 人民幣百萬元	專利 人民幣百萬元	計算機軟體 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2022年1月1日						
成本	109,471	771	22	1,503	911	112,678
累計攤銷及減值	(913)	(330)	(11)	(676)	(252)	(2,182)
<b>賬面淨值</b>	<b>108,558</b>	<b>441</b>	<b>11</b>	<b>827</b>	<b>659</b>	<b>110,496</b>
截至2022年12月31日止年度						
期初賬面淨值	108,558	441	11	827	659	110,496
增加	45,433	-	3	271	8	45,715
收購子公司	-	-	-	1	-	1
出售	(1)	-	-	(25)	-	(26)
攤銷費用(附註11)	(751)	(55)	(2)	(172)	(114)	(1,094)
匯兌差額	45	-	-	-	-	45
<b>期末賬面淨值</b>	<b>153,284</b>	<b>386</b>	<b>12</b>	<b>902</b>	<b>553</b>	<b>155,137</b>
於2022年12月31日						
成本	154,952	771	25	1,747	908	158,403
累計攤銷及減值	(1,668)	(385)	(13)	(845)	(355)	(3,266)
<b>賬面淨值</b>	<b>153,284</b>	<b>386</b>	<b>12</b>	<b>902</b>	<b>553</b>	<b>155,137</b>

## 合併財務報表附註

## 22. 無形資產（續）

	服務特許經營安排 人民幣百萬元	非專利技術 人民幣百萬元	專利 人民幣百萬元	計算機軟體 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
截至2023年12月31日止年度						
期初賬面淨值	153,284	386	12	902	553	155,137
增加	41,106	-	36	228	11	41,381
轉撥至分類為持作出售的資產(附註20)	-	-	-	-	(415)	(415)
出售	(6,746)	-	-	-	-	(6,746)
攤銷費用(附註11)	(1,415)	(56)	(4)	(201)	(23)	(1,699)
匯兌差額	(36)	-	-	-	-	(36)
其他	(4,138)	-	-	-	-	(4,138)
期末賬面淨值	182,055	330	44	929	126	183,484
於2023年12月31日						
成本	185,086	771	60	1,960	492	188,369
累計攤銷及減值	(3,031)	(441)	(16)	(1,031)	(366)	(4,885)
賬面淨值	182,055	330	44	929	126	183,484

## 合併財務報表附註

### 22. 無形資產（續）

- (a) 本集團就其收費公路業務、污水處理廠及其他建設與中國若干政府機關訂立多項服務特許經營安排，以為本集團換取經營資產的權利。倘經營者獲得向公共服務使用者收費的權利且該權利並非收取現金的無條件合約權利，則資產分類為無形資產。根據服務特許經營安排合約，本集團負責建設收費公路、污水處理廠及其他建設，以及收購相關設施及設備並於竣工後有權在剩餘12至40年（2022年：12至40年）的指定特許經營期間經營收費公路、污水處理廠及其他建設，並向公共服務的使用者徵收費用，金額依據公眾對有關服務的使用量而定。在特許經營期間屆滿後，本集團將不會持有收費公路、污水處理廠及其他建設的任何剩餘權益。因此，服務特許經營安排合約乃作為服務特許經營安排入賬，並於初步確認時按相當於提供建設服務代價的公允價值的數額確認無形資產。
- (b) 於2023年12月31日，已投運的服務特許經營安排的成本為人民幣86,116百萬元（2022年：人民幣88,214百萬元）。相關項目在建中的服務特許經營安排的成本為人民幣98,970百萬元（2022年：人民幣66,738百萬元）。
- (c) 在本集團的無形資產攤銷中，人民幣1,537百萬元（2022年：人民幣916百萬元）已計入銷售及服務成本，人民幣162百萬元（2022年：人民幣178百萬元）已計入行政開支。
- (d) 於2023年12月31日，銀行借款人民幣78,950百萬元（2022年：人民幣75,252百萬元）乃以賬面值約人民幣106,796百萬元（2022年：人民幣96,955百萬元）的特許經營權擔保（附註42）。

## 合併財務報表附註

## 23. 矿產資產

	採礦權	勘探及評估資產	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2022年1月1日			
成本	5,380	134	5,514
累計攤銷及減值	(1,914)	(121)	(2,035)
<b>賬面淨值</b>	<b>3,466</b>	<b>13</b>	<b>3,479</b>
截至2022年12月31日止年度			
期初賬面淨值	3,466	13	3,479
增加	8	–	8
出售	(2)	–	(2)
攤銷費用(附註11)	(109)	–	(109)
<b>期末賬面淨值</b>	<b>3,363</b>	<b>13</b>	<b>3,376</b>
於2022年12月31日			
成本	5,386	134	5,520
累計攤銷及減值	(2,023)	(121)	(2,144)
<b>賬面淨值</b>	<b>3,363</b>	<b>13</b>	<b>3,376</b>
截至2023年12月31日止年度			
期初賬面淨值	3,363	13	3,376
攤銷費用(附註11)	(170)	–	(170)
<b>期末賬面淨值</b>	<b>3,193</b>	<b>13</b>	<b>3,206</b>
於2023年12月31日			
成本	5,386	134	5,520
累計攤銷及減值	(2,193)	(121)	(2,314)
<b>賬面淨值</b>	<b>3,193</b>	<b>13</b>	<b>3,206</b>

勘探及評估資產指位於澳大利亞和黑龍江的礦產項目的勘探與評估支出。

## 合併財務報表附註

### 24. 子公司

(a) 於2023年12月31日的主要子公司詳情載於附註50。

#### (b) 重大少數股東權益

(i) 下表載列擁有重大少數股東權益的本集團非全資子公司的詳情。

子公司名稱 中鐵雲南建設投資有限公司

主要業務 項目建設、資產管理、水利管理

註冊成立及經營國家／地區 中國

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
實收資本詳情	<b>38,693</b>	36,393
少數股東權益所持權益及投票權比例	<b>29.49%</b>	29.49%
累計少數股東權益	<b>41,255</b>	36,854
分配予少數股東權益的綜合收益總額	<b>575</b>	145

子公司名稱 中鐵工業

主要業務 工程設備與零部件製造

註冊成立及經營國家／地區 中國

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
實收資本詳情	<b>2,222</b>	2,222
少數股東權益所持權益及投票權比例	<b>50.88%</b>	50.88%
累計少數股東權益	<b>14,425</b>	13,788
分配予少數股東權益的綜合收益總額	<b>969</b>	754

## 合併財務報表附註

## 24. 子公司(續)

## (b) 重大少數股東權益(續)

## 擁有重大少數股東權益的子公司的財務資料

以下概述中鐵雲南建設投資有限公司(擁有對本集團而言屬重大的少數股東權益)的財務資料。所披露金額均為集團內公司間抵銷前的金額。

合併資產負債表概要		2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
流動			
資產	38,458	34,708	
負債	31,563	28,892	
總流動資產淨額	6,895	5,816	
非流動			
資產	121,116	108,848	
負債	54,187	47,303	
總非流動資產淨額	66,929	61,545	
資產淨值	73,824	67,361	
合併損益及綜合收益表概要		2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
收入	20,134	28,126	
本公司擁有人應佔年內利潤	2,247	3,079	
本公司擁有人應佔綜合收益總額	2,247	3,079	
少數股東權益應佔綜合收益總額	575	145	

## 合併財務報表附註

## 24. 子公司(續)

## (b) 重大少數股東權益(續)

擁有重大少數股東權益的子公司的財務資料(續)

合併現金流量概要	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	6,688	7,225
投資活動所用現金淨額	(19,566)	(12,842)
融資活動所得現金淨額	8,888	15,225
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(3,990)	9,608

以下概述中鐵工業(擁有對本集團而言屬重大的少數股東權益)的財務資料。所披露金額均為集團內公司間抵銷前的金額。

合併資產負債表概要	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
流動		
資產	44,668	40,323
負債	31,133	28,261
總流動資產淨額	13,535	12,062
非流動		
資產	13,001	13,198
負債	724	750
總非流動資產淨額	12,277	12,448
資產淨值	25,812	24,510

## 合併財務報表附註

## 24. 子公司(續)

## (b) 重大少數股東權益(續)

擁有重大少數股東權益的子公司的財務資料(續)

合併損益及綜合收益表概要	2023年		2022年	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
收入		<b>30,067</b>		28,817
本公司擁有人應佔年內利潤		<b>1,744</b>		1,876
本公司擁有人應佔其他綜合收益／(開支)		<b>14</b>		(35)
本公司擁有人應佔綜合收益總額		<b>1,758</b>		1841
少數股東權益應佔綜合收益總額		<b>969</b>		754
已付少數股東權益股息		<b>287</b>		282
合併現金流量概要	2023年		2022年	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額		<b>636</b>		1,217
投資活動所用現金淨額		<b>(489)</b>		(560)
融資活動所用現金淨額		<b>(766)</b>		(602)
外匯匯率變動的影響		<b>–</b>		12
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		<b>(619)</b>		67

## 合併財務報表附註

### 24. 子公司(續)

#### (c) 結構實體合併入賬

本集團在決定是否將結構實體(主要為非上市委託產品)合併入賬時，主要考慮因素在於能否控制該等結構實體。就本公司直接擁有的子公司中鐵信託有限責任公司(「中鐵信託」)所管理及投資的該等結構實體而言，本集團會在分佔重大的可變回報並能夠影響可變回報(包括其作為投資者於該等結構實體的權益所得的回報及作為管理人從該等結構實體賺取的信託佣金費用)時，將該等結構實體合併入賬。

於2023年12月31日，已合併入賬結構實體的資產總額為人民幣10,514百萬元(2022年12月31日：人民幣12,614百萬元)，而其他投資者於該等結構實體的權益達人民幣3,348百萬元(2022年12月31日：人民幣1,760百萬元)。

於2023年及2022年12月31日，本集團與已合併入賬結構實體之間概無任何合同流動性安排、擔保或其他承擔。

#### (d) 於未合併入賬結構實體的權益

(i) 中鐵信託擔任未合併入賬結構實體(主要為非上市委託產品)的管理人，並從中賺取信託佣金費用。董事認為，本集團對該等結構實體並無控制權，因此本集團並無將該等結構實體合併入賬。

於2023年12月31日，本集團於當中持有權益的已成立未合併入賬結構實體規模為人民幣40,461百萬元(2022年12月31日：人民幣41,505百萬元)。於2023年12月31日，本集團就其擁有權益的該等未合併入賬結構實體所承受的最高虧損風險敞口且已作為按公允價值計入損益賬的金融資產於合併財務報表確認的金額為人民幣1,054百萬元(2022年12月31日：人民幣1,330百萬元)。

於2023年12月31日，本集團於當中並無持有權益的已成立未合併入賬結構實體規模達人民幣530,825百萬元(2022年12月31日：人民幣392,455百萬元)。

## 合併財務報表附註

## 24. 子公司(續)

## (d) 於未合併入賬結構實體的權益(續)

- (ii) 本集團及由本集團持有權益的若干非上市信託產品(「被投資信託產品」)投資了若干有限合夥基金(「基金」)。該類基金主要從事基建活動。多項被投資信託產品擔任基金的有限合夥人，以資助基金的經營活動。

董事認為，本集團對被投資信託產品及基金並無控制權，因此，該等被投資信託產品及基金視為結構實體，並未由本集團合併入賬。

於2023年12月31日，該等未合併入賬結構實體的規模為人民幣24,042百萬元(2022年12月31日：人民幣21,313百萬元)。

下表披露本集團於2023年12月31日於未合併入賬結構實體投資的最高虧損風險敞口。

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於合營企業的投資	9,716	8,790
按公允價值計入損益賬的金融資產	799	619
	<b>10,515</b>	9,409

於2023年及2022年12月31日，本集團與未合併入賬結構實體之間概無任何合同流動性安排、擔保或其他承諾。

## 合併財務報表附註

### 25. 使用權益法入賬的投資

於合併資產負債表確認的金額如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
聯營企業	63,305	54,611
合營企業	60,322	55,122
	<b>123,627</b>	109,733

於合併損益表確認的金額如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
聯營企業	4,666	4,734
合營企業	(1,075)	(1,437)
	<b>3,591</b>	3,297

#### (a) 於聯營企業的投資

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於1月1日	54,611	46,181
增加	9,186	10,256
出售	(2,401)	(6,612)
轉為子公司	(183)	–
應佔損益淨額	4,788	4,734
股息分派	(2,619)	(366)
已確認減值虧損(附註7)	(14)	–
應佔聯營企業的其他綜合收益	156	675
應佔聯營企業的其他儲備	(219)	(257)
於12月31日	<b>63,305</b>	54,611

## 合併財務報表附註

## 25. 使用權益法入賬的投資（續）

## (a) 於聯營企業的投資（續）

- (i) 本集團所有聯營企業均非上市，其股份並無市場報價。
- (ii) 2023年，本集團擔任若干聯營企業作出的多項對外借款的擔保人，為數人民幣852百萬元（2022年：人民幣1,816百萬元）（附註49(c)）。
- (iii) 本集團於2023年及2022年12月31日的重大聯營企業的詳情如下：

聯營企業名稱	成立／經營國家／地區	本集團所持擁有權權益比例		主要業務
		2023年	2022年	
華剛礦業股份有限公司（「華剛礦業」）	剛果民主共和國	<b>41.72%</b>	41.72%	礦業
中鐵京西（北京）高速公路發展有限公司 （「京西高速」）	中國	<b>45.00%</b>	45.00%	高速公路建設管理

有關本集團各重大聯營企業財務資料概要載列如下。以下財務資料概要乃根據國際財務報告準則編製的聯營企業財務報表所呈列之金額。

## 合併財務報表附註

## 25. 使用權益法入賬的投資（續）

## (a) 於聯營企業的投資（續）

本集團使用權益法將所有該等聯營企業計入合併財務報表。

	2023年		2022年	
	華剛礦業	京西高速	華剛礦業	京西高速
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
流動資產	<b>18,783</b>	<b>2,194</b>	16,881	1,763
非流動資產	<b>27,438</b>	<b>16,344</b>	26,420	13,157
流動負債	<b>8,953</b>	<b>360</b>	5,113	600
非流動負債	<b>12,743</b>	<b>7,200</b>	15,034	6,123
收入	<b>13,801</b>	–	15,103	–
年內利潤／（損失）	<b>6,459</b>	(17)	7,542	(24)
年度其他綜合收益	<b>397</b>	–	1,550	–
年內綜合收益／（開支）總額	<b>6,856</b>	(17)	9,092	(24)
已收股息	<b>2,289</b>	–	–	–

上述財務資料概要與合併財務報表中確認的聯營公司權益賬面值的對賬如下：

	2023年		2022年	
	華剛礦業	京西高速	華剛礦業	京西高速
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
本公司擁有人應佔資產淨額	<b>24,525</b>	<b>10,978</b>	23,154	8,197
本集團於聯營企業的擁有權比例	<b>41.72%</b>	<b>45.00%</b>	41.72%	45.00%
其他調整	<b>(1,538)</b>	<b>1</b>	(1,318)	–
本集團於聯營企業的權益賬面值	<b>8,694</b>	<b>4,941</b>	8,342	3,689

## 合併財務報表附註

## 25. 使用權益法入賬的投資（續）

## (a) 於聯營企業的投資（續）

除上文披露於聯營企業的權益外，本集團亦於多家個別並不重大的聯營企業中擁有權益，該等權益乃使用權益法入賬。

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
本集團於該等聯營企業的權益賬面總值	49,670	42,580
本集團應佔利潤	2,101	1,599
本集團應佔其他綜合（開支）／收益	(9)	28
本集團應佔綜合收益總額	2,092	1,627

## (b) 於合營企業的投資

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於1月1日	55,122	49,831
增加	6,975	7,463
出售	(184)	(403)
轉為子公司	(11)	–
應佔損益淨額	(1,075)	(1,437)
股息分派	(480)	(357)
應佔合營企業的其他儲備	(25)	25
於12月31日	60,322	55,122

(i) 本集團所有合營企業均非上市，其股份並無市場報價。

(ii) 2023年，本集團擔任若干合營企業對外借款人民幣5,417百萬元（2022年：人民幣5,139百萬元）的擔保人（附註49(c)）。

## 合併財務報表附註

### 25. 使用權益法入賬的投資（續）

#### (b) 於合營企業的投資（續）

(iii) 本集團於2023年及2022年12月31日的重大合營企業的詳情如下：

合營企業名稱	成立／經營國家／ 地區	本集團所持擁有權權益比例		主要業務
		2023年	2022年	
昆明軌道交通四號線土建項目建設管理有限公司（「昆明四號線」）	中國	<b>75.73%</b>	75.73%	地鐵建設管理
招商中鐵控股有限公司 (前稱「廣西中鐵交通高速公路管理有限公司」)	中國	<b>49.00%</b>	49.00%	建設－經營－轉移服務 特許經營安排

## 合併財務報表附註

## 25. 使用權益法入賬的投資（續）

## (b) 於合營企業的投資（續）

本集團各主要合營企業的財務資料概要載列如下。以下財務資料概要代表根據國際財務報告準則編製的合營企業財務報表所呈列金額。

本集團使用權益法將合營企業計入合併財務報表。

	2023年		2022年	
	招商中鐵控股 有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)	招商中鐵控股 有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)
流動資產	<b>1,380</b>	<b>3,062</b>	993	2,145
包括：現金及現金等價物	<b>219</b>	<b>53</b>	829	11
非流動資產	<b>35,835</b>	<b>14,836</b>	38,257	15,670
流動負債	<b>2,740</b>	<b>625</b>	8,152	596
非流動負債	<b>22,144</b>	<b>10,978</b>	18,341	10,984
收入	<b>3,589</b>	<b>437</b>	3,270	436
利息開支	<b>946</b>	<b>448</b>	1,069	490
年內綜合（開支）／收益總額	<b>(87)</b>	<b>60</b>	(129)	59
已收股息	<b>245</b>	—	135	—

## 合併財務報表附註

## 25. 使用權益法入賬的投資（續）

## (b) 於合營企業的投資（續）

上述財務資料概要與合併財務報表確認的合營企業權益賬面值的對賬如下：

	2023年		2022年	
	招商中鐵控股 有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)	招商中鐵控股 有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)
本公司擁有人應佔資產淨額	9,624	6,295	10,211	6,235
集團對合營企業擁有權比例	49.00%	75.73%	49.00%	75.73%
本集團於合營企業的權益賬面值	4,716	4,767	5,003	4,722

除上文披露於合營企業的權益外，本集團亦於多家個別並不重大的合營企業中擁有權益，該等權益乃使用權益法入賬。

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
本集團於該等合營企業的權益賬面總值	50,839	45,397
本集團應佔虧損	(1,077)	(1,418)
本集團應佔綜合開支總額	(1,077)	(1,418)

## 合併財務報表附註

## 26. 合營業務

2023年，本集團並無合營業務(2022年：無)。

## 27. 商譽

	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>成本</b>		
於年初	<b>1,799</b>	1,596
增加	<b>30</b>	536
出售	–	(333)
於年末	<b>1,829</b>	1,799
<b>減值</b>		
於年初	<b>(28)</b>	(28)
變動	<b>(125)</b>	–
於年末	<b>(153)</b>	(28)
<b>賬面淨值</b>		
於年初	<b>1,771</b>	1,568
於年末	<b>1,676</b>	1,771

## 合併財務報表附註

## 27. 商譽(續)

於報告期末，商譽的賬面值與收購以下子公司的子公司(其主要業務於附註50披露)和該等子公司領導的組別有關：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
中鐵一局集團有限公司	<b>64</b>	64
中鐵二局建設有限公司	<b>26</b>	—
中鐵二局集團有限公司	<b>77</b>	77
中鐵三局集團有限公司	<b>51</b>	51
中鐵四局集團有限公司	<b>195</b>	195
中鐵五局集團有限公司	<b>82</b>	82
中鐵六局集團有限公司	<b>12</b>	12
中鐵八局集團有限公司	<b>26</b>	26
中鐵九局集團有限公司	<b>48</b>	48
中鐵十局集團有限公司	<b>26</b>	26
中鐵大橋局集團有限公司	<b>28</b>	28
中鐵電氣化局集團有限公司	<b>100</b>	100
中鐵建工集團有限公司	<b>426</b>	551
中鐵隧道局集團有限公司	<b>19</b>	19
中鐵信託	<b>206</b>	206
中鐵第六勘察設計院集團有限公司	<b>24</b>	24
中鐵長江交通設計集團有限公司	<b>40</b>	36
中鐵水利水電規劃設計集團有限公司	<b>5</b>	5
中鐵雲南建設投資有限公司	<b>203</b>	203
其他子公司	<b>18</b>	18
	<b>1,676</b>	1,771

以上子公司的可收回金額的釐定基準及其主要的相關假設概述如下：

其他經營分部主要為中鐵信託，中鐵信託主要從事財務信託管理。該子公司的可收回金額按照公允價值減出售成本確定。確定公允價值的關鍵假設為可資比較交易的公開披露之價值比率及估計出售成本。管理層認為上述假設的任何合理變化均不會導致該子公司的賬面價值超過其可收回金額。

## 27. 商譽（續）

基礎設施建設、勘察設計與諮詢服務及工程設備與零部件製造經營分部的子公司（中鐵信託除外）的可收回金額按照使用價值計算確定。該計算採用現金流量預測得出，其基於管理層批准的最近期五年的財務預算及其後五年的推測財務預算以及10%的折現率（2022年：10%）。在預計未來現金流量時的一項關鍵假設就是預算期的收入增長率（不同子公司的增長率不同），該收入增長率不超過相關行業的平均長期增長率，推算期收入增長率為零。在預計未來現金流量時使用的其他關鍵假設還包括穩定的預算毛利率。預算毛利率根據相應子公司的過往表現確定。管理層認為上述假設的任何合理變化均不會導致各子公司的賬面價值超過其可收回金額。

## 28. 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產包括：

- 並非持作買賣的股本證券，且本集團已於初步確認時不可撤回地選擇將其於此類別內確認。該等證券為戰略投資，且本集團認為此分類更有相關性。
- 合同現金流量純粹為支付本金及利息的債務證券，且本集團該組別業務模式的目標以收取合同現金流量及出售金融資產的方式實現。
- 合同現金流以收取合同現金流量及出售金融資產的方式實現的應收票據。

## 合併財務報表附註

## 28. 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產（續）

## (a) 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產包括以下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>		
非上市股權投資	<b>17,969</b>	14,238
上市股本證券		
– 中國內地	8	427
– 香港	<b>290</b>	280
	<b>18,267</b>	14,945
<b>流動資產</b>		
應收票據	<b>1,078</b>	766

於處置該等權益工具及應收票據時，按公允價值計入其他綜合收益儲備內的任何相關結餘將重新分類至保留溢利。

於2023年，本集團出售若干上市股本證券及非上市股權投資，公允價值為人民幣853百萬元（2022年：人民幣48百萬元）。於2023年，本集團實現收益人民幣350百萬元（2022年：人民幣27百萬元），該收益處置前計入其他綜合收益。收益已轉至保留溢利。

## (b) 於損益及其他綜合收益確認的金額

年內於損益及其他綜合收益確認的收益如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於其他綜合收益確認的收益	<b>166</b>	120
出售按公允價值計入其他綜合收益金融資產的處置前收益		
由其他綜合收益轉至保留溢利	<b>(350)</b>	(27)
按公允價值計入其他綜合收益計量的權益工具產生的股息		
於損益的其他收入中確認（附註6）：		
– 與年末持有的工具有關	<b>49</b>	135
– 與年內取消確認的工具有關	<b>27</b>	–

## 合併財務報表附註

## 28. 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(續)

## (c) 公允價值、減值及風險敞口

有關釐定公允價值使用的方法及假設的資料載於附註3.2。

由於採用預期信貸風險模式，按公允價值計入其他綜合收益的債務工具的虧損撥備屬不重大。

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產以下列貨幣計值：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
人民幣	<b>19,055</b>	15,431
港元	<b>290</b>	280
	<b>19,345</b>	15,711

## 29. 其他以攤銷成本計量的金融資產

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
債務投資		
– 短期	<b>9,700</b>	15,978
– 長期	<b>30,276</b>	23,971
	<b>39,976</b>	39,949
減：債務投資減值撥備(a)	<b>(5,212)</b>	(6,033)
	<b>34,764</b>	33,916
其他以攤銷成本計量的金融資產總額		
減：計入流動資產的一年內到期款項	<b>(8,487)</b>	(14,777)
一年後到期款項	<b>26,277</b>	19,139

## 合併財務報表附註

## 29. 其他以攤銷成本計量的金融資產(續)

(a) 債務工具減值變動如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於上一年度 <b>12月31日</b>	<b>6,033</b>	5,397
年內確認減值虧損(附註7)	368	636
撇銷	(270)	—
其他	(919)	—
 於 <b>12月31日</b>	 <b>5,212</b>	 6,033

- (b) 其他以攤銷成本計量的金融資產，每年按固定利率介於2.46%至24.00% (2022年12月31日：1.25%至24.00%)發行。
- (c) 於2023年12月31日，其他以攤銷成本計量的金融資產為人民幣4,863百萬元 (2022年12月31日：人民幣4,694百萬元)，以物業、廠房及設備、投資物業抵押或由第三方擔保。
- (d) 其他以攤銷成本計量的金融資產乃以下列貨幣計值：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
人民幣	34,311	33,370
美元	453	546
 	 <b>34,764</b>	 33,916

## 合併財務報表附註

## 30. 持作出售的物業／用以銷售的發展中物業

## (a) 用以銷售的發展中物業

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於1月1日	103,873	112,192
增加	49,083	45,392
年內竣工物業	(43,869)	(53,711)
出售子公司	(21)	-
	109,066	103,873
減：減值撥備	(1,471)	(2,179)
	107,595	101,694
於12月31日		
用以銷售的發展中物業包括：		
土地使用權	98,537	91,129
建築成本	2,876	5,331
資本化借款成本	7,653	7,413
	109,066	103,873

## 合併財務報表附註

## 30. 持作出售的物業／用以銷售的發展中物業(續)

## (b) 持作出售的物業

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>於1月1日</b>	<b>62,775</b>	53,154
增加	<b>43,869</b>	53,711
自投資物業轉撥(附註21)	–	267
收購子公司	<b>1,423</b>	–
年內已售物業	<b>(47,521)</b>	(43,758)
轉撥至投資物業(附註21)	<b>(1,133)</b>	(475)
轉撥至物業、廠房及設備(附註18)	–	(124)
	<b>59,413</b>	62,775
減：減值撥備	<b>(4,800)</b>	(5,796)
	<b>54,613</b>	56,979
<b>於12月31日</b>		

用以銷售的發展中物業為人民幣7,697百萬元(2022年12月31日：人民幣13,420百萬元)已被抵押，作為授予本集團銀行借款人民幣4,710百萬元(2022年12月31日：人民幣5,013百萬元)的擔保(附註42(c))。

用以銷售的發展中物業為人民幣1,579百萬元(2022年12月31日：人民幣1,519百萬元)已被抵押，作為授予本集團貿易及其他應付款項人民幣800百萬元(2022年12月31日：人民幣1,333百萬元)的擔保。

所有發展中物業均預期於本集團的正常營運週期內竣工，並計入流動資產。

本集團於報告期末持作出售的物業及用以銷售的發展中物業按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。

## 合併財務報表附註

## 31. 存貨

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
原料及消耗品	<b>37,532</b>	31,598
在製品	<b>11,568</b>	9,909
製成品	<b>8,053</b>	7,691
	<b>57,153</b>	49,198

## 32. 貿易及其他應收款項

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
貿易應收款項及應收票據	<b>193,674</b>	160,574
減：虧損撥備	<b>(18,859)</b>	(15,102)
	<b>174,815</b>	145,472
貿易應收款項及應收票據淨額	<b>96,548</b>	89,381
其他應收款項(扣除減值)	<b>45,585</b>	48,327
	<b>316,948</b>	283,180
減：計入非流動資產的一年後到期款項	<b>(23,198)</b>	(30,508)
	<b>293,750</b>	252,672
計入流動資產的一年內到期款項		

(a) 貿易應收款項及應收票據按照發票日期的賬齡分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年以下	<b>142,215</b>	116,291
一年至兩年	<b>21,833</b>	19,811
兩年至三年	<b>9,816</b>	7,853
三年至四年	<b>4,463</b>	5,587
四年至五年	<b>4,969</b>	3,245
五年以上	<b>10,378</b>	7,787
總計	<b>193,674</b>	160,574

## 合併財務報表附註

### 32. 貿易及其他應收款項（續）

#### (a) 貿易應收款項及應收票據按照發票日期的賬齡分析如下：（續）

本集團的收入大部分通過基礎設施建設、勘察、設計與諮詢、工程設備和零部件製造合同產生，並按監管有關交易的合同指定的條款結算。

- (b) 已抵押貿易應收款項及應收票據人民幣317百萬元（2022年12月31日：人民幣450百萬元）作為人民幣185百萬元（2022年12月31日：人民幣414百萬元）借款的擔保（附註42）。
- (c) 於2023年12月31日，貿易應收款項人民幣67,619百萬元（2022年12月31日：人民幣68,033百萬元）已根據相關資產支持票據及資產支持專項計劃發行而轉讓，貿易應收款項人民幣14,765百萬元（2022年12月31日：人民幣16,908百萬元）已根據相關無追索權保理協議轉讓予金融機構。由於董事認為與該等貿易應收款項有關的重大風險及回報均已轉移，符合取消確認資格，故此已取消確認相關貿易應收款項。
- (d) 於2023年12月31日，已向供應商背書應收票據—銀行承兌及商業承兌票據人民幣442百萬元（2022年12月31日：人民幣336百萬元），並已向銀行貼現人民幣7百萬元（2022年12月31日：人民幣312百萬元）。董事認為，由於對手方信用風險較高，故該等交易不符合取消確認的資格。此外，於2023年12月31日，已向供應商背書應收票據—銀行承兌票據人民幣860百萬元（2022年12月31日：人民幣307百萬元），並已向銀行貼現人民幣151百萬元（2022年12月31日：人民幣37百萬元）。由於董事認為與該等銀行承兌票據有關的重大風險及回報均已轉移，符合取消確認資格，故此已取消確認相關票據。

## 合併財務報表附註

## 32. 貿易及其他應收款項(續)

(e) 於2023年12月31日，扣除信貸虧損撥備，組合進行減值評估的貿易應收款項如下：

## 中央企業

	於	
	2023年12月31日 人民幣百萬元	2022年12月31日 人民幣百萬元
一年以下	<b>11,485</b>	8,690
一年至兩年	<b>1,955</b>	1,145
兩年至三年	<b>618</b>	535
三年至四年	<b>286</b>	226
四年至五年	<b>103</b>	109
五年以上	<b>123</b>	115
總計	<b>14,570</b>	10,820

## 地方國有企業

	於	
	2023年12月31日 人民幣百萬元	2022年12月31日 人民幣百萬元
一年以下	<b>71,961</b>	50,357
一年至兩年	<b>8,814</b>	9,481
兩年至三年	<b>4,423</b>	4,318
三年至四年	<b>2,164</b>	1,592
四年至五年	<b>996</b>	898
五年以上	<b>1,276</b>	739
總計	<b>89,634</b>	67,385

## 合併財務報表附註

## 32. 貿易及其他應收款項（續）

(e) 於2023年12月31日，扣除信貸虧損撥備，組合進行減值評估的貿易應收款項如下：（續）

## 中國國家鐵路集團有限公司

	於	
	2023年12月31日	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
一年以下	<b>10,664</b>	7,614
一年至兩年	<b>1,539</b>	1,330
兩年至三年	<b>350</b>	340
三年至四年	<b>240</b>	397
四年至五年	<b>193</b>	81
五年以上	<b>218</b>	158
總計	<b>13,204</b>	9,920

## 海外企業

	於	
	2023年12月31日	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
一年以下	<b>2,213</b>	1,273
一年至兩年	<b>26</b>	135
兩年至三年	<b>56</b>	11
三年至四年	<b>5</b>	1
四年至五年	<b>–</b>	174
總計	<b>2,300</b>	1,594

## 合併財務報表附註

## 32. 貿易及其他應收款項（續）

(e) 於2023年12月31日，扣除信貸虧損撥備，組合進行減值評估的貿易應收款項如下：（續）

## 其他實體

	於	
	2023年12月31日	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
一年以下	<b>24,598</b>	17,874
一年至兩年	<b>3,521</b>	2,585
兩年至三年	<b>1,674</b>	996
三年至四年	<b>565</b>	570
四年至五年	<b>331</b>	485
五年以上	<b>588</b>	222
總計	<b>31,277</b>	22,732

於2023年12月31日，單項減值貿易應收款項金額為人民幣15,325百萬元（2022年12月31日：人民幣16,884百萬元）以及虧損撥備人民幣9,459百萬元（2022年12月31日：人民幣7,098百萬元）。

於2023年12月31日，應收票據－銀行承兌票據人民幣928百萬元（2022年12月31日：人民幣794百萬元）並未減值。組合進行減值評估的商業承兌票據為人民幣954百萬元（2022年12月31日：人民幣1,543百萬元）並作出信貸虧損撥備人民幣5百萬元（2022年12月31日：人民幣5百萬元）。

於2023年12月31日，組合減值長期貿易應收款項為人民幣15,549百萬元（2022年12月31日：人民幣19,838百萬元），並作出虧損撥備人民幣74百萬元（2022年12月31日：人民幣74百萬元）。單項減值長期貿易應收款項為人民幣3,747百萬元（2022年12月31日：人民幣4,529百萬元），並作出虧損撥備人民幣3,135百萬元（2022年12月31日：人民幣3,390百萬元）。

## 合併財務報表附註

## 32. 貿易及其他應收款項(續)

(f) 貿易及其他應收款項的減值撥備變動如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於上一年度12月31日	<b>28,752</b>	26,725
年內計入損益賬的減值撥備增加	<b>8,386</b>	4,857
減值撥備轉回	<b>(2,642)</b>	(2,817)
年內撇銷不可收回的應收款	<b>(221)</b>	(17)
其他	<b>(1,215)</b>	4
於12月31日	<b>33,060</b>	28,752

貿易及其他應收款項的減值撥備的增加及轉回已計入合併損益表的金融資產減值虧損淨額及其他收益內。於撥備賬扣除的款項一般會在預期不可收回額外現金的情況下撇銷。

(g) 貿易及其他應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
人民幣	<b>305,287</b>	272,832
美元	<b>7,294</b>	6,331
西非法郎	<b>184</b>	249
埃塞俄比亞比爾	<b>139</b>	240
港元	<b>100</b>	145
歐元	<b>239</b>	97
其他貨幣	<b>3,705</b>	3,286
	<b>316,948</b>	283,180

於2023年12月31日，其他貨幣主要包括孟加拉塔卡、馬來西亞林吉特或南非蘭特。

(h) 於報告日期承擔的最高信貸風險敞口為上述各類應收款項的賬面值。

## 合併財務報表附註

## 33. 與客戶合同有關的資產及負債

本集團已確認下列與客戶合同有關的資產及負債：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>合同資產</b>		
－ 應收合同客戶工程款項及保留金	<b>315,387</b>	226,443
－ 特許經營安排項下的金融資產(a)	<b>154,545</b>	142,916
－ 土地一級開發	<b>11,993</b>	7,519
	<b>481,925</b>	376,878
減：減值撥備(b)	<b>(5,200)</b>	(4,011)
	<b>(242,534)</b>	(203,132)
計入流動資產的一年內到期款項	<b>234,191</b>	169,735
<b>合約負債</b>		
－ 銷售物業	<b>45,445</b>	43,992
－ 基礎設施與工程合同	<b>44,927</b>	51,614
－ 應付合同客戶工程款項	<b>27,467</b>	23,055
－ 銷售製造產品	<b>7,446</b>	7,441
－ 設計與諮詢服務	<b>5,672</b>	4,898
－ 銷售材料	<b>2,154</b>	2,000
－ 其他	<b>2,597</b>	3,937
合同負債總額	<b>135,708</b>	136,937

(a) 特許經營安排項下的金融資產指於相關項目在建時或在本集團擁有無條件合同權利自其收取現金之前或於授權機構的指示下投入運營時所確認的合同資產。

## 合併財務報表附註

## 33. 與客戶合同有關的資產及負債（續）

(b) 於2023年12月31日，組合進行減值評估的合同資產減值如下：

合同資產	預期虧損率	賬面總值		虧損撥備 人民幣百萬元
		人民幣百萬元	人民幣百萬元	
應收客戶合同款項	1.03%	205,686	2,128	
保留金	0.50%	105,288	527	
特許經營安排項下的金融資產	0.50%	154,545	773	
總計		465,519	3,428	

單項減值合同資產金額為人民幣16,406百萬元（2022年12月31日：人民幣13,104百萬元），並作出減值撥備人民幣1,772百萬元（2022年12月31日：人民幣1,301百萬元）。

(c) 於2023年12月31日，借款人民幣59,054百萬元（2022年12月31日：人民幣39,446百萬元）以賬面值約人民幣88,039百萬元（2022年12月31日：人民幣63,398百萬元）的合同資產作擔保（附註42）。

## 合併財務報表附註

## 34. 按公允價值計入損益賬的金融資產／(負債)

本集團將如下金融資產分類為按公允價值計入損益賬的金融資產：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他綜合收益(附註28)計量的債務投資；
- 持作買賣股權投資；及
- 實體尚未選擇透過其他綜合收益確認公允價值收益及虧損的股權投資。

## (a) 按公允價值計入損益賬的金融資產如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>		
權益工具		
非上市股權投資	<b>9,490</b>	6,846
於中國內地上市的股本證券	-	7
	<b>9,490</b>	6,853
債務工具		
非上市信託產品	<b>5,987</b>	3,308
非上市開放式股權基金	<b>2,481</b>	2,015
其他	<b>971</b>	1,367
	<b>9,439</b>	6,690
	<b>18,929</b>	13,543

## 合併財務報表附註

## 34. 按公允價值計入損益賬的金融資產／(負債)(續)

## (a) 按公允價值計入損益賬的金融資產如下：(續)

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>流動資產</b>		
權益工具		
上市股本證券		
－中國內地	813	796
債務工具		
貨幣市場證券投資基金	5,231	6,716
非上市開放式股權基金	1,238	1,151
非上市信託產品	261	1,323
其他	1,337	192
	<b>8,067</b>	9,382
衍生金融工具		
－期權合約	135	134
	<b>9,015</b>	10,312
<b>總計</b>	<b>27,944</b>	23,855

## 合併財務報表附註

## 34. 按公允價值計入損益賬的金融資產／(負債)(續)

## (b) 按公允價值計入損益賬的金融負債包括如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>流動負債</b>		
非上市開放式股權基金	<b>292</b>	96

## (c) 於損益賬確認的金額

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
按公允價值計入損益賬的金融資產之公允價值虧損	(42)	(589)
按公允價值計入損益賬的金融負債之公允價值(虧損)／收益	<b>(204)</b>	26
	<b>(246)</b>	(563)

## (d) 風險敞口及公允價值計量

有關本集團價格風險敞口之詳情載於附註3.1。

有關釐定公允價值所用之方法及假設之詳情請參閱附註3.2。

## 合併財務報表附註

## 35. 受限制現金及到期日超過三個月的定期存款

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
受限制銀行存款	<b>35,077</b>	31,138
初始年期超過三個月的定期存款	<b>3,286</b>	2,459
	<b>38,363</b>	33,597

於2023年12月31日，受限制銀行存款主要包括為發行銀行承兌票據、履約保證、向客戶發出的信用證而存放的存款，以及存放於中國人民銀行的法定存款準備金。

初始年期超過三個月的定期存款不包括在現金及現金等價物內，原因是管理層認為該等定期存款不可在價值變動風險不大的情況下隨時轉換為已知款額的現金。

受限制現金的賬面值以下列貨幣計值：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
人民幣	<b>38,332</b>	33,539
美元	<b>1</b>	7
其他貨幣	<b>30</b>	51
	<b>38,363</b>	33,597

## 合併財務報表附註

## 36. 現金及現金等價物

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
手頭現金	<b>28</b>	36
銀行存款	<b>196,122</b>	204,951
現金及現金等價物	<b>196,150</b>	204,987

於報告期末，最高信貸風險敞口與本集團的現金及現金等價物賬面值相若。

於2023年12月31日，銀行存款的加權平均實際利率為每年0.63% (2022年12月31日：每年0.59%)。

現金及現金等價物的賬面值以下列貨幣計值：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
人民幣	<b>175,627</b>	184,941
美元	<b>17,190</b>	16,816
其他	<b>3,333</b>	3,230
	<b>196,150</b>	204,987

本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘存放於中國的銀行。該等人民幣計值結餘轉換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及條例所規限。

於2023年12月31日，以人民幣以外的貨幣計值的現金及現金等價物結餘不足1.11% (2022年12月31日：不足0.76%) 存放於設有外匯管制的國家內的銀行，而該等貨幣不可自由兌換為其他貨幣或匯出該等國家。

## 合併財務報表附註

## 37. 股本及溢價

	股份數目		面值	
	2023年 (千股)	2022年 (千股)	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
每股人民幣1.00元的A股				
於年初	<b>20,544,806</b>	20,363,540	<b>20,545</b>	20,364
註冊、已發行及繳足( <i>i</i> )	—	181,266	—	181
於年末	<b>20,544,806</b>	20,544,806	<b>20,545</b>	20,545
每股人民幣1.00元的H股				
於年初及年末	<b>4,207,390</b>	4,207,390	<b>4,207</b>	4,207
	<b>24,752,196</b>	24,752,196	<b>24,752</b>	24,752

於2023年12月31日，已發行的A股(20,544,806千股)及H股(4,207,390千股)均為本公司股本中的普通股。H股的所有現金股息均以人民幣宣派並由本公司以港元派付，而A股的所有現金股息均由本公司以人民幣派付。

另外，根據本公司的公司章程，A股及H股被視為不同類別的股份。兩類股份的差異包括類別權利、向股東寄發通告及財務報告、爭議解決、股東名冊內不同分名冊的股份登記、股份轉讓方式及委任股息收款代理等事宜的條款，均載於本公司的公司章程。

## 37. 股本及溢價(續)

然而，A股及H股於所有其他方面均具有同等地位。

- (i) 2021年限制性股票激勵計劃已分別於2021年12月30日及2022年1月12日舉行的臨時股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會(統稱「大會」)上獲批准。於2022年1月17日及2022年10月28日，董事會批准根據大會上批准的2021年限制性股票激勵計劃條款，分別按每股人民幣3.55元及每股人民幣3.68元的授出價向符合先決條件的參與者授出2021年限制性股票激勵計劃。實際授予對象共計747人，授予的股票總數為182,646,400股。於2022年2月23日及2022年11月30日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完畢股份登記。因此，自747名激勵對象就限制性股票收取的出資總額為人民幣650百萬元，其中約人民幣183百萬元計入股本，餘下約人民幣467百萬元計入股份溢價。2021年限制性股票激勵計劃授予的限制性股票的限售期分別為自相應授予的限制性股票登記完成之日起24個月、36個月、48個月。

2022年10月28日，本公司董事會批准回購註銷5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的共計1,379,700股限制性股票。向3名激勵對象回購限制性股票的回購價格為人民幣3.354元／股。向2名激勵對象回購限制性股票的回購價格為人民幣3.354元／股，加上根據中國人民銀行公佈的同期存款基準利率計算的利息。2022年12月28日，在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完畢回購註銷。本公司股本及股份溢價分別扣除約人民幣2百萬元及人民幣3百萬元。

於2023年6月28日，根據2022年度股東大會決議，激勵計劃參與者收到現金股息每股0.20元。

## 合併財務報表附註

### 38. 2021年限制性股票激勵計劃所持股份

	股份數目		面值	
	截至2023年 12月31日	截至2022年 12月31日	截至2023年 12月31日	截至2022年 12月31日
	止年度 (千股)	止年度 (千股)	止年度 人民幣百萬元	止年度 人民幣百萬元
於年初	<b>611,855</b>	—	<b>612</b>	—
就2021年限制性股票激勵計劃發行股份	—	649,945	—	650
計入以下的金額：				
－ 年內已付股息	<b>(35,940)</b>	(33,462)	<b>(36)</b>	(33)
－ 限制性股份回購	—	(4,628)	—	(5)
於年末	<b>575,915</b>	611,855	<b>576</b>	612

根據激勵計劃，倘若干服務及表現條件未獲達成，本公司負責購買限制性股份。因此，本公司於2022年2月23日及2022年11月30日分別確認2021年限制性股票激勵計劃回購義務人民幣606百萬元及人民幣12百萬元。於2023年6月28日，根據2022年股東週年大會的決議，激勵計劃參與者收取現金股息，導致2021年限制性股票激勵計劃回購義務所持股份減少人民幣36百萬元（附註37）。

### 39. 法定公積金

法定公積金包括法定盈餘公積金、信託賠償準備金及一般風險準備金。

根據中國公司法及本公司的章程，本公司須提取中國法定財務報表（按照相關中國會計準則編製）所示年內利潤的10%列入法定盈餘公積金，直至結餘達到本公司註冊資本的50%。法定盈餘公積金僅可用作彌補虧損或增加本公司註冊資本，不得分派。

根據中國金融機構及信託管理實體的相關法律及法規，本公司若干子公司須提取一定金額的信託賠償準備金及一般風險準備金，以應對未識別的潛在減值風險。

## 合併財務報表附註

## 40. 永續票據

	2022年 人民幣百萬元	增加 人民幣百萬元	贖回／宣派 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
公開中期票據 (附註(a))	5,327	–	(4,698)	<b>629</b>
公開可續期公司債券 (附註(b))	40,038	29,900	(21,186)	<b>48,752</b>
股息 (附註(c))	256	1,661	(1,586)	<b>331</b>
 總計	 45,621	 31,561	 (27,470)	 <b>49,712</b>

(a) 於2023年9月、11月及12月，本公司分別以現金代價人民幣15億元、人民幣14億元、人民幣10億元、人民幣8億元贖回於2020年9月16日發行的公開中期票據（「中期票據」）、2018年11月26日至2018年11月27日、2018年12月11日至2018年12月12日以及於2018年12月17日發行的（第二類）。

2019年11月21日至2019年11月22日，本公司發行一批本金總額為人民幣6億元的中期票據（第二類）。該中期票據為無抵押或擔保。根據中期票據的條款及條件，該中期票據初始年利率4.41%且並無到期日。利率自發行日起每五年重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後五年，按本金連同應計利息全數贖回中期票據。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付中期票據的任何分派，該中期票據應分類為權益。

(b) 於2023年5月及6月，本公司分別以現金代價人民幣26億元、人民幣20億元及人民幣10億元贖回三批於2020年5月26日、2020年6月15日及2020年6月23日發行的公開可續期公司債券（「可續期債券」）（第一類）。

於2023年7月、8月及10月，本公司分別以現金代價人民幣35億元、人民幣35億元及人民幣10億元贖回三批於2020年7月23日及2020年8月18日發行的可續期債券及於2020年10月16日發行的可續期債券（第二類）。

於2023年11月及12月，本公司分別以現金代價人民幣7億元、人民幣18億元、人民幣14億元、人民幣8億元、人民幣10億元及人民幣19億元贖回六批於2018年11月5日、2018年11月14日、2018年11月26日及2018年12月17日發行的可續期債券（第二類）及於2021年11月9日及2021年11月23日發行的可續期債券（第一類）。

## 合併財務報表附註

### 40. 永續票據(續)

(b) (續)

2020年6月15日，本公司發行一批本金總額為人民幣15億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期債券的條款及條件，該可續期債券初始年利率為3.99% (第二類) 且並無到期日。利率自發行日起每五年(第二類)重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後三年，按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

於2021年6月2日、2021年6月17日、2021年11月9日及2021年11月23日，本公司發行四批本金總額分別為人民幣30億元、人民幣30億元、人民幣20億元及人民幣10億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期債券的條款及條件，該可續期債券初始年利率分別為3.63% 及3.73% (第一類) 及3.85%、4.05%、3.37% 及3.30% (第二類) 且並無到期日。利率自發行日起分別每三年及三年(第一類) 以及每五年、五年、三年及三年(第二類)重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇分別於發行日期後三年及三年(第一類) 以及五年、五年、三年及三年(第二類)按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

## 合併財務報表附註

**40. 永續票據（續）**

(b) (續)

於2022年9月23日、2022年10月24日及2022年12月15日，本公司發行三批本金總額分別為人民幣25億元、人民幣25億元及人民幣34億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期債券的條款及條件，該可續期債券初始年利率分別為2.69%、2.70%及3.75%（第一類）及3.07%、3.09%及3.97%（第二類）且並無到期日。利率自發行日起分別每三年、三年及兩年（第一類）以及每五年、五年及三年（第二類）重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇分別於發行日期後三年、三年及兩年（第一類）及五年、五年及三年（第二類）按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

於2023年7月11日、2023年7月24日、2023年8月10日、2023年8月24日、2023年9月13日、2023年9月25日、2023年10月13日、2023年10月25日、2023年11月10日、2023年11月22日及2023年12月11日，本公司發行11批本金總額分別為人民幣35億元、人民幣30億元、人民幣35億元、人民幣30億元、人民幣30億元、人民幣20億元、人民幣30億元、人民幣25億元、人民幣30億元、人民幣25億元及人民幣4億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期債券的條款及條件，可續期債券的初始年利率分別為2.95%、2.94%、2.88%、3.25%、3.15%、3.20%、3.25%、3.14%及3.07%（第一類），以及3.09%、3.30%、3.30%、3.19%、3.39%、3.36%、3.40%、3.48%、3.35%、3.28%及3.35%（第二類），且並無到期日。利率自發行日起分別每三年及兩年（第一類）以及每五年及三年（第二類）重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇分別於發行日期後三年及兩年（第一類）及五年及三年（第二類）按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

## 合併財務報表附註

### 40. 永續票據(續)

(c) 截至2023年12月31日止年度，由於強制付息事項，即向本公司股東宣派末期股息，本公司向永續票據持有人宣派股息共計人民幣1,586百萬元，其中本期產生的利息人民幣1,330百萬元從保留溢利中扣除，人民幣256百萬元為永續票據於2022年12月31日餘額中的應計利息。

### 41. 貿易及其他應付款項

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
貿易應付款項及應付票據(a)	<b>588,737</b>	480,430
應付股息	950	698
應計薪酬和福利	5,580	4,537
其他稅項	5,956	6,084
提前收取的按金	1,205	1,161
按金(b)	3,869	6,003
租賃業務的客戶墊款	1,179	1,031
其他應付款項	<b>176,937</b>	143,649
	<b>784,413</b>	643,593
為呈報目的分析：		
非即期	33,803	26,288
即期	<b>750,610</b>	617,305
	<b>784,413</b>	643,593

購買貨品的信貸期介乎180日至360日之間。計入貿易應付款項及應付票據的應付保留款項為人民幣17,921百萬元(2022年12月31日：人民幣13,817百萬元)。應付保留款項為免息及於相應基礎設施建設及產品製造及安裝合同保留期完結時支付。

## 合併財務報表附註

## 41. 貿易及其他應付款項(續)

其他應付款項的結餘主要包括第三方為本集團代付的款項、應付擔保金及其他款項。

(a) 貿易應付款項及應付票據(包括應付關聯方的貿易性質款項)按發票日期的賬齡分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年以下	<b>544,622</b>	439,796
一年至兩年	<b>23,035</b>	22,478
兩年至三年	<b>10,204</b>	9,311
三年以上	<b>10,876</b>	8,845
	<b>588,737</b>	480,430

(b) 本公司子公司中鐵財務有限責任公司(「中鐵財務」)接受關聯方及第三方的存款。於2023年12月31日，該等存款於一年內到期，平均年利率為1.265%。

(c) 貿易及其他應付款項的賬面值以下列貨幣計值：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
人民幣	<b>768,063</b>	626,305
美元	<b>11,524</b>	12,974
其他貨幣	<b>4,826</b>	4,314
	<b>784,413</b>	643,593

於2023年12月31日，其他貨幣主要包括西非法郎、埃塞俄比亞比爾及港元。

## 合併財務報表附註

## 42. 借款

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
銀行借款：		
－ 有抵押	142,981	120,449
－ 無抵押	221,184	205,020
	<b>364,165</b>	325,469
長期債券，無抵押(a)	48,968	53,122
	<b>16,830</b>	13,651
其他借款：		
－ 有抵押	1,415	1,895
－ 無抵押	15,415	11,756
	<b>429,963</b>	392,242
為呈報目的分析：		
非即期	316,647	282,508
即期	113,316	109,734
	<b>429,963</b>	392,242

- (a) 於2023年6月19日及6月28日，本公司發行兩批本金金額分別為人民幣2,500百萬元及人民幣3,000百萬元的中期票據，到期日分別為2028年6月20日及2026年6月29日。該票據的年票息率分別為3.15%及2.89%，利息每年支付一次。

於2022年5月25日及11月23日，一家子公司發行兩批本金金額分別為人民幣800百萬元及人民幣870百萬元的中期票據，到期日分別為2026年5月29日及2025年11月26日。該票據的年票息率分別為3.29%及3.50%，利息每年支付一次。

於2023年12月6日，一家子公司發行一批本金金額分別為人民幣1,500百萬元的中期票據，到期日為2026年12月8日。該票據的年票息率為3.27%，利息每年支付一次。

## 合併財務報表附註

## 42. 借款(續)

(b) 銀行借款以年利率介乎0.50%至10.88%(2022年12月31日:0.75%至6.65%)計息。

長期債券以固定年利率介乎2.58%至4.80%(2022年12月31日:2.14%至4.80%)發行。

其他借款以年利率介乎3.06%至4.43%(2022年12月31日:2.90%至4.43%)計息。

(c) 有抵押借款的詳情載列如下:

	2023年		2022年	
	有抵押借款 人民幣百萬元	已抵押資產的 賬面值及 若干權利的 合同價值 人民幣百萬元	有抵押借款 人民幣百萬元	已抵押資產的 賬面值及 若干權利的 合同價值 人民幣百萬元
物業、廠房及設備(附註18)	<b>1,497</b>	<b>4,171</b>	2,205	3,878
無形資產(附註22)	<b>78,950</b>	<b>106,796</b>	75,252	96,955
用以銷售的發展中物業(附註30)	<b>4,710</b>	<b>7,697</b>	5,013	13,420
貿易應收款項及應收票據(附註32)	<b>185</b>	<b>317</b>	414	450
來自本集團同系子公司的貿易 應收款項	—	—	14	375
合同資產(附註33)	<b>59,054</b>	<b>88,039</b>	39,446	63,398
	<b>144,396</b>	<b>207,020</b>	122,344	178,476

## 合併財務報表附註

## 42. 借款(續)

(d) 於年末，本集團浮息銀行借款承擔的利率變動敞口及合同重新定價日期如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
六個月或以內	27,734	33,348
六個月至十二個月	214,102	188,550
一年至五年	11,882	11,958
	<b>253,718</b>	233,856

(e) 本集團借款的還款期如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年內	113,316	109,734
一年至兩年	52,248	42,096
兩年至五年	77,439	71,435
五年以上	186,960	168,977
	<b>429,963</b>	392,242

(f) 借款的賬面值以下列貨幣計值：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
人民幣	420,609	383,834
美元	9,178	8,213
歐元	6	10
其他	170	185
	<b>429,963</b>	392,242

## 合併財務報表附註

## 42. 借款(續)

(g) 由於折現影響並不重大，因此長期借款的即期部分及短期借款的賬面值與其公允價值相若。

非即期借款的賬面值及公允價值如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
賬面值		
— 銀行借款	<b>279,719</b>	240,380
— 長期債券	<b>31,836</b>	39,373
— 其他借款	<b>5,092</b>	2,755
	<b>316,647</b>	282,508
公允價值		
第三級		
— 銀行借款	<b>286,148</b>	249,300
— 長期債券	<b>32,009</b>	39,342
— 其他借款	<b>5,092</b>	2,755
	<b>323,249</b>	291,397

(h) 本集團未提取的借款融資如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年內到期	<b>43,542</b>	108,255
一年後到期	<b>1,969,677</b>	1,397,319
	<b>2,013,219</b>	1,505,574

## 合併財務報表附註

### 43. 退休福利責任

#### (a) 國家管理退休計劃及補充設定供款退休計劃

於中國成立的集團實體的僱員均為由中國政府運作的國家管理退休福利計劃成員。該等中國公司須依據適用的當地法規，按薪酬成本的若干百分比向國家管理退休計劃繳款。本集團亦參與補充設定供款退休計劃。該等中國公司就有關國家管理退休計劃和補充設定供款退休計劃的唯一責任在於作出特定繳款。年內於損益賬扣除的總成本分別為人民幣7,668百萬元和人民幣2,311百萬元（2022年：分別為人民幣6,970百萬元和人民幣2,101百萬元）。

於2023年12月31日，於報告期間尚未支付予國家管理退休計劃和補充設定供款退休計劃且計入貿易及其他應付款項的應付款額分別為人民幣159百萬元和人民幣107百萬元（2022年12月31日：分別為人民幣217百萬元和人民幣95百萬元）。

#### (b) 退休及其他補充福利責任

本集團向其中國退休僱員支付補充退休金津貼及承擔其他離職後醫療福利。此外，本集團承諾根據所採納的各種僱員福利計劃，向部分已終止僱用或提前退休的前僱員及已故僱員家屬定期支付福利金。

該計劃導致本集團須承擔利率風險、福利風險及平均醫療開支風險等精算風險。

利率風險 設定受益計劃負債的現值按政府債券息率釐定的貼現率計算。債券利率減少將增加計劃的負債。

福利風險 設定受益計劃負債的現值按計劃參與人未來福利計算。因此，倘計劃參與人的福利增加，計劃的負債亦會增加。

平均醫療成本風險 設定受益計劃負債的現值按計劃參與人未來平均醫療成本計算。因此，倘計劃參與人的平均醫療成本增加，計劃的負債亦會增加。

## 合併財務報表附註

## 43. 退休福利責任（續）

## (b) 退休及其他補充福利責任（續）

概無向該等僱員提供其他退休後福利。

於2023年12月31日，設定受益計劃負債現值的最近精算估值由獨立精算師韜睿惠悅管理諮詢（深圳）有限公司北京分公司進行。設定受益計劃負債的現值以及相關目前服務成本及過往成本按預計單位貸記法計算。

精算估值所用主要假設如下：

	2023年	2022年
貼現率	<b>2.50%</b>	2.75%
提早退休人士薪酬及補充福利通脹率	<b>4.50%</b>	4.50%
平均醫療成本增幅	<b>8.00%</b>	8.00%

就該等設定受益計劃於合併損益表及合併綜合收益表確認的金額如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
淨融資成本（附註10）	<b>60</b>	67
於損益確認設定受益計劃成本部分	<b>60</b>	67
重新計量設定受益計劃負債淨額： 經驗調整產生的精算（收益）／虧損	<b>(13)</b>	12
於其他綜合收益確認的設定受益計劃（收入）／成本部分	<b>(13)</b>	12
總計	<b>47</b>	79

年內的目前服務成本及淨利息開支包括計入損益的僱員福利開支。重新計量設定受益計劃負債淨額納入其他綜合收益。

## 合併財務報表附註

## 43. 退休福利責任（續）

## (b) 退休及其他補充福利責任（續）

在合併資產負債表中本集團就設定受益計劃產生的負債金額詳列如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
未付款設定受益計劃負債現值	<b>2,049</b>	2,325
設定受益計劃負債淨額	<b>2,049</b>	2,325
減：一年內到期款項	<b>(262)</b>	(275)
一年後到期款項	<b>1,787</b>	2,050

本年度退休及其他補充福利負債現值變動如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
期初設定受益計劃負債	<b>2,325</b>	2,593
財務成本	<b>60</b>	67
重新計量虧損：		
經驗調整產生的精算（收益）／虧損	<b>(13)</b>	12
已付福利	<b>(323)</b>	(347)
期末設定受益計劃負債	<b>2,049</b>	2,325

## 43. 退休福利責任（續）

### (b) 退休及其他補充福利責任（續）

釐定設定受益計劃負債所使用重大精算假設為貼現率、福利通脹率及平均醫療成本增幅。以下敏感度分析乃按報告期末各項假設可能發生的合理變動釐定（所有其他假設維持不變）。

- 倘福利責任的貼現率增加或減少0.25個百分點，設定受益計劃負債將減少人民幣34百萬元或增加人民幣35百萬元（2022年：減少人民幣38百萬元或增加人民幣39百萬元）。
- 倘福利通脹率增加或減少1個百分點，設定受益計劃負債將增加人民幣74百萬元或減少人民幣64百萬元（2022年：增加人民幣82百萬元或減少人民幣72百萬元）。
- 倘平均醫療成本增幅增加或減少1個百分點，設定受益計劃負債將增加人民幣3百萬元或減少人民幣3百萬元（2022年：增加人民幣5百萬元或減少人民幣5百萬元）。

上述敏感度分析可能並不代表設定受益計劃負債的現值的實際變動，由於若干假設可能彼此關聯，假設中的變化不大可能單獨出現。

此外，於呈列以上敏感度分析時，設定受益計劃負債的現值於報告期末使用預計單位貸記法計算，與計算於合併資產負債表確認的設定受益計劃負債責任所採用者相同。

編製敏感度分析所使用方法及假設與過往年度並無不同。

於2023年12月31日，設定受益計劃負債的平均年期為9.2年（2022年：9.5年）。該數字分析如下：

- 離休人員：3.2年（2022年：3.4年）；
- 退休成員：9.2年（2022年：10年）；及
- 遺屬：10.1年（2022年：11年）。

於2023年12月31日，設定受益計劃負債的年期為6.7年（2022年：6.7年）。

## 合併財務報表附註

## 44. 權益

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
合同預期虧損	629	443
法律訴訟	128	79
其他	313	78
	<b>1,070</b>	600
就報告目的分析如下：		
非即期	1,061	578
即期	9	22
	<b>1,070</b>	600

於本財政年度各類別撥備變動如下：

	合同預期虧損 人民幣百萬元	法律訴訟 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2022年1月1日	357	122	330	809
於合併損益表扣除／(計入)：				
– 額外撥備	284	6	78	368
– 年內使用／撥回	(198)	(49)	(330)	(577)
於2022年12月31日	<b>443</b>	<b>79</b>	<b>78</b>	<b>600</b>
於2023年1月1日	443	79	78	600
於合併損益表扣除／(計入)：				
– 額外撥備	263	53	326	642
– 年內使用／撥回	(77)	(4)	(91)	(172)
於2023年12月31日	<b>629</b>	<b>128</b>	<b>313</b>	<b>1,070</b>

## 合併財務報表附註

## 45. 遲延稅項

(a) 遲延稅項資產及遲延稅項負債分析如下：

	2023年		2022年	
	遞延稅項資產 人民幣百萬元	遞延稅項負債 人民幣百萬元	遞延稅項資產 人民幣百萬元	遞延稅項負債 人民幣百萬元
抵銷前結餘	14,874	(5,202)	13,269	(4,220)
抵銷	(1,708)	1,708	(1,044)	1,044
	<b>13,166</b>	<b>(3,494)</b>	<b>12,225</b>	<b>(3,176)</b>

(b) 遲延所得稅賬目的變動總額如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於上一年度 <b>12月31日</b>	<b>9,049</b>	8,689
於損益表確認(附註13)	<b>569</b>	708
於其他綜合收益確認(附註13)	<b>45</b>	(18)
於損益賬扣除的稅率變動影響(附註13)	<b>1</b>	12
收購子公司	<b>1</b>	(339)
出售子公司	<b>7</b>	(2)
匯兌差額	<b>–</b>	(1)
<b>於12月31日</b>	<b>9,672</b>	9,049

## 合併財務報表附註

## 45. 遲延稅項（續）

(c) 年內的遲延稅項資產及負債變動如下（不計及抵銷同一稅務司法管轄區內的結餘）：

## 遲延稅項負債

	按公允價值 計量的金融 資產／負債		集團內 公司間交易					總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	的未變現虧損	折舊及攤銷	收購子公司	使用權資產	其他	
於2022年1月1日	(683)	(23)	(205)	(493)	(265)	(837)		(2,506)
於合併損益表（扣除）／計入	(9)	1	(65)	(16)	(48)	(1,184)		(1,321)
於其他綜合收益扣除	(11)	–	–	–	–	–		(11)
收購子公司	–	–	–	(397)	–	16		(381)
匯兌差額	–	–	(2)	–	–	1		(1)
 於2022年12月31日	 (703)	 (22)	 (272)	 (906)	 (313)	 (2,004)	 (4,220)	
 於2023年1月1日	 (703)	 (22)	 (272)	 (906)	 (313)	 (2,004)	 (4,220)	
於合併損益表計入／（扣除）	9	8	56	98	9	(1,218)		(1,038)
於其他綜合收益計入	46	–	–	–	–	–		46
出售子公司	–	–	–	–	–	7		7
於損益賬計入的稅率變動影響	–	–	–	–	1	–		1
匯兌差額	–	–	2	–	–	–		2
 於2023年12月31日	 (648)	 (14)	 (214)	 (808)	 (303)	 (3,215)	 (5,202)	

## 合併財務報表附註

## 45. 遲延稅項（續）

(c) 年內的遲延稅項資產及負債變動如下（不計及抵銷同一稅務司法管轄區內的結餘）：（續）

## 遲延稅項資產：

	按公允價值 計量的金融 資產減值撥備								集團內 公司間交易的 稅項 虧損 未變現利潤 其他 總計	
	資產／負債		僱員福利							
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元		
於2022年1月1日	4,149	414	403	229	2,330	2,712	958	11,195		
於合併損益表計入／（扣除）	446	149	(43)	43	948	356	130	2,029		
於其他綜合收益（扣除）／計入	–	(8)	2	–	–	–	(1)	(7)		
收購子公司	–	–	–	–	3	–	39	42		
出售子公司	–	–	–	–	(2)	–	–	(2)		
於損益賬計入的稅率變動影響	2	–	3	–	4	–	3	12		
匯兌差額	(1)	–	–	–	–	1	–	–		
 於2022年12月31日	 4,596	 555	 365	 272	 3,283	 3,069	 1,129	 13,269		
 於2023年1月1日	 4,596	 555	 365	 272	 3,283	 3,069	 1,129	 13,269		
於合併損益表計入／（扣除）	740	19	(49)	16	471	74	336	1,607		
於其他綜合收益扣除	–	–	(1)	–	–	–	–	(1)		
收購子公司	1	–	–	–	–	–	–	1		
於損益賬計入／（扣除）的 稅率變動影響	–	–	1	(1)	–	–	–	–		
匯兌差額	1	–	–	–	–	(3)	–	(2)		
 於2023年12月31日	 5,338	 574	 316	 287	 3,754	 3,140	 1,465	 14,874		

## 合併財務報表附註

## 45. 遲延稅項(續)

- (d) 在很可能透過未來應課稅利潤變現相關稅項利益的情況下，會就稅項虧損結轉確認遞延所得稅資產。於2023年12月31日，本集團並無就稅項虧損人民幣20,185百萬元(2022年12月31日：人民幣14,730百萬元)確認遞延稅項資產，原因是董事相信該等稅項虧損在到期前獲動用的機會不大。

於2023年12月31日，未確認遞延稅項資產的稅項虧損結轉如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>稅項虧損到期年度</b>		
2023年	—	2,105
2024年	<b>590</b>	706
2025年	<b>2,855</b>	2,917
2026年	<b>3,534</b>	3,538
2027年	<b>5,342</b>	5,464
2028年－2031年	<b>7,864</b>	—
	<b>20,185</b>	14,730

- (e) 於2023年12月31日，本集團並無就可扣減暫時差額人民幣31,643百萬元(2022年12月31日：人民幣31,125百萬元)確認遞延稅項資產，原因是董事相信動用該等可扣減暫時差額的機會不大。

## 合併財務報表附註

## 46. 經營所得現金

## (a) 經營所得現金

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
年內利潤	<b>37,637</b>	34,967
調整：		
— 所得稅開支	9,944	9,725
— 利息收入	(7,241)	(7,355)
— 按公允價值計入損益賬的金融資產股息	(149)	(548)
— 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產股息	(76)	(135)
— 出售及／或撇銷以下各項的(收益)／虧損：		
物業、廠房及設備	(73)	(405)
預付租金	(404)	(105)
於聯營企業的權益	(26)	(68)
於子公司的權益	32	—
於合營企業的權益	(9)	15
按公允價值計入損益賬的金融資產／負債	109	(29)
— 匯兌虧損／(收益)淨額	132	(566)
— 按公允價值計入損益賬的金融資產／負債公允價值虧損	246	564
— 債務重組收益	(326)	(114)
— 已確認減值虧損淨額：		
貿易及其他應收款項(不含給予供應商的墊款)	5,744	2,037
其他以攤銷成本計量的金融資產	368	637
合同資產	1,035	669
— 已確認減值虧損／(收益)：		
物業、廠房及設備	30	504
存貨	7	(13)
用以銷售的發展中物業	—	545
持作出售的物業	844	1,673
商譽	125	—
合營企業及聯營企業	14	—
給予供應商的墊款	2	2
投資物業	2	6
— 機器增加	186	87
— 利息開支	11,833	9,511

## 合併財務報表附註

## 46. 經營所得現金 (續)

## (a) 經營所得現金 (續)

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
－ 以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損	5,139	4,520
－ 應佔合營企業的虧損	1,075	1,437
－ 應佔聯營企業的利潤	(4,666)	(4,734)
－ 退休福利責任支出	60	67
－ 政府補助	1,131	140
－ 折舊及攤銷	13,560	11,498
 營運資金變動前的經營性現金流量	 76,285	 64,532
 營運資金的變動(不包括收購及合併入賬的匯兌差額影響)：		
－ 其他預付款項增加	(12)	(212)
－ 持作出售的物業減少／(增加)	389	(10,206)
－ 用以銷售的發展中物業(增加)／減少	(2,242)	11,268
－ 存貨減少／(增加)	10,931	(6,067)
－ 貿易及其他應收款項增加	(58,095)	(11,973)
－ 退休及其他補充福利責任減少	(323)	(347)
－ 貿易及其他應付款項增加	131,047	73,000
－ 其他以攤銷成本計量的金融資產增加／(減少)	5,639	(1,394)
－ 已合併入賬結構實體產生的應付款項減少	(692)	(262)
－ 合同資產增加	(104,966)	(62,847)
－ 合同負債減少	(1,247)	(5,034)
－ 機器增加／(減少)	284	(110)
－ 政府補助增加／(減少)	216	(50)
－ 按公允價值計入損益賬的金融資產增加	(901)	(1,500)
－ 中鐵財務存款(增加)／減少	(4,268)	5,520
－ 受限制銀行存款增加	(3,939)	(1,883)
 經營所得現金	 48,106	 52,435

## 合併財務報表附註

## 46. 經營所得現金(續)

## (b) 重大非現金投資及融資活動

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
為購買而支付的應收票據	3,011	4,504
使用權資產增加	2,130	1,032
<b>總計</b>	<b>5,141</b>	5,536

## (c) 淨負債對賬

本節載列於下列各呈報日期的淨負債分析：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
現金及現金等價物(附註36)	196,150	204,987
受限制現金及到期日超過三個月的定期存款(附註35)	38,363	33,597
按公允價值計入損益賬的金融資產－流動(附註34)	9,015	10,312
借款－一年內償還(附註42)	(113,316)	(109,734)
借款－一年後償還(附註42)	(316,647)	(282,508)
<b>淨負債</b>	<b>(186,435)</b>	(143,346)

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
現金及按公允價值計入損益賬的金融資產	243,528	248,896
總負債－固定利率	(176,245)	(158,386)
總負債－浮動利率	(253,718)	(233,856)
<b>淨負債</b>	<b>(186,435)</b>	(143,346)

於2023年度，無金融資產的變動包含於融資活動的現金流量中。

## 合併財務報表附註

### 47. 或有負債

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
未決訴訟(a)－於日常業務過程中發生	4,327	5,116

- (a) 本集團於日常業務過程中涉及若干訴訟。於管理層經考慮法律意見後可合理估計訴訟結果時，本集團已就其於該等索償可能蒙受的損失作出撥備。倘管理層認為無法合理估計訴訟結果或管理層相信不大可能造成資源流出，則不會就未決訴訟作出撥備。該等未計提撥備索償的總額於上表中披露。

### 48. 承擔

#### (a) 資本開支

於報告期末已定約但尚未確認為負債的重大資本開支如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
物業、廠房及設備	892	302

#### (b) 投資承擔

根據相關協議，本集團有以下承擔：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
向聯營企業、合營企業及其他作出的投資承擔	45,187	42,266

- (i) 上述金額包括本集團根據合作方所簽訂的合作協議為聯營公司開展位於剛果民主共和國的若干採礦項目（包括開發及建設開支）的投資承擔。由於訂立了相關合作協議，各合作方已就合作的詳情不斷磋商並逐漸推進採礦開發及基礎設施建設。上文所披露的投資承擔金額乃基於礦產項目的最新狀況作出，惟取決於項目變動及日後進展情況。

## 合併財務報表附註

## 48. 承擔（續）

## (c) 經營租約承擔－作為出租人

作為出租人，本集團於資產負債表日後未貼現的租賃應收款項概述如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年內	892	897
一年後及五年內	1,285	1,685
五年後	371	278
	<b>2,548</b>	2,860

## 49. 關聯方交易

本公司由以下實體控制：

姓名	關係	註冊成立及經營地	所有權權益	
			2023年	2022年
中鐵工	母公司及最終控股公司	中國	46.96%	46.96%

本公司由母公司中鐵工控制，中鐵工為於中國成立的國有企業。中鐵工由中國政府控制（中鐵工及其子公司（不包括本集團）合稱「中鐵工集團」）。本集團現時於由中國政府所控制、共同控制或受其顯著影響的實體（「政府相關實體」）主導的經濟環境營運。

年內，本集團與政府相關實體進行交易，包括但不限於提供基礎設施建設服務、勘察、設計與諮詢服務及銷售貨品。董事認為，與該等政府相關實體之間的交易乃本集團日常業務過程中的活動，而本集團與該等政府相關實體最終受中國政府控制或擁有的事實，對本集團的業務亦未造成重大或過度影響。本集團亦已制定服務及產品定價政策，而該等定價政策並非取決於該等客戶是否為政府相關實體。就披露關聯方交易而言，管理層相信已充分披露與關聯方交易有關的有意義資料。

下文概述本集團與其關聯方於年內訂立的重大關聯方交易及於報告期末因關聯方交易產生的結餘。

## 合併財務報表附註

## 49. 關聯方交易 (續)

## (a) 重大關聯方交易

以下交易乃與政府相關實體以外的關聯方進行：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>與中鐵工集團的交易</b>		
－建設合同收入	<b>43</b>	26
－已付服務費用	<b>52</b>	47
－租金開支	<b>21</b>	24
－利息收入	<b>12</b>	45
－利息開支	<b>24</b>	15
－提供借款	－	1,100
－償還借款	<b>1,100</b>	1,025
<b>與合營企業的交易</b>		
－建設合同收入	<b>17,980</b>	30,467
－銷售貨品收入	<b>256</b>	398
－採購	<b>1,633</b>	359
－借款所得款項	－	39
－租金收入	<b>2</b>	2
－租金開支	<b>17</b>	25
－利息收入	<b>310</b>	272
－利息開支	<b>5</b>	2
－資金拆出	<b>2,951</b>	2,266
－償還借款	<b>4,165</b>	317
<b>與聯營企業的交易</b>		
－建設合同收入	<b>28,462</b>	22,818
－銷售貨品收入	<b>2,161</b>	3,626
－採購	<b>14,277</b>	16,596
－租金收入	－	3
－租金開支	<b>1</b>	4
－利息收入	<b>115</b>	247
－利息開支	<b>2</b>	1
－資金拆出	<b>43</b>	218
－償還借款	<b>744</b>	2,825

該等交易乃於日常業務過程中按與對手方協定的條款進行。

## 合併財務報表附註

## 49. 關聯方交易（續）

## (b) 與關聯方的結餘

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>與中鐵工集團的結餘</b>		
貿易應收款項及應收票據	1	1
其他以攤銷成本計量的金融資產	–	1,100
貿易應付款項	7	8
其他應付款項	240	249
按金	649	627
使用權資產	1	3
租賃負債	1	3
合同負債	6	7
<b>與合營企業的結餘</b>		
貿易應收款項及應收票據	1,773	2,823
其他應收款項	1,248	798
給予供應商的墊款	125	–
其他以攤銷成本計量的金融資產	6,210	8,563
合同資產	1,263	1,357
貿易應付款項	772	122
其他應付款項	492	92
合同負債	1,396	1,509
來自客戶的墊款	4	–
按金	1,147	2,941
<b>與聯營企業的結餘</b>		
貿易應收款項及應收票據	5,934	4,259
其他應收款項	433	260
其他以攤銷成本計量的金融資產	2,422	3,106
合同資產	7,094	4,691
給予供應商的墊款	39	74
貿易應付款項	4,910	3,848
其他應付款項	358	483
合同負債	3,583	3,215
來自客戶的墊款	2	2
按金	133	526

## 合併財務報表附註

## 49. 關聯方交易（續）

## (c) 擔保

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
本集團向以下各方提供的未償還貸款擔保		
— 合營企業	5,417	5,139
— 聯營企業	852	1,816
— 政府相關實體	397	362
中鐵工向本集團提供的未償還債券擔保	3,500	3,500

## (d) 主要管理人員的報酬

董事及其他主要管理層成員於本年度的薪酬如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
基本薪金、住房津貼及其他津貼	4,587	4,384
袍金	260	250
退休金計劃供款	762	689
股份支付	2,568	1,712
其他	7,926	13,949
	16,103	20,984

主要管理層為本年報內披露的董事及其他高級管理人員。主要管理層的薪酬乃由薪酬委員會經考慮個人表現及市場趨勢後釐定。

## 合併財務報表附註

## 50. 主要子公司詳情

## (a) 主要子公司的一般資料

於2023年及2022年12月31日，本公司擁有以下主要子公司：

子公司名稱	成立及經營 國家／地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益及 投票權比例		少數股東權益所持 普通股比例		主要業務
			2023年	2022年	2023年	2022年	
<b>上市—</b>							
中鐵工業	中國	2,221,552	<b>49.12%</b>	49.12%	<b>50.88%</b>	50.88%	工程設備和 零部件製造
<b>非上市—</b>							
中鐵一局集團有限公司	中國	6,366,011	<b>100%</b>	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵二局建設有限公司	中國	7,692,920	<b>100%</b>	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵三局集團有限公司	中國	5,213,991	<b>100%</b>	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵四局集團有限公司	中國	8,272,699	<b>100%</b>	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵五局集團有限公司	中國	7,615,152	<b>100%</b>	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵六局集團有限公司	中國	2,200,000	<b>100%</b>	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵七局集團有限公司	中國	2,611,810	<b>100%</b>	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵八局集團有限公司	中國	5,906,056	<b>100%</b>	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵九局集團有限公司	中國	2,500,000	<b>100%</b>	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵十局集團有限公司	中國	3,836,510	<b>100%</b>	100%	-	-	基礎設施建設

## 合併財務報表附註

## 50. 主要子公司詳情（續）

## (a) 主要子公司的一般資料（續）

子公司名稱	成立及經營 國家／地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益及 投票權比例		少數股東權益所持 普通股比例		主要業務
			2023年	2022年	2023年	2022年	
中鐵大橋局集團有限公司	中國	4,278,453	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵電氣化局集團有限公司	中國	4,409,280	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵建工集團有限公司	中國	10,391,430	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵隧道局集團有限公司	中國	4,000,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵國際集團有限公司	中國	2,500,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵二局建設有限公司	中國	8,263,820	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵二院工程集團有限責任公司	中國	1,246,138	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵北京工程局集團有限公司	中國	3,485,846	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵廣州工程局集團有限公司	中國	3,050,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵上海工程局集團有限公司	中國	2,300,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵置業集團有限公司	中國	13,146,714	100%	100%	-	-	房地產開發
中鐵資源集團有限公司	中國	5,427,127	100%	100%	-	-	採礦權
中鐵交通投資集團有限公司	中國	8,049,920	100%	100%	-	-	建設－經營 －轉移服務 特許經營安排

## 合併財務報表附註

## 50. 主要子公司詳情(續)

## (a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及經營 國家／地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益及 投票權比例		少數股東權益所持 普通股比例		主要業務
			2023年	2022年	2023年	2022年	
中鐵南方投資集團有限公司	中國	5,000,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設及資產管理
中鐵投資集團有限公司	中國	5,000,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設及資產管理
中鐵城市發展投資集團有限公司	中國	5,000,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設及資產管理
中鐵(上海)投資集團有限公司	中國	8,177,120	100%	100%	-	-	基礎設施建設及資產管理
中鐵信託(i)	中國	5,000,000	93%	93%	7%	7%	財務信託管理
中鐵財務	中國	9,000,000	95%	95%	5%	5%	綜合財務服務
中鐵資本有限公司	中國	3,760,410	100%	100%	-	-	資產管理
中鐵物貿集團有限公司	中國	3,000,000	100%	100%	-	-	貿易
中鐵第六勘察設計院集團有限公司	中國	600,000	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵工程設計諮詢集團有限公司	中國	730,818	70%	70%	30%	30%	勘探設計
中鐵大橋勘測設計院集團有限公司(i)	中國	148,337	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵科學研究院有限公司	中國	800,000	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵華鐵工程設計集團有限公司	中國	217,084	100%	100%	-	-	勘探設計

## 合併財務報表附註

## 50. 主要子公司詳情（續）

## (a) 主要子公司的一般資料（續）

子公司名稱	成立及經營 國家／地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益及 投票權比例		少數股東權益所持 普通股比例		主要業務
			2023年	2022年	2023年	2022年	
中鐵人才交流諮詢有限責任公司	中國	500	100%	100%	-	-	人才信息網絡服務
鐵工（香港）財資管理有限公司	香港	69	100%	100%	-	-	資產管理
中鐵（廣州）投資發展有限公司	中國	780,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵武漢電氣化局集團有限公司	中國	902,960	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵雲網信息科技有限公司	中國	200,000	100%	100%	-	-	軟件及信息技術服務
中國鐵工投資建設集團有限公司	中國	5,000,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中國中鐵匈牙利有限責任公司	匈牙利	-	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵水利水電規劃設計集團有限公司	中國	300,000	65%	65%	35%	35%	水利水電研究、設計及建設
中鐵長江交通設計集團有限公司	中國	147,059	66%	66%	34%	34%	交通勘察、設計及管理
中國海外工程有限責任公司	中國	2,000,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵雲南建設投資有限公司	中國	38,692,528	70.51%	70.51%	29.49%	29.49%	基礎設施建設及資產管理
中國鐵路工程（馬來西亞）有限公司	馬來西亞	150,631	100%	100%	-	-	基礎設施建設及房地產開發

## 50. 主要子公司詳情（續）

### (a) 主要子公司的一般資料（續）

以上所有子公司均在中國註冊成立為有限責任公司，與根據香港公司條例註冊成立的有限公司具有相似的特徵。

上表列示董事認為對本集團業績或資產構成主要影響的本公司之子公司。董事認為，如收錄其他子公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

(i) 除另有所述外，上述子公司的股本僅由本公司直接持有的普通股組成。

(a) 於2023年12月31日，中鐵信託的14% (2022年：14%) 普通股由本公司間接持有。

(b) 於2023年12月31日，中鐵大橋勘測設計院集團有限公司的35% (2022年：35%) 普通股由本公司間接持有。

(ii) 由本公司成立之子公司中鐵東方國際集團有限公司於2023年12月終止營運。

## 合併財務報表附註

## 50. 主要子公司詳情(續)

## (b) 債務證券資料

於2023年12月31日，本集團擁有未償還已發行債務證券如下：

名稱	債務證券面值 人民幣百萬元	到期日
中國中鐵股份有限公司	<b>3,500</b>	2025年10月19日
	<b>2,120</b>	2026年1月28日
	<b>1,000</b>	2024年1月19日
	<b>500</b>	2024年6月18日
	<b>1,100</b>	2024年7月16日
	<b>3,000</b>	2024年4月27日
	<b>2,500</b>	2024年5月28日
	<b>3,000</b>	2024年7月13日
	<b>2,200</b>	2024年7月23日
	<b>800</b>	2026年7月23日
	<b>3,000</b>	2024年8月17日
	<b>2,000</b>	2025年1月12日
	<b>1,000</b>	2027年1月12日
	<b>1,100</b>	2025年6月14日
	<b>600</b>	2027年6月14日
	<b>3,000</b>	2025年8月3日
	<b>2,500</b>	2028年6月20日
	<b>3,000</b>	2026年6月29日
中鐵迅捷有限公司	<b>3,488</b>	2026年7月28日
	<b>3,482</b>	2027年7月6日
廣東中鐵西江高科投資有限公司	<b>500</b>	2025年1月21日
	<b>500</b>	2025年4月11日
中國鐵工投資建設集團有限公司	<b>1,000</b>	2025年9月27日
中鐵置業集團有限公司	<b>800</b>	2026年5月29日
	<b>870</b>	2025年11月26日
中鐵開發投資集團有限公司	<b>1,500</b>	2026年12月8日

## 合併財務報表附註

## 50. 主要子公司詳情(續)

## (b) 債務證券資料(續)

於2022年12月31日，本集團擁有未償還已發行債務證券如下：

名稱	債務證券面值 人民幣百萬元	到期日
中國中鐵股份有限公司	3,500	2025年10月19日
	2,120	2026年1月28日
	1,000	2022年1月21日
	500	2024年6月18日
	1,100	2024年7月16日
	280	2023年4月10日
	1,500	2023年4月10日
	3,000	2023年4月24日
	2,400	2023年5月15日
	2,250	2023年6月5日
	3,000	2024年4月27日
	2,500	2024年5月28日
	3,000	2024年7月13日
	2,200	2024年7月23日
	800	2026年7月23日
	3,000	2024年8月17日
	2,000	2025年1月12日
	1,000	2027年1月12日
	1,100	2025年6月14日
	600	2027年6月14日
	3,000	2025年8月3日
中鐵資源匯通有限公司	3,488	2023年2月5日
中鐵迅捷有限公司	3,488	2026年7月28日
	3,482	2027年7月6日
廣東中鐵西江高科投資有限公司	500	2025年1月21日
	500	2025年4月11日
中國鐵工投資建設集團有限公司	1,000	2025年9月27日

## 合併財務報表附註

### 51. 於結算日後發生的事件

於2023年12月31日後發生的重大事件如下：

- (a) 於2024年3月28日，經本公司董事會批准，擬按每普通股人民幣0.210元派送截至2023年12月31日止年度股息，股息共計人民幣5,198百萬元。上述股利尚待將於2024年舉行的2023年股東週年大會批准。
- (b) 2023年2月，L'Inspection Générale des Finances de la République Démocratique du Congo (剛果民主共和國財政監察總署) 發佈了一項對剛果民主共和國與中國企業集團之間簽署的合作協議執行情況的報告，報告建議相關合作協議續約方重新審視包括具體合作項目的股權結構，有關基礎設施項目開支及相關企業的稅收待遇等領域的條款。此後，剛果民主共和國與中國企業集團進行了談判，並於2024年3月就有關基礎設施項目開支及相關企業的稅收待遇等簽署了補充協議。截至本財務報表批准報出日，本集團預計該事項對本集團未構成重大不利影響。
- (c) 於2023年12月29日，本公司董事會批准回購註銷限制性股票，確認回購註銷7名激勵對象根據2021年限制性股票激勵計劃已授予但尚未解除限售的1,566,166股限制性股票。2024年3月11日，1,566,166股限制性股票完成回購註銷手續。本次回購註銷完成後，本公司股份總數由24,752,195,983股減少至24,750,629,817股。

## 合併財務報表附註

## 52. 本公司的資產負債表及儲備變動

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
其他非流動資產	76,748	55,763
於子公司的非上市投資	325,504	321,708
	<b>402,252</b>	377,471
<b>流動資產</b>		
應收子公司款項	50,236	68,990
其他流動資產	10,686	10,540
銀行結餘及現金	35,212	28,157
	<b>96,134</b>	107,687
<b>資產總額</b>	<b>498,386</b>	485,158
<b>權益</b>		
股本	24,752	24,752
永續票據	49,712	45,621
股份溢價及儲備	175,189	167,606
<b>權益總額</b>	<b>249,653</b>	237,979
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
借款	35,219	44,323
其他非流動負債	14,532	14,335
	<b>49,751</b>	58,658
<b>流動負債</b>		
應付子公司款項	145,667	138,344
其他流動負債	53,315	50,177
	<b>198,982</b>	188,521
<b>負債總額</b>	<b>248,733</b>	247,179

本公司資產負債表已由董事會於2024年3月28日批核，並由董事會代表簽署。

董事

陳雲

董事

陳文健

## 合併財務報表附註

## 52. 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

## (a) 本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣百萬元	資本公積 人民幣百萬元	法定公積金 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2021年12月31日	53,061	7,602	12,750	76,068	149,481
年內利潤及綜合收益總額	–	74	–	24,708	24,782
就2021年限制性股票激勵計劃發行股份	–	467	–	–	467
2021年限制性股票激勵計劃所持股份	–	(645)	–	–	(645)
回購及註銷未解鎖的限制性股票	–	(3)	–	–	(3)
2021年限制性股票激勵計劃計入股東權益 的金額	–	142	–	–	142
贖回永續票據	(3)	–	–	–	(3)
轉撥至儲備	–	–	2,439	(2,439)	–
確認為分派的股息	–	–	–	(4,816)	(4,816)
宣派予永續票據持有人的股息	–	–	–	(1,799)	(1,799)
於2022年12月31日	<b>53,058</b>	<b>7,637</b>	<b>15,189</b>	<b>91,722</b>	<b>167,606</b>
年內利潤及綜合收益總額	–	20	–	14,007	14,027
2021年限制性股票激勵計劃計入股東權益 的金額	–	153	–	–	153
贖回永續票據	(16)	–	–	–	(16)
發行永續票據	(6)	–	–	–	(6)
轉撥至儲備	–	–	1,435	(1,435)	–
確認為分派的股息	–	–	–	(4,914)	(4,914)
宣派予永續票據持有人的股息	–	–	–	(1,661)	(1,661)
於2023年12月31日	<b>53,036</b>	<b>7,810</b>	<b>16,624</b>	<b>97,719</b>	<b>175,189</b>

# 重要事項

## I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案

### 1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

#### (1) 利潤分配的具體政策

根據《公司章程》，公司利潤分配的具體政策如下：

(i) 利潤分配的形式：公司採用現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配股利。在有條件的情況下，公司可以進行中期利潤分配。

(ii) 公司現金分紅的具體條件和比例、間隔期間：在保證公司持續經營和長期發展的前提下，公司在當年盈利且累計未分配利潤為正且無重大投資計劃或其他重大現金支出等事項發生的情況下，公司在足額提取法定公積金、任意公積金以後，採取現金方式分配股利，任何三個連續年度內，公司以現金累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤30%；年度以現金方式分配的利潤一般不少於當年度實現的可分配利潤的10%。如發生下述特殊情況，公司可不進行現金股利分配：

① 審計機構對公司的該年度財務報告出具非標準無保留意見的審計報告。

② 當年經營性淨現金流為負值。

在滿足上述現金分紅條件情況下，公司原則上每年度進行一次現金分紅，公司董事會可以根據公司盈利情況及資金需求狀況提議公司進行中期現金分紅。

(iii) 公司發放股票股利的具體條件：

公司在經營情況良好，並且董事會認為公司股票價格與公司股本規模不匹配、發放股票股利有利於公司全體股東整體利益時，可以在滿足上述現金分紅的條件下，提出股票股利分配預案。

## 重要事項

### I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案(續)

#### 1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況(續)

##### (2) 報告期內現金分紅政策的執行情況

公司2022年度利潤分配方案採取現金形式分配股利。根據2023年6月28日召開的2022年年度股東大會審議通過的利潤分配方案，本次利潤分配以方案實施前的公司總股本24,752,195,983股為基數，每股派發現金紅利人民幣0.2元(含稅)，共計派發現金紅利4,950,439,196.60元(含稅)，約佔公司2022年度合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的15.82%。H股利潤分配事宜於2023年7月6日登載於香港聯合交易所及本公司網站，A股利潤分配實施公告於2023年7月21日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》《證券日報》和上海證券交易所網站。截至2023年8月10日，公司2022年度利潤分配方案已全部實施完畢。

##### (3) 2023年度利潤分配預案

根據《公司法》和《公司章程》相關規定，結合股東回報及公司業務發展對資金需求等因素的考慮，按照公司第五屆董事會第三十八次會議審議通過的《公司2023年度利潤分配預案》，利潤分配預案具體內容為：根據公司2023年度經審計的財務報告，2023年年初母公司未分配利潤為93,713,869,114.06元，加上本年度母公司實現的淨利潤14,352,447,113.60元，扣除2023年度現金分紅及永續債利息6,611,537,333.26元，扣除按照母公司實現淨利潤10%提取的法定盈餘公積金1,435,244,711.36元後，截至2023年12月31日，母公司可供股東分配的利潤為100,019,534,183.04元。擬每10股派送現金紅利人民幣2.10元(含稅)，以2024年3月28日公司總股本24,750,629,817股為基數計算，合計擬派發現金紅利5,197,632,261.57元(含稅)，佔當年合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的15.52%。分配後，母公司尚餘未分配利潤94,821,901,921.47元，轉入下一年度。本次利潤分配將以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，如在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例，並將另行公告具體調整情況。

## I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案(續)

### 1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況(續)

#### (4) 2023年利潤分配情況說明

2023年度公司擬按當年合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的15.52%進行現金分紅，分紅比例低於30%，主要基於以下考慮：

##### (i) 上市公司所處行業情況及特點

公司所處的建築業為充分競爭行業，市場競爭激烈，行業毛利率普遍較低，行業資產負債率較高，應收賬款和合同資產金額較大，所屬施工項目具有點多、面廣、單體體量大、生產週期長的行業特點，用於維持日常經營周轉的資金需求量較大。從「十四五」規劃看，國家的一系列重大戰略將形成基建領域新的增長點，為建築行業帶來新的發展動力。

##### (ii) 上市公司發展階段和自身經營模式

公司深度融入國家戰略，持續優化區域佈局，統籌推進深化改革，始終堅持高品質發展，不斷提升全球競爭力和品牌影響力。2023年公司新簽合同額、營業收入再創歷史新高，全產業鏈優勢更加鞏固。公司將繼續堅持多元協同發展，持續加大結構調整和轉型升級力度，不斷強化現代產業體系建設，全面加快「高品質中鐵」建設步伐。

##### (iii) 上市公司盈利水準及資金需求

近年來，公司淨利潤始終保持較好水準，為股東創造了較為穩定的投資回報。2023年公司歸屬於上市公司普通股東的淨利潤334.83億元，同比增長7.07%，創歷史最好水準。隨著公司加大結構調整和轉型升級力度，積極培育新興業務，主動開闢「第二曲線」，需要大量的資金支援。公司將根據業務發展需要合理安排資金需求，積極優化財務結構，不斷提高資金使用效率，持續提升公司盈利能力。

## 重要事項

### I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案（續）

#### 1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況（續）

##### （4）2023年利潤分配情況說明（續）

###### （iv）上市公司現金分紅水準較低的原因

一方面，世界經濟依然低迷，國內經濟週期性、結構性矛盾並存，企業面臨較為複雜的外部環境，客觀上需要保存留存收益以增強公司抗風險能力。另一方面，為滿足公司日常生產經營、項目投資及新興業務發展需求，公司需留存充足的資金以保障生產經營能力。隨著公司加快從高速發展向高品質發軛轉型，企業盈利能力將穩步提升，未來可為投資者提供更豐厚的回報。

###### （v）上市公司留存未分配利潤的確切用途以及預計收益情況

公司留存未分配利潤將用於公司搶抓發展機遇、持續深化公司戰略轉型、加大結構調整力度、尋求新的效益增長點等方面。公司將在築牢傳統業務發展優勢的基礎上，結合主業和市場需求積極培育新興業務，加大資金投入，推動務結構優化升級，提升公司的盈利能力，給股東帶來長期穩定的回報。

#### 2. 現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求

是  否

分紅標準和比例是否明確和清晰

是  否

相關的決策程序和機制是否完備

是  否

獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用

是  否

中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護

是  否

#### 3. 報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正，但未提出普通股現金利潤分配預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

不適用

## II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

於2023年12月31日，本公司激勵計劃全部實施完畢，其中於2022年1月17日首次授予17,072.44萬股，及後於2022年11月2日預留部份授予數量1,192.20萬股；首次授予激勵對象中5名，2名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於激勵計劃規定的激勵範圍，本公司對上述5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的137.97萬股限制性股票於2022年12月28日完成了回購註銷。

此外，本公司於2024年3月11日對另外7名激勵對象已獲授但尚未解除限售的156.6166萬股限制性股票完成了回購註銷。這7名激勵對象分別為1名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，1名激勵對象死亡，1名激勵對象在勞動合同期內主動提出辭職，2名激勵對象違法、違規，2名激勵對象2022年度個人考核結果為稱職（當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由公司回購註銷）。

### **(1) 激勵計劃的主要摘要**

#### **激勵計劃的目的**

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分激勵本集團高級管理人員、中層管理人員、核心骨幹人員，有效地將股東利益、本公司利益和經營者個人利益結合在一起，共同關注本公司的長遠發展，根據《證券法》、《公司法》、《公司章程》等有關法律法規規定，結合本公司目前執行的薪酬體系和績效考核體系等管理制度，制定了激勵計劃。

#### **激勵計劃的參與人**

激勵對象具體範圍包括：1. 本集團高級管理人員；2. 本集團中層管理人員；及3. 本集團核心骨幹人員。

#### **激勵計劃中可予發行的限制性股票總數以及其於本年報日期佔已發行股份的百分率**

激勵計劃擬授予的限制性股票數量不超過20,000萬股A股，其中首次授予18,000.00萬股A股，預留2,000.00萬股A股。於2023年12月31日，激勵計劃全部實施完畢。本公司根據激勵計劃授予數量181,266,700股A股，已發行的限制性股票數量約佔於本年報日本公司A股股本總額的0.88%和本公司股本總額的0.73%。

## 重要事項

### II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響（續）

#### （1）激勵計劃的主要摘要（續）

##### 激勵計劃中每名參與人可獲授限制性股票上限

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的激勵計劃所獲授的本公司限制性股票數量累計均不得超過激勵計劃提交股東大會審議時本公司A股股本總額的1%。高級管理人員的權益授予價值，按照不高於授予時薪酬總水平（含權益授予價值）的40%確定，管理、技術和業務骨幹等其他激勵對象的權益授予價值，由本公司董事會合理確定。

##### 參與人可根據激勵計劃行使期權的期限

激勵計劃並不涉及授予任何可行使的期權。

##### 根據激勵計劃授出的限制性股票的歸屬期及限售期

因為限制性股票都在授予的同時全部歸屬於參與者，所以根據激勵計劃授予的限制性股票本身沒有任何歸屬期。限制性股票有限售期。激勵計劃的限制性股票分三批次解除限售，各批次限售期分別為自相應授予部分限制性股票登記完成之日起24個月、36個月、48個月。在每一個限售期解除之後，首次及預留授予的限制性股票的1/3會被解除限售。激勵對象根據激勵計劃獲授的限制性股票在解除限售前內不得轉讓、用於擔保或償還債務。

##### 接納限制性股票須付金額（如有）以及付款或通知付款的期限

接納限制性股票須付金額為限制性股票的授予價格乘以獲授的限制性股票股數。截至2023年12月31日，總授予價格為人民幣645,046,645元（不包括本公司截至2023年12月31日已完成回購註銷的1,379,700股限制性股票）。首次授予限制性股票的激勵對象已於付款期限2022年1月28日前將出資額匯入本公司募集資金專戶，預留部分限制性股票的激勵對象已於付款期限2022年11月16日前將出資額匯入本公司募集資金專戶。

## II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響（續）

### （1）激勵計劃的主要摘要（續）

#### 授予價格的釐定基準

首次授予的限制性股票的授予價格不低於股票票面金額、不低於公平市場價格的60%，公平市場價格按以下價格的孰高值確定：1、公告日前1個交易日本公司A股股票交易均價（前1個交易日股票交易總額／前1個交易日股票交易總量）；2、公告前20個交易日、60個交易日、120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。

預留授予限制性股票在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露預留授予情況。預留授予項下的限制性股票的授予價格不低於股票票面金額、不低於公平市場價格的60%，公平市場價格按以下價格的孰高值確定：1.預留授予董事會決議公告前1個交易日A股股票交易均價；2.預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的A股股票交易均價之一。

#### 激勵計劃尚餘的有效期

激勵計劃的有效期自限制性股票首次授予登記完成之日起至激勵對象獲授予及發行的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過72月。因此，激勵計劃的有效期為2022年2月23日（首次授予限制性股票登記完成之日）至2026年11月30日（預留授予的限制性股票全部解除限售之日）。

#### 關於授予限制性股票的協議

公司與參與者簽訂了授予限制性股票的協議，以便根據激勵計劃確定各自的權利和義務。

## 重要事項

### II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響（續）

#### （1）激勵計劃的主要摘要（續）

##### 限制性股票的授予條件

同時滿足下列授予條件時，本公司向激勵對象授予限制性股票，反之，若下列任一授予條件未達成的，則不能向激勵對象授予限制性股票。

1. 本公司未發生以下任一情形：i.最近一個會計年度財務會計報告被註冊會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；ii.最近一個會計年度財務報告內部控制被註冊會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；iii.上市後36個月內出現過未按法律法規、《公司章程》、公開承諾進行利潤分配的情形；iv.法律法規規定不得實行股權激勵的；v.中國證監會認定的其他情形。
2. 激勵對象未發生以下任一情形：i.過去12個月內被證券交易所認定為不適當人選；ii.過去12個月內被中國證監會及其派出機構認定為不適當人選；iii.過去12個月內因重大違法違規行為被中國證監會及其派出機構行政處罰或者採取市場禁入措施；iv.具有《公司法》規定的不得擔任本公司董事、高級管理人員情形的；v.法律法規規定不得參與上市公司股權激勵的；vi.中國證監會認定的其他情形。
3. 本公司業績考核達標條件，即達到以下條件：i.2018-2020年淨利潤增長率平均值不低於11.75%；ii.2018-2020年淨資產收益率平均值不低於9.86%；iii.2020年完成國務院國資委經濟增加值考核目標。
4. 激勵對象個人績效考核：激勵對象2020年個人績效考核結果為稱職及以上。

## 重要事項

## II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響(續)

## (2) 激勵計劃授予的限制性股票的詳細資料

除下述於截至2023年12月31日止財政年度內已經全部實施完畢的激勵計劃外，於報告期，本公司並不存其他適用於香港上市規則第十七章披露要求的股份計劃。下表列明了2023年財政年度內授出的限制性股票的資料。

授予對象類別	2023年								2023年							
	開始及終結時		尚未行使的期權及		2023年年初的		2023年授予的		2023年年末的		授予		已發行的			
	限售股數	限售股數	限售股數	限售股數	限售股數	授予日期	歸屬期	行使期	日期 <sup>註4</sup>	解除限售	授予價格	收市價	股票支付	加權	相關股份	2023年內
692名激勵對象 (員工) <sup>註1</sup> (不包括5名限制性股票被回購註銷的激勵對象 <sup>註2</sup> )	不適用 <sup>註3</sup>	169,344,700	0 <sup>註4</sup>	0 <sup>註4</sup>	169,344,700	2022年1月17日	不適用 <sup>註5</sup>	不適用 <sup>註6</sup>	24個月、 36個月、 48個月 <sup>註7</sup>	3.55元／股	5.94元／股	限制性股票 激勵計劃	414.9百萬元 <sup>註8</sup>	5.88元／股 <sup>註9</sup>	0.88%	不適用 <sup>註10</sup>
50名激勵對象 (員工) <sup>註1</sup>	11,922,000 <sup>註4</sup>	0 <sup>註4</sup>	0 <sup>註4</sup>	11,922,000	2022年11月2日				24個月、 36個月、 48個月 <sup>註7</sup>	3.68／股	5.06元／股	限制性股票 激勵計劃	16.3百萬元 <sup>註8</sup>			

## 重要事項

### II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響（續）

#### （2）激勵計劃授予的限制性股票的詳細資料（續）

註：

1. 激勵計劃激勵對象為本集團的員工，具體範圍包括：1.本集團高級管理人員；2.本集團中層管理人員；及3.本集團核心骨幹人員。激勵對象不包括(i)本公司的董事、最高行政人員或主要股東又或其各自的聯繫人；(ii)獲授及將獲授期權及獎勵超逾1%個人限額的參與人；或(iii)於任何12個月期內獲授或將獲授超逾本公司已發行的相關類別股份0.1%的期權及獎勵的關連實體參與者或服務提供者。
2. 5名首次授予激勵對象中，2名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於2021年激勵計劃規定的激勵範圍。因此本公司對上述5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的137.97萬股限制性股票於2022年12月28日完成了回購註銷。該等137.97萬股限制性股票於2022年1月17日授予給激勵對象，授予價格為3.55元／股。回購的3名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣3.354元／股。回購的2名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣3.354元／股加上中國人民銀行公佈的同期存款基準利率計算的利息之和。
3. 根據激勵計劃，限制性股票是直接授予參與者的，並不涉及授予任何可能發行股份的期權或獎勵。因此，在截至2023年開始和結束時，尚未行使的期權和未歸屬的獎勵的詳情不適用。根據激勵計劃擬授予的限制性股票數量不超過200,000,000股A股，本公司已在2022年財政年度授予181,266,700股A股，並且激勵計劃已全部實施完畢，這代表在2023年開始時及結束時，沒有任何股份可根據年激勵計劃授予。
4. 限制性股票的授予條件：同時滿足下列授予條件時，本公司向激勵對象授予限制性股票，反之，若下列任一授予條件未達成的，則不能向激勵對象授予限制性股票。  
 1.本公司未發生以下任一情形：*i.*最近一個會計年度財務會計報告被註冊會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；*ii.*最近一個會計年度財務報告內部控制被註冊會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；*iii.*上市後36個月內出現過未按法律法規、《公司章程》、公開承諾進行利潤分配的情形；*iv.*法律法規規定不得實行股權激勵的；*v.*中國證監會認定的其他情形；  
 2.激勵對象未發生以下任一情形：*i.*過去12個月內被證券交易所認定為不適當人選；*ii.*過去12個月內被中國證監會及其派出機構認定為不適當人選；*iii.*過去12個月內因重大違法違規行為被中國證監會及其派出機構行政處罰或者採取市場禁入措施；*iv.*具有《公司法》規定的不得擔任本公司董事、高級管理人員情形的；*v.*法律法規規定不得參與上市公司股權激勵的；*vi.*中國證監會認定的其他情形；  
 3.本公司業績考核達標條件，即達到以下條件：*i.*2018-2020年淨利潤增長率平均值不低於11.75%；*ii.*2018-2020年淨資產收益率平均值不低於9.86%；*iii.*2020年完成國資委經濟增加值考核目標；  
 4.激勵對象個人績效考核：激勵對象2020年個人績效考核結果為稱職及以上。

**重要事項****II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響(續)****(2) 激勵計劃授予的限制性股票的詳細資料(續)**

註：(續)

5. 因為限制性股票都在授予的同時全部歸屬於參與者，所以根據激勵計劃授予的限制性股票本身沒有任何歸屬期。
6. 激勵計劃並不涉及授予任何可行使的期權。
7. 激勵計劃的限制性股票分三批次解除限售，各批次限售期分別為自相應授予部分限制性股票登記完成之日起24個月、36個月、48個月。在每一個限售期解除之後，首次及預留授予的限制性股票的1/3會被解除限售。
8. 根據《企業會計準則第11號－股份支付》，本公司以股票的市場價格為基礎，對限制性股票的公平價值進行計量。在測算日，每股限制性股票的股票支付公平價值=本公司股票的市場價格－授予價格。根據2022年1月17日數據測算，本公司向參與者首次授予的限制性股票的股票支付公平價值總額為人民幣414.9百萬元。預留部分限制性股票的會計處理和首次授予限制性股票的會計處理相同。根據2022年11月2日數據測算，本公司向參與者授予的預留部分限制性股票的股票支付公平價值總額為人民幣16.3百萬元。
9. 截至各次限制性股票授予日，所授出的限制性股票在緊接授予日期之前的加權平均收市價為人民幣5.88元每股。
10. 本公司就激勵計劃授出的限制性股票總數為2023年本公司已發行的A股加權平均數的約0.88%。
11. 根據激勵計劃，限制性股票是直接授予參與者的，除上述註銷的限制性股票外，並不涉及授予任何可能失效的期權或獎勵。

## 重要事項

### III. 承諾事項履行情況

#### 1. 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時履行	如未能及時履行應說明	
							未完成履行的具體原因	履行應說明下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	解決同業競爭	中鐵工	中國中鐵依法成立之日起，中鐵工及其除中國中鐵外的其他附屬企業不以任何形式直接或間接從事或參與、或協助從事或參與任何與中國中鐵及其附屬企業的主營業務構成或可能構成競爭的任何業務。如中鐵工或其除中國中鐵外的其他附屬企業發現任何與中國中鐵主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務機會，將立即書面通知中國中鐵，並保證中國中鐵或其附屬企業對該業務機會的優先交易及選擇權。如中鐵工或其附屬企業擬向第三方轉讓、出售、出租、許可使用或以其他方式轉讓或允許使用將來其可能獲得的與主營業務構成或可能構成直接或間接相競爭的新業務、資產或權益，中鐵工將保證中國中鐵或其附屬企業對該新業務、資產或權益的優先受讓權。	無	否	是	/	/
與再融資相關的承諾	其他承諾	中鐵工	如中國中鐵存在未披露的因閒置土地、炒地、捂盤惜售、哄抬房價等違法違規行為被行政處罰或正在被(立案)調查的情形，並因此給中國中鐵和投資者造成損失的，中鐵工將按照有關法律、行政法規的規定及證券監管部門的要求承擔賠償責任。	長期	否	是	/	/

## 重要事項

### III. 承諾事項履行情況(續)

#### 1. 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項(續)

註1：關於公司及中鐵工在子公司中鐵二局重大資產重組過程中出具的相關承諾詳見中鐵二局(2017年3月已更名為中鐵高新工業股份有限公司，證券代碼600528.SH)於2016年9月21日在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)披露的《中鐵二局股份有限公司重大資產置換及發行股份購買資產並募集配套資金暨關聯交易報告書(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

註2：公司於2020年11月25日向中鐵工業出具了《中國中鐵關於變更部份或有事項承諾的函》，將原承諾中關於瑕疵房地產辦理權屬證書的承諾履行期限變更為長期，具體事項已於2020年12月25日經中鐵工業2020年第一次臨時股東大會審議通過，相關承諾詳見中鐵工業於2020年12月8日在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)披露的《中鐵工業關於關於公司控股股東變更部份或有事項承諾履行期限的公告》，目前公司正在按承諾嚴格履行。

註3：公司及中鐵工在發行股份購買資產過程中出具的相關承諾詳見公司於2019年5月31日在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)披露的《中國中鐵股份有限公司發行股份購買資產報告書(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

註4：公司及中鐵工收購中鐵裝配控制權過程中分別出具了《關於避免與北京恒通創新賽木科技股份有限公司同業競爭的承諾函》、《關於規範與北京恒通創新賽木科技股份有限公司關聯交易的承諾函》、《關於保障北京恒通創新賽木科技股份有限公司獨立性的承諾函》，上述承諾於本公司對恒通科技擁有控制權期間持續有效。目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

註5：公司及中鐵工在高鐵電氣分拆至科創板上市過程中分別出具了《關於避免同業競爭的承諾函》、《關於減少和規範關聯交易的承諾函》、《關於填補被攤薄即期回報的承諾函》等承諾，具體承諾內容詳見公司於2020年9月30日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司關於分拆所屬子公司中鐵高鐵電氣裝備股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

## 重要事項

### III. 承諾事項履行情況（續）

2. 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明  
不適用

3. 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響  
不適用

### IV. 報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

不適用

### V. 違規擔保情況

不適用

### VI. 公司對會計師事務所「非標準審計報告」的說明

不適用

### VII. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

1. 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明  
會計政策變更的詳情載於本年報第102頁至第106頁財務報表附註2.1。

2. 公司對重大會計差錯更正的原因及影響的分析說明  
不適用

3. 與前任會計師事務所進行的溝通情況  
不適用

4. 其他說明  
不適用

## 重要事項

## VIII. 聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

## 現聘任

境內會計師事務所名稱	普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	3,310
境內會計師事務所審計年限	7年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	趙建榮 胡巍
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的連續年限	趙建榮(2年) 胡巍(3年)
境外會計師事務所名稱	羅兵咸永道會計師事務所
境外會計師事務所報酬	220
境外會計師事務所審計年限	7年

## 名稱

## 報酬

內部控制審計會計師事務所	普華永道中天會計師事務所 (特殊普通合夥)	180
財務顧問	/	/
保薦人	/	/

## 聘任、解聘會計師事務所的情況說明

2023年3月29日、30日，公司第五屆董事會第二十六次會議審議通過了《關於聘任2023年度審計機構的議案》和《關於聘任2023年度內部控制審計機構的議案》兩項議案，具體會計師事務所聘任情況詳見公司於2023年3月31日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司關於續聘會計師事務所的公告》。2023年6月28日，公司2022年年度股東大會審議通過上述議案。公司聘請普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)和羅兵咸永道會計師事務所為公司2023年度審計機構，同時聘請普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2023年度內部控制審計機構。具體情況請參見公司2023年6月29日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司2022年年度股東大會決議公告》。

## 重要事項

### IX. 面臨暫停上市風險的情況

#### 1. 導致暫停上市的原因

不適用

#### 2. 公司擬採取的應對措施

不適用

#### 3. 面臨終止上市的情況和原因

不適用

### X. 破產重整相關事項

不適用

### XI. 重大訴訟、仲裁

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項。

### XII. 公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人、收購人處罰及整改情況

不適用

### XIII. 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

報告期內，公司及控股股東、實際控制人嚴格按照《公司法》《證券法》等法律法規及規範性文件要求，合法合規經營，嚴格履行做出的承諾，不存在失信情況。

## 重要事項

## XIV. 重大關聯交易

## 1. 與日常經營相關的關聯交易

## (1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

不適用

## (2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

不適用

## (3) 臨時公告未披露的事項

單位：千元 幣種：人民幣							
關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例
中鐵國資資產管理有限公司	母公司的全資子公司	租賃服務	租賃辦公樓等	協議定價	20,878	20,878	小於1%
中鐵國資資產管理有限公司	母公司的全資子公司	接受勞務	接受綜合服務	協議定價	52,431	52,431	小於1%
合計						73,309	73,309

## 關聯交易的說明

上述兩項交易分別為公司於2021年12月30日與中鐵工續簽的《房屋租賃協議》和《綜合服務協議》在本報告期內的履行情況。兩項協議有效期均為三年，所涉及的總交易金額在董事會決策權限內並業經本公司第四屆董事會第十八次會議審議通過，符合《上海證券交易所股票上市規則》的相關規定。同時，《房屋租賃協議》及《綜合服務協議》的年度交易金額也符合香港上市規則所規定的最低豁免水平而豁免有關申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

## 重要事項

### XIV. 重大關聯交易 (續)

#### 2. 資產收購、出售發生的關聯交易

- (1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項  
不適用
- (2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項  
不適用
- (3) 臨時公告未披露的事項  
不適用
- (4) 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況  
不適用

#### 3. 共同對外投資的重大關聯交易

- (1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項  
不適用
- (2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項  
不適用
- (3) 臨時公告未披露的事項  
不適用

#### 4. 關聯債權債務往來

- (1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項  
不適用
- (2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項  
不適用
- (3) 臨時公告未披露的事項  
不適用

## 重要事項

## XIV. 重大關聯交易（續）

## 5. 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

中鐵財務有限責任公司為公司控股股東中鐵工及其子公司提供金融服務，可以使公司利用其部分融通資金，提高資金運用效率，並且通過中鐵財務有限責任公司獲得的淨利息和服務費而增加效益。公司2021年12月22日召開的第五屆董事會第十二次會議審議通過了《關於中鐵財務有限責任公司與中國鐵路工程集團有限公司簽署金融服務關聯（連）交易框架協議的議案》，同意公司下屬控股子公司中鐵財務有限責任公司與公司控股股東中鐵工續簽《金融服務框架協議》（協議有效期至2024年12月31日），並依據協議向中鐵工及其子公司提供存款、貸款及其他金融服務。詳情請見公司2021年12月31日在上海證券交易所網站披露的相關公告。報告期內，中鐵工及子企業在中鐵財務有限責任公司的每日最高存款餘額（含應計利息）未超過《金融服務框架協議》規定的上限；中鐵工及子企業自中鐵財務有限責任公司獲得的每日貸款餘額（含應計利息）未超過《金融服務框架協議》規定的上限；中鐵財務有限責任公司向中鐵工及子企業提供其他金融服務所收取的服務費未超過《金融服務框架協議》規定的上限。

## (1) 存款業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高存款限額	存款利率範圍	期初餘額	本期發生額		
					本期合計存入金額	本期合計取出金額	期末餘額
中鐵工	母公司		1.265%	593,430	4,642,072	4,621,640	613,862
中鐵國資資產管理有限公司	母公司的全資子公司	20,000,000	1.265%	21,212	2,776,554	2,777,549	20,217
中國鐵路工程集團有限公司	母公司的全資子公司		1.265%	12,135	56,288	53,912	14,511
合計				626,777	7,474,914	7,453,101	648,590

## 重要事項

### XIV. 重大關聯交易（續）

#### 5. 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務（續）

##### （2） 貸款業務

							單位：千元 幣種：人民幣	
關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率		本期合計		本期發生額	
			範圍	期初餘額	貸款金額	還款金額		
中鐵工	母公司	3,500,000	3.3%-3.45%	1,100,000	0	1,100,000	0	

##### （3） 授信業務或其他金融業務

				單位：千元 幣種：人民幣	
關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額	
中鐵工	母公司	綜合授信	3,500,000	0	

## 重要事項

## XIV. 重大關聯交易（續）

## 5. 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務（續）

## (4) 其他說明

單位：千元 幣種：人民幣

科目	關聯方	本期發生額	上年同期
			發生額
利息收入	中鐵工	12,478	44,788
利息支出	中鐵工	23,614	13,887
利息支出	中鐵國資資產管理有限公司	595	1,086
利息支出	中國鐵路工程集團有限公司黨校	259	205

註： 該利息收入為公司下屬控股子公司中鐵財務有限責任公司應收中鐵工拆出資金利息收入。該利息支出為中鐵財務有限責任公司應付吸收中鐵工、中鐵國資資產管理有限公司和中國鐵路工程集團有限公司黨校資金存款的利息。

## 6. 其他

## 關聯擔保情況

單位：千元 幣種：人民幣

擔保方	被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行
					完畢
中鐵工	中國中鐵	3,500,000	2010年10月	2026年4月	否

註： 此擔保係中鐵工為本公司2010年10月發行的2010年公司債券（第二期）15年期提供的全額無條件不可撤銷的連帶責任保證擔保。根據本公司《公開發行公司債券募集說明書》中保證期間的約定，擔保人承擔保證責任的期間自債券發行首日至債券到期日後六個月止。截至2023年12月31日，本公司2010年公司債券（第二期）15年期中鐵工作為擔保人承擔的保證責任尚未到期。於2023年12月31日，該筆應付債券餘額為人民幣3,527,937千元（2022年12月31日：人民幣3,526,101千元）。

## 重要事項

### XV. 重大合同及其履行情況

#### 1. 託管、承包、租賃事項

##### (1) 託管情況

不適用

##### (2) 承包情況

不適用

##### (3) 租賃情況

不適用

#### 2. 擔保情況

單位：萬元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與上市公司的關係		擔保發生日期			擔保金額（協定簽署日）	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	主債務情況	擔保		是否已經履行完畢	擔保逾期金額	反擔保情況	關聯方擔保	關聯關係
	被擔保方	擔保物	是否已經	擔保													
中國中鐵股份有限公司	公司本部	臨哈鐵路有限責任公司	39,682.40	2008/6/30	2008/6/30	2027/6/20	連帶責任擔保	正常履約	否	否	/	有	否	/			
中鐵四局集團有限公司	全資子公司	徐州市迎賓快速路建設有限公司	119,000.00	2018/10/22	2018/10/30	2028/10/29	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	/	無	否	/			
中鐵五局集團有限公司	全資子公司	青海五礦中鐵公路建設管理有限公司	14,850.00	2020/1/14	2020/1/14	2045/12/30	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	/	無	否	/			
中鐵五局集團有限公司	全資子公司	江西省城科雲創置業有限公司	4,026.79	2021/9/22	2021/9/22	2029/9/21	連帶責任擔保	正常履約	否	否	/	無	否	/			
中鐵十局集團有限公司	全資子公司	重慶中鐵任之養老產業有限公司	50,000.00	2017/1/12	2017/1/12	2024/11/30	連帶責任擔保	正常履約	否	否	/	無	否	/			
中鐵大橋局集團有限公司	全資子公司	武漢楊泗港大橋有限公司	60,491.07	2016/5/30	2016/5/30	2024/6/25	連帶責任擔保	正常履約	否	否	/	無	否	/			
中鐵大橋局集團有限公司	全資子公司	汕頭市牛田洋快速通道投資發展有限公司	8,112.14	2019/11/14	2019/11/14	2039/8/23	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	/	無	否	/			
中鐵上海工程局集團有限公司	全資子公司	防城港市中鐵堤路園投資發展有限公司	500.00	2019/5/8	2019/5/8	2030/12/31	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	/	無	否	/			

## 重要事項

## XV. 重大合同及其履行情況 (續)

## 2. 擔保情況 (續)

擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保發生日期			擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	主債務情況 (如有)	履行完畢情況	逾期金額	擔保		是否為關聯方		
			擔保金額 (協定簽署日)	擔保起始日	擔保到期日							擔保物	是否已經擔保	反擔保	關聯關係	
中鐵國際集團有限公司	全資子公司	MontagProp Limited	5,763.00	2015/7/3	2015/7/3	2024/6/30	連帶責任擔保	正常履行	否	否	/	無	否	/		
中鐵南方投資集團有限公司	全資子公司	汕頭市牛田洋快速通道投資發展有限公司	364,234.95	2019/11/14	2019/11/14	2039/8/23	連帶責任擔保	正常履行	股權質押	否	/	無	否	/		
報告期內擔保發生額合計 (不包括對子公司的擔保)													-64,998.55			
報告期末擔保餘額合計(A) (不包括對子公司的擔保)													666,660.35			
<b>公司及其子公司對子公司的擔保情況</b>																
報告期內對子公司擔保發生額合計													-530,907.98			
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)													14,783,873.97			
擔保總額(A+B)													15,450,534.32			
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)													33.60%			
其中：																
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)																
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保物件提供的債務擔保金額(D)													12,764,586.45			
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)																
上述三項擔保金額合計(C+D+E)													12,764,586.45			
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明													不適用			
擔保情況說明																
1. 本次擔保總額含對子公司提供的差額補足承諾 9,184,805.36萬元。																
2. 截至2023年12月31日，中國中鐵股份有限公司 (合併)房地產按揭擔保合計3,486,011.99萬元。																

## 重要事項

### XV. 重大合同及其履行情況 (續)

#### 3. 委託他人進行現金資產管理的情況

##### (1) 委託理財情況

###### (i) 委託理財總體情況

不適用

###### (ii) 單項委託理財情況

不適用

###### (iii) 委託理財減值準備

不適用

##### (2) 委託貸款情況

###### (i) 委託貸款總體情況

單位：萬元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
委託貸款	自有資金	435,000.00	424,517.65	0

###### (ii) 單項委託貸款情況

單位：萬元 幣種：人民幣

受託人	委託貸款 類型	委託貸款 金額	委託貸款 起始日期	委託貸款終 止日期	資金來源	資金投向	報酬確定 方式	年化收益率 (%)	當年度實際			是否經過 法定程式	有委託貸款 理財計劃	減值準備 計提金額	未來是否
									預期收益	確認收益	收到收益				
中國工商銀行北京西客站 支行	委託貸款	125,424.31	2021/5/14	2041/12/30	自有	內蒙古集通鐵路(集團) 有限公司	協議約定	3.81	4,724.4	0.00	0.00	是	否	1,792.49	
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	27,200.00	2021/3/8	2024/3/7	自有	墊忠高速還本付息	協議約定	4.79	3,904.56	1,551.86	2,172.61	是	否	158.07	
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	7,205.88	2023/3/9	2026/3/8	自有	岑梧高速還本付息	協議約定	4.75	1,008.25	293.25	274.05	是	否	159.39	
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	16,500.00	2023/3/9	2026/3/8	自有	榆神高速還本付息	協議約定	4.75	2,218.16	645.40	415.37	是	否	364.97	
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	20,849.02	2023/3/9	2026/3/8	自有	平正高速還本付息	協議約定	4.75	2,917.22	848.48	792.93	是	否	296.57	
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	64,372.55	2023/3/9	2026/3/8	自有	綿遂高速還本付息	協議約定	4.75	9,007.08	2,619.74	2,448.20	是	否	1,423.88	
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	19,350.00	2023/3/9	2026/3/8	自有	廣西高速收購榆神款項	協議約定	4.75	2,601.30	756.88	706.30	是	否	295.10	
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	145,040.20	2023/3/9	2026/3/8	自有	廣西高速分紅資金缺口	協議約定	5.23	22,440.39	6,526.57	6,100.33	是	否	2,211.92	

###### (iii) 委託貸款減值準備

不適用

## 重要事項

## XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

## 1. 報告期內簽署的重大合同

## (1) 工程建造業務

序號	簽訂單位	合同名稱	中標／合同		合同金額 (萬元)	合同工期
			簽署日期			
<b>鐵路</b>						
1	中鐵一局、中鐵三局、中鐵四局、 中鐵十局、中鐵上海局、中鐵北京局	新建瀋坊至宿遷高速鐵路臨沂段站前工程施 工總價承包WSZQ-6標段、WSZQ-8標段、 WSZQ-10標段，瀋坊至日照段站前工程 施工總價承包WSZQ-1標段、WSZQ-3標 段、WSZQ-5標段，江蘇段站前工程施工 標WSZQ-02SG標段	2023.12		1,990,476	1644日曆天 天／1643日 曆天
2	中鐵一局、中鐵三局、中鐵十局、 中鐵大橋局	新建合肥至武漢高速鐵路安徽段站前工程施 工總承包HWZQ-1標段、HWZQ-2標段、 HWZQ-5標段，湖北段站前工程施工總承 包HWZQ-2標段、HWZQ-4標段	2023.12		1,660,962	1644日曆天
3	中鐵二局、中鐵三局、中鐵四局、 中鐵五局、中鐵隧道局、中鐵上海局	新建延安至榆林鐵路站前工程YYZQ-1標段、 YYZQ-2標段、YYZQ-3標段、YYZQ-7標 段、YYZQ-9標段、YYZQ-10標段	2023.11		1,446,856	1826日曆天
<b>公路</b>						
1	中鐵一局、中鐵二局、中鐵四局、中鐵 五局、中鐵六局、中鐵大橋	長春都市圈環線高速公路伊通至公主嶺至農 安、白山至臨江高速公路、撫松至長白國 家高速公路松江河至長白段三條高速項目	2023.09		1,101,028	1460日曆天
2	中鐵隧道局	雲南－永平至昌寧高速公路(昌甯段)土建第 YCTJ-3合同段	2023.12		321,131	48個月
3	中鐵股份、中鐵大橋局、中鐵隧道局、 中鐵廣州局	福建省廈門第三東通道工程(第A2、A3、 A4、A5標段)施工A3標段	2023.12		307,181	36個月

## 重要事項

### XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

#### 1. 報告期內簽署的重大合同(續)

##### (1) 工程建造業務(續)

序號	簽訂單位	合同名稱	中標／合同 簽署日期	合同金額 (萬元)	合同工期
<b>市政</b>					
1	中鐵南方、中鐵四局、中鐵七局、 中鐵隧道局	僑城東路北延通道工程三標段	2023.04	662,047	2023.07-2028.09
2	中鐵隧道局、中鐵六院	台州市一江兩岸協同發展示範區暨創新創業 智匯穀項目(市政配套設施建設工程)	2023.09	266,046	1460日曆天
3	中鐵十局及其他方	濟南遙牆機場綜合交通樞紐工程(二階段)	2023.05	263,509	1293日曆天
<b>城軌</b>					
1	中鐵南方、中鐵一局、中鐵二局、中鐵 四局、中鐵五局、中鐵六局、中鐵七 局、中鐵八局、中鐵九局、中鐵隧道 局、中鐵上海局、中鐵北京局	深圳市城市軌道交通22號線一期工程施工總 承包	2023.12	1,919,929	1855日曆天
2	中鐵股份、中鐵廣投、中鐵一局、中鐵 二局、中鐵三局、中鐵四局、中鐵六 (江府~紀念堂)及同步實施工程施工總承 包	廣州市城市軌道交通8號線北延段支線工程	2023.06	776,384	1785天
3	中鐵股份、中鐵二局、中鐵八局	市域(郊)鐵路成都至德陽線工程施工總承包 項目	2023.05	769,078	1373日曆天

##### (2) 設計諮詢業務

序號	簽訂單位	項目名稱	合同簽署日期	合同金額 (萬元)	合同履行期限
1	中鐵大橋院及 其他方	新建南通至寧波高速鐵路浙江段 前期工作及勘察設計	2023.05	46,366	至雙方履行完合同 規定的責任後終止
2	中鐵設計	深圳市城市軌道交通19號線一期 工程可行性研究和勘察設計總 承包項目	2023.12	42,595	至雙方履行完合同 規定的責任後終止
3	中鐵設計	新建南通至寧波高速鐵路工程張 家港至蘇浙省界段前期工作及 勘察設計	2023.05	39,300	2028年11月31日止

## 重要事項

## XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

## 1. 報告期內簽署的重大合同(續)

## (3) 裝備製造業務

序號	簽訂單位	業主單位	合同名稱	合同簽訂日期	合同額 (萬元)	合同工期 (個月)
<b>鋼結構</b>						
1	中鐵九橋	中鐵雲南建設投資有限公司	雲南省滇中引水專案二期配套工程螺旋壓力鋼管項目內部買賣合同	2023.09	217,046	2023.6.26-2025.12.26
2	中鐵寶橋	貴州橋樑建設集團有限公司	滬昆國家高速公路安順至盤州(黔滇界)段擴容工程古牛河特大橋鋼結構項目合同	2023.11	48,700	24個月
3	中鐵山橋	如皋市鵬巨集展鋼結構工程有限公司	分段製造(船體分段工程)	2023.11	41,590	分段交貨
<b>道岔</b>						
1	中鐵山橋	中鐵八局	杭溫鐵路產品採購合同	2023.01	33,800	按照甲方要求
2	中鐵寶橋	西成鐵路客運專線陝西有限公司	西成客專公司新建西安至延安鐵路甲供物資合同協議書	2023.08	23,857	按照甲方要求
3	中鐵山橋	新鐵德奧道岔有限公司	包銀高速道岔採購合同	2023.10	14,303	按照甲方要求
<b>工程機械(含執行設備、盾構等)</b>						
1	中鐵裝備	中鐵三局	引江補漢工程土建施工及金結機電安裝2標雙護盾TBM採購協議	2023.11	49,026	按照甲方要求
2	中鐵裝備	基石京信(天津)融資租賃有限公司	盾構機設備採購合同	2023.09	32,322	2023.9-2023.11
3	中鐵裝備	一重集團(天津)隧道工程有限公司	盾構機採購合同	2023.06	22,500	合同簽訂後1個月

## 重要事項

### XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

#### 1. 報告期內簽署的重大合同(續)

##### (4) 房地產開發業務

序號	項目名稱	所在地	項目類型	規劃面積 (萬平方米)
1	廣州智慧創新總部搬遷式開發項目	廣東廣州	二級開發	213,139
2	北京市大興區西紅門鎮1號地A組團DX04-0102-6005、6007地塊項目	北京大興	二級開發	93,719
3	上海徐匯區田林街道167-02地塊項目	上海徐匯	二級開發	22,280

##### (5) 資產經營業務

###### (i) 報告期內簽署的重大基礎設施投資項目

序號	合同名稱	合同簽約主體	合同金額 (億元)	項目公司股權比例	建設期	經營期	簽訂時間	特許
1	G85G76重慶(川渝界)至成都高速公路擴容工程、遂寧至重慶高速公路(四川境)擴容工程、大竹至墊江高速公路(四川境)項目	中鐵城市投資發展集團有限公司及其他方(項目公司)	673.44	中鐵方持股20%，其他方合计持股80%	4	29.78	2023.08	
2	四川省自貢至永川高速公路(四川境)項目	中鐵城市投資發展集團有限公司(項目公司)	122.92	中鐵城投持股100%	3	29.82	2023.06	
3	新建寧波至舟山鐵路PPP項目	中鐵(上海)投資集團有限公司(項目公司)	269.89	政府出資代表持股49%，中鐵方持股24.14%，其他方持股26.86%	6	30	2023.01	

## 重要事項

## XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

## 1. 報告期內簽署的重大合同(續)

## (5) 資產經營業務(續)

## (ii) 報告期內運營的重大基礎設施投資項目

序號	合同名稱	合同簽約主體	合同金額 (億元)	簽訂時間	運營期 (年)	進入運營期 時點
1	大連地鐵5號線PPP項目	中國中鐵股份有限公司及其他方	182.7	2017.03	19.5	2023.03
2	呼和浩特市城市軌道交通1號線一期工程PPP項目	中國中鐵股份有限公司及其他方	146.79	2016.09	25	2019.12
3	京雄高速公路(北京段)政府和社會資本合作(PPP)項目	中國中鐵股份有限公司及其他方	122.1	2021.01	25	2023.12

## (6) 新興業務

序號	簽訂單位	項目名稱	合同簽署日期	合同金額 (萬元)	合同履行期限
1	中國鐵工投資	中山市深中合作創新區啟動區和萬畝農田特色農業生態區EOD及配套設施項目	2023.01	812,700	項目合作期10年
2	中鐵四局、中鐵五局、中鐵隧道局	環北部灣廣東水資源配置工程A5、A6標	2023.02	418,477	2023.03 -2030.08
3	中鐵大橋局	漳浦六龜海上風電場二期專案設計施工總承包項目	2023.02	283,368	884日曆天

## 重要事項

### XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

#### 2. 報告期內簽署的戰略框架協定

序號	簽訂時間	協定名稱	協定約定投資金額 (如有)	協定主要內容
1	2023年3月	武漢市人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作協定		1. 城市更新、舊城改造、城市綜合開發投資建設方面；2.城市重大基礎設施、綜合交通領域投資建設方面；3.軌道交通系統建設方面；4.生態環境投資建設方面。
2	2023年4月	河北雄安新區管理委員會中國中鐵股份有限公司戰略合作協定		雙方按照「優勢互補、合作共贏」原則，圍繞北京非首都功能疏解、城市基礎設施、公共服務設施、片區開發、軌道交通、新型城鎮化、縣城改造提升、高端裝備研發與製造等多領域開展合作。中國中鐵將雄安新區作為重點投資區域，在雄安新區管委會的統籌協調支援下，充分發揮品牌、技術、管理、投融資等方面優勢，未來五年，中國中鐵計劃在河北雄安新區全力支援雄安新區建設和發展，更好服務國家重大戰略的實施。
3	2023年5月	江蘇省人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作協定		中國中鐵將江蘇省作為東部區域的戰略中心進行重點佈局，積極為江蘇省重大基礎設施提供規劃、勘察、設計、裝備製造、施工、維護、運營、投融資等服務，推動優質資源在蘇集聚發展，助力江蘇省經濟社會高品質發展。江蘇省將打造一流營商環境，為中國中鐵在蘇發展提供專案准入、審批服務，要素保障等方面的支持。
4	2023年12月	中國長江三峽集團有限公司中國中鐵股份有限公司戰略合作協定		積極服務長江經濟帶發展等重大國家戰略和重點任務，發揮各自優勢，共同致力於清潔能源開發建設、生態環境治理、裝備研發製造、海外業務等方面的合作。

## 重要事項

## XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

## 3. 重要房地產資料

## (1) 持作發展的物業

建築物或項目名稱	具體位址	現時土地用途	佔地面積 (萬平方米)	建築面積 (萬平方米)	完工程度	預期完工 日期	本公司 及子公 司權益
中鐵閱唐府	西安市曲江新區一期	居住用地	2.08	8.19	在建	2025年	100%
中鐵卓著	成都市天府新區成都直管區， 南靠華青路、西靠科智路、 東臨鹿溪口北路	居住用地	12.85	39.59	在建	2025年	100%
中鐵閱江來項目	廣州市南沙區亭角地區，東至 規劃路，南至鳳亭大道，西 至規劃路，北至規劃路	商業居住混合用 地	5.79	24.42	在建	2026年	100%
中鐵虹橋逸都	上海市青浦區徐涇鎮滬青平公 路1758弄	居住用地	6.04	15.4	在建	2024年	100%
中鐵興創逸境	北京市大興區黃村鎮	居住用地	5.44	19.06	在建	2024年	65%
中鐵長春博覽城	吉林省長春市朝陽區永春鎮永 春街6888號	居住用地、其他 商服用地、文 化設施用地	232.71	447.16	在建	2031年	90%

## 重要事項

### XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

#### 3. 重要房地產資料(續)

##### (2) 持作投資的物業

名稱	地點	用途	持有期限	本公司及 子公司權益
北京諾德中心三期S1、S2、 16和19號樓	北京市豐台區育仁南路1號	商業	2054.11	100%
天津諾德中心1號樓、2號樓 及配建	天津市河北區律緯路50號	商業	2054.01	100%
貴陽花果園購物中心	貴州省貴陽市南明區花果園	商業	2052.04	100%
廣州諾德中心	廣東省廣州市番禺區南村鎮 漢溪大道東477號	商業	2053.05	100%
天河區金融城起步區 AT090904地塊	廣東省廣州市天河區黃埔大道 金融城起步區AT090904用地	商業	2068.12	100%
成都諾德壹號	四川成都市雙流區廣西路與環湖路 交口	商業	2065.01	100%
上海諾德國際廣場	上海市閔行區莘莊鎮219街坊3/5丘	商業	2064.03	100%
中鐵置業青島中心	山東青島市市南區香港中路8號	商業	2046.07	100%
瑞達廣場	遼寧省瀋陽市和平區勝利南街46號	商業	2051.04	100%
中鐵南方總部大廈	廣東深圳市南山區後海中心路3333號	商業	2046.12	100%

# 環境與社會責任

## 1. 環境信息情況

是否建立環境保護相關機制	是
報告期內投入環保資金(單位：萬元)	368,605.95

### (1) 屬於環境保護部門公佈的重點排污單位的公司及其重要子公司的環保情況說明

不適用

### (2) 重點排污單位之外的公司的環保情況說明

#### (i) 因環境問題受到行政處罰的情況

2023年，公司子公司下屬的個別工程項目在施工過程中因揚塵、污水排放、違規用地受到當地環保監管等部門行政處罰，累計處罰金額約為379.37萬元，處罰事項涉及5個工程項目，目前所有處罰事項已完成整改並通過當地監管機構驗收。公司將進一步加強全公司生態環境保護工作，通過對在建工程、作業場所環境因素的識別和評估，加強生產過程中生態環境污染風險源及污染物排放控制，切實保護和改善生活與生態環境。

#### (ii) 參照重點排污單位披露其他環境信息

不適用

#### (iii) 未披露其他環境信息的原因

不適用

### (3) 有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息

公司嚴格貫徹落實《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國節約能源法》，以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，全面貫徹習近平生態文明思想，落實「3060」雙碳目標，堅持綠水青山就是金山銀山理念，立足新發展階段、貫徹新發展理念、構建新發展格局，扎實推進生態文明建設，圍繞「五型中鐵」戰略定位、「123456」發展策略和「四強五優」「世界一流」戰略目標，努力克服碳達峰、碳中和帶來的挑戰，把綠色發展理念融入中國中鐵發展的各方面和全過程，以節能技術創新為支撐，以節能管理、能源資源利用為中心，提升風險防範和污染應急回應能力，堅定不移走生態優先、綠色低碳的高品質發展道路，提升企業綠色建造水準。公司修訂了《中國中鐵股份有限公司能源節約與生態環境保護監督管理規定》，成立了「應對氣候變化及節能減排工作領導小組」，全面促進綠色低碳轉型發展，不斷提升高品質綠色產品服務供給能力。基於系統化的環境管理，公司獲得華夏認證中心有限公司頒發的ISO14001環境管理體系認證。

## 環境與社會責任

### 1. 環境信息情況（續）

#### （3）有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息（續）

公司消耗的主要能源為施工及辦公過程中的電力、汽油、柴油、天然氣等。公司扎實推進節能增效工作，按照《節能減排監督管理辦法》和《「十四五」節能減排規劃》的要求，下達公司《2023年度能源節約與生態環境保護量化指標》，2023年度公司萬元營業收入綜合能耗可比價為0.0415噸標準煤／萬元，比去年同期下降3.26%，萬元營業收入二氧化碳排放（可比價）0.1453噸／萬元，比去年同期下降3.26%，完成既定2023年度能源節約與生態環境保護工作目標。具體能源消耗情況見下表：

能源及資源消耗關鍵績效指標

能源／資源類型	指標	2023年度	同比增減	2022年度
直接能源消耗	汽油（萬噸）	<b>53.8165</b>	7.62%	50.0052
	汽油（噸／萬元）	<b>0.0043</b>	-5.9%	0.0046
	柴油（萬噸）	<b>177.0350</b>	5.68%	167.5264
	柴油（噸／萬元）	<b>0.0142</b>	-5.1%	0.015
	天然氣（萬標立方米）	<b>6,875.5</b>	-8.98%	7,160.4
	天然氣（立方米／萬元）	<b>0.55</b>	-16%	0.66
間接能源消耗	電力（萬千瓦時）	<b>1,185,613</b>	4.9%	1,130,796
	電力（萬千瓦時／萬元）	<b>0.0095</b>	-8.2%	0.0104
綜合能源消耗	綜合能源消耗（萬噸標準煤）	<b>507.557</b>	5.2%	482.32
	綜合能源消耗（噸標準煤／萬元收入）	<b>0.0415</b>	-3.26%	0.0429
	綜合能源消耗（萬千瓦時）	<b>4,129,874</b>	5.2%	3,924,515
	綜合能源消耗（千瓦時／萬元收入）	<b>332</b>	-7.9%	361
水	消耗新水總量（萬噸）	<b>46,050.65</b>	-0.12%	46,105.66

註：基於本公司業務性質，不適用於以每產量單位或每項設施計算能耗密度，採用萬元營業收入（可比價）綜合能耗計算和披露能耗密度。

#### （4）在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

是否採取減碳措施	是
減少排放二氧化碳密度（單位：噸／萬元）	3.26%
減碳措施類型（如使用清潔能源發電、在生產過程中使用減碳技術、研發生產助於減碳的新產品等）	強化節能低碳技術研發，加大清潔能源使用，推進能源結構低碳轉型

## 1. 環境信息情況（續）

### （4）在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果（續）

公司為貫徹落實國家節能減排方針、政策，深入貫徹綠色發展理念，推行綠色規劃設計，引入全生命週期綠色設計模式，從源頭上控制能耗，把綠色、低碳、生態設計理念融入到工程規劃設計的全過程。公司高度重視能源節約與生態環境保護體系建設，繼續加強對在建工程、作業場所重點環境因素的識別與評估，制定落實項目環境管理工作計劃，建立生態環保監控監測體系，加強對運營過程中生態環境風險源管理和污染物排放控制，以及持續督查工作。一是能源節約與生態環境保護管理體系全面提升。公司開展安全品質環保專項提升工作，對節能環保工作管理體系提升提出新要求，修訂發佈節能環保監督管理規定，促進節能環保管理體系和管理工作全面提升。二是能源節約與生態環境保護統計監測能力穩步提升。升級中國中鐵能源節約與生態環境保護系統，線上填報已成常態，開展「MRV」碳足跡系統研究，穩步推進碳達峰行動各項工作。三是嚴格生態環境保護排放物及廢棄物排放檢測，2023年為疫情解除後的首年，公司所屬中鐵工業為工業製造類企業，要求其嚴格按照許可證排污要求進行污染物排放，並對現有工廠排污情況進行重新摸底梳理，公司按照排污許可證或環境影響評價檔要求開展常規監測，排放監測委託給具有CMA認證的協力廠商檢測公司進行環境監測，2023年各項監測資料均符合現行排放標準現值。

#### 排放物及廢棄物關鍵績效指標

指標	2023年度	同比增減	2022年度
二氣化碳總排放量（萬噸）	<b>1,727.7111</b>	5.8%	1,632.9429
二氣化碳排放密度（噸／萬元）	<b>0.1453</b>	-3.26%	0.1502
氮氧化物排放量（噸）	<b>4.24</b>	1.89%	4.32
煙（粉）塵排放量（噸）	<b>52.87</b>	-14.73%	62
揮發性有機物排放量（噸）	<b>27.93</b>	27.93%	43.57
二氧化硫（噸）	<b>0.31</b>	10.71%	0.28
有害廢棄物總量（噸）	<b>1,400</b>	4.47%	1340
萬元單位有害廢棄物排放量（公斤／萬元）	<b>0.011</b>	-6.1%	0.012
無害廢棄物總量（萬噸）	<b>515.78</b>	1.96%	508.85
萬元單位無害廢棄物排放量（公斤／萬元）	<b>0.041</b>	-17%	0.05

註： 1. 公司為建築類企業，所排放二氣化碳為能源間接溫室氣體排放。

2. 氮氧化物、二氧化硫、煙（粉）塵和揮發性有機物排放量均按排污許證排放量計算，計算量為公司所屬工業製造企業中鐵工業排放資料。
3. 由於四捨五入關係，個別項目數字可能與總數略有出入。為進一步核准排放資料，公司持續完善環保統計監測能力，經核查及分析，工業類車間揮發性有機物、二氧化硫等污染物排放量以四季度監測資料最低值估算，致使兩項污染物數值與實際排放值出現偏差：沾染油漆等有害廢棄物和每年產生的鋼材邊角料無害廢棄物非當年全部處置，部分暫存於指定庫房的廢棄物未納入當年統計範疇，致使廢棄物總量統計值存在差量。為確保上市公司資料披露的準確性，公司在2023年底進一步規範排放物、廢棄物統計，對2022年排放物、廢棄物資料進行了再歸集、再統計和重新修正。

公司履行保護生態、防治污染、履行環境責任情況詳見公司披露在上海證券交易所和香港交易所網站上的《中國中鐵股份有限公司2023年環境、社會與管治報告暨社會責任報告》。

## 環境與社會責任

### 2. 社會責任工作情況

#### (1) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

作為建築行業的領軍企業，公司始終以成為企業社會責任的實踐者、推動者、引領者為己任。自2008年起開始著手建立科學、規範、系統、有效的社會責任管理體系。從依法治企、優質服務、創造效益、員工發展、安全監管、科技進步、環境保護、公益事業、合作共贏、海外責任等十個方面進行社會責任規劃，並從公司總部到各子公司全面開展了一系列社會責任管理實踐活動，以實現全面覆蓋、充分履行、日臻完善、行業領先的社會責任目標，為社會持續作出傑出貢獻。

中國中鐵修訂發佈了《高標準履行社會責任(ESG)指導意見》，為公司持續高品質履行好社會責任提供了制度保障。公司制定並發佈公司第15份ESG報告暨社會責任報告，獲滬港兩地資本市場高度評價。《致力成為ESG國際準則的「踐行者」》等案例獲中國上市公司協會ESG最佳實踐獎、中國企業改革與發展研究會「中國企業ESG優秀案例」獎，企業資本市場價值持續提升。公司成功入選「央企ESG•先鋒100指數」，三個案例分別入選央企社會責任藍皮書、ESG藍皮書、海外社會責任藍皮書，充分展現了中國中鐵積極踐行社會責任，促進可持續高品質發展的應有擔當和市場認同。

公司履行社會責任工作情況詳見公司披露在上海證券交易所和香港聯交所網站上的《中國中鐵股份有限公司2023年環境、社會與管治報告暨社會責任報告》。

#### (2) 社會責任工作具體情況

對外捐贈、公益項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	9,458.23	向汝城縣、桂東縣、保德縣、昌都市等多個幫扶地區，以及社會公益方面，無償投入資金和物資。
其中：資金(萬元)	9,241.85	主要用於產業、人才、文化、生態、組織等五大振興項目，以及社會公益。
物資折款(萬元)	216.38	主要為向幫扶地區、公益專案捐贈用品、設備、物資等。
惠及人數(人)	14.2萬人	包括定點幫扶的汝城縣、桂東縣、保德縣、昌都市等區域的產業覆蓋、「三保障」、人才培訓、消費幫扶等方面人數，以及公益項目覆蓋人數。

#### 具體說明

公司在自身發展的同時高度重視回饋社會，積極主動承擔社會責任，2023年對外捐贈、公益項目共計投入9,458.23萬元，其中投入資金9,241.85萬元，物資折款216.38萬元。公司在服務鄉村振興中展現央企擔當，參與各地抗災搶險317次，三支國家隧道專業應急救援隊伍全年出警15次，為地方政府和人民群眾解決了憂難問題；公司鼓勵員工參與志願活動，支持基礎教育，重視中華文化的傳承和保護，為構建和諧美好社會持續貢獻力量。

### 3. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

扶貧及鄉村振興專案	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	8,440	其中，投入500萬元扶持汝城縣白毛茶發展；投入2,000萬元建設保德縣第二座5MW光伏電站；投入2,000萬元扶持桂東縣崗梅種植產業；在汝城縣投入1,500萬元，實施特色產業幫扶和人居環境整治；投入1,800萬元援建昌都市卡若區學校、衛生院等。
其中：資金(萬元)	260	
物資折款(萬元)	180	捐贈防疫物資
惠及人數(人)	13.5萬人	幫扶地區脫貧群眾
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等	全年共培訓基層幹部4,514人次，鄉村振興帶頭人1,804人次，專業技術人才23,852人次，全年實現購買和幫助銷售農產品5,028.8萬元，其中定點幫扶縣農產品2,629.55萬元，其他脫貧地區農產品2,399.2萬元；組織中國中鐵第三期定點幫扶基層村黨支部書記培訓班，培訓71人。

#### 具體說明

2023年，中國中鐵全面貫徹落實黨的二十大和二十屆二中全會精神，深入學習貫徹習近平總書記關於全面推進鄉村振興的重要論述，按照黨中央、國資委的決策部署，認真履行幫扶責任，有序推進各項工作落實落地，扎實推動鞏固拓展脫貧攻堅成果同鄉村振興有效銜接，為促進農業農村現代化、加快建設農業強國持續貢獻中鐵力量。全年選派掛職幹部6名，投入定點幫扶資金7,904.9萬元，引進幫扶資金6.71億元。培訓各類人員30,170人次，購買和幫助銷售農產品5,028.8萬元，打造鄉村振興示範點24個。定點幫扶成效顯著，「半條被子’暖民心’四定六靠’促振興’等3篇案例獲評中國上市公司鄉村振興優秀案例；保德縣貓窩村駐村第一書記閻劍波同志榮獲「山西省幹部駐村工作模範第一書記」，2023年5月，他的先進事蹟被刊登在經濟日報。

一是持續加大產業幫扶力度。繼續投入500萬元扶持汝城白毛茶發展，激發當地茶農種植積極性；繼續投入2,000萬元在牧塔村建設保德縣第二座5MW光伏電站項目，以發電收益反哺當地公益事業發展以及貧困戶幫扶；投入2,000萬元扶持桂東縣崗梅種植產業，幫助桂東縣打造崗梅之鄉。二是加強和美鄉村建設。在汝城縣投入1,500萬元，新建1,500多畝白蓮產業基地，1,000畝油菜花基地，100餘畝向日葵基地；在保德縣投入10萬元，推進貓窩村自來水入戶和太陽能路燈項目，自來水入戶率實現100%，路燈基本覆蓋全村；在汝城縣引進農業企業為村免費修建農機耕道1,200米，帶領村民治理拋荒耕地300多畝；在桂東縣先後為88戶困難老年人進行居家適老化改造，升級了11個社區居家養老服務中心，新建6個長者食堂，惠及1.68萬人。三是加大培訓賦能幫扶力度。組織7名鄉村振興管理人員及掛職幹部參加大連高級幹部管理學院「國有企業助力鄉村振興幹部能力提升網路專題班」；公司聯合中智培訓機構，在浙江杭州成功舉辦中國中鐵第三期定點幫扶基層村黨支部書記培訓班。2023年中國中鐵幫助轉移就業247人，招用脫貧勞動力488人。四是強化基層黨建工作。投入5萬元作為保德縣貓窩村黨建工作經費，開展「抓黨建促基層治理能力提升專項行動」。在桂東深度開發紅色教育培訓，開設紅色精品課程。充分利用《三大紀律•六項注意》頒佈地、紅六軍團寨前誓師西徵地、紅四軍前委擴大會議（桂東會議）舊址、鄧力群故居等本土紅色資源，組織黨員幹部和中小學生開展愛國主義教育、革命傳統教育、紅色研學培訓。五是加大消費幫扶力度。全年僅「迎春行動」「興農周行動」兩個專項活動即完成消費幫扶近1,800萬元；邀請網紅歌手唐藝參與汝城縣紅色沙洲柰李文化節公益助農直播活動，柰李銷量達到20萬噸，佔全年產量的1/3；在桂東縣新建網路銷售點100家，助力桂東黃桃、高山冷水米、玲瓏茶葉等特色產品提升銷量，全年該縣農產品網銷額大幅增長近800萬元。

# 詞彙及技術術語表

1	BOT	「建設－經營－轉讓(Build-Operate-Transfer)」模式
2	公司、本公司、中國中鐵	中國中鐵股份有限公司
3	中鐵工	中國鐵路工程集團有限公司，前身為中國鐵路工程總公司
4	中鐵裝備	中鐵工程裝備集團有限公司
5	高鐵電氣	中鐵高鐵電氣裝備股份有限公司，股票代碼688285.SH
6	中鐵工業	中鐵高新工業股份有限公司，股票代碼600528.SH
7	中鐵裝配	中鐵裝配式建築股份有限公司，股票代碼300374.SZ
8	本集團	公司及其子公司
9	一帶一路	“絲綢之路經濟帶”和“21世紀海上絲綢之路”
10	PPP	政府和社會資本合作(Public-Private-Partnership)模式
11	國資委	國務院國有資產監督管理委員會
12	盾構機	一種隧道掘進的專用工程機械，用於軟土或者富水地層施工的全斷面隧道掘進機
13	TBM	Tunnel Boring Machine，即硬岩隧道掘進機
14	三個轉變	推動中國製造向中國創造轉變、中國速度向中國質量轉變、中國產品向中國品牌轉變
15	TOD	Transit-Oriented Development，以公共交通為導向的開發模式
16	道岔	在單條軌道變為兩條軌道的地方用以移動軌道以改變線路的組件，道岔用於鐵路上
17	「123456」發展策略	聚焦「一大任務」，突出「兩項原則」，堅守「三條底線」，實現「四強五優」，統籌「六大關鍵」

# 公司信息

## 董事

### 執行董事

陳雲(董事長)  
陳文健  
王士奇

### 非執行董事

文利民

### 獨立非執行董事

鍾瑞明  
張誠  
修龍

## 監事

賈惠平(主席)  
李曉聲  
王新華  
萬明

## 聯席公司秘書

何文  
譚振忠CPA, FCCA

## 授權代表

王士奇  
譚振忠CPA, FCCA

## 審計與風險管理委員會

鍾瑞明(主任)  
文利民  
張誠

## 薪酬與考核委員會

修龍(主任)  
文利民  
張誠

## 戰略與投資委員會

陳雲(主任)  
陳文健  
鍾瑞明  
張誠  
修龍

## 提名委員會

陳雲(主任)  
鍾瑞明  
修龍

## 安全健康環保委員會

陳文健(主任)  
王士奇  
文利民  
張誠  
修龍

## 公司信息

### 註冊地址

中國北京市豐台區南四環西路  
128號院1號樓918  
郵編：100070

### 股份登記處

**A股**  
中國證券登記結算有限責任公司上海分公司  
上海市浦東新區楊高南路188號

### 香港主要營業地點

香港九龍觀塘開源道49號  
創貿廣場12樓1201-03室

### H股

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17M樓

### 核數師

**國內核數師**  
普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)  
中國上海市  
黃浦區  
湖濱路202號領展企業天地2號樓  
普華永道中心11樓

### 上市資料

**A股**  
上市地點：上海證券交易所  
股票簡稱：中國中鐵  
股票代碼：601390

### 國際核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
香港中環  
太子大廈22樓

**H股**  
上市地點：香港聯合交易所有限公司  
股票簡稱：中國中鐵  
股票代碼：390

### 法律顧問

君合律師事務所  
中國北京市  
建國門北大街8號

### 主要往來銀行

中國進出口銀行  
中國工商銀行  
中國建設銀行  
中國農業銀行  
中國銀行  
交通銀行  
中國民生銀行  
招商銀行  
中信銀行

### 公司網址

<http://www.crec.cn>



中國中鐵  
CHINA RAILWAY

中國北京市海淀區復興路 69 號  
中國中鐵廣場 A 座  
郵編：100039

<http://www.crec.cn>



混合產品

紙張 | 支持

負責任的林業

FSC® C021898